

# 一届更赚钱的世界杯为何争议这么大？

2026年美加墨世界杯正在进行。作为历史上首次扩军至48支球队的世界杯，本届赛事商业收入和现场观赛人数均刷新纪录。然而，在赛事升温的同时，围绕高票价、动态定价、签证限制以及国际游客增长不及预期等争议也不断发酵。

一边是国际足联赚得盆满钵满，一边是不少普通球迷感叹“世界杯越来越看不起”；一边是商业价值不断攀升，一边是赛事公共属性受到质疑。世界杯给举办国究竟带来了什么？全球赛事经济又出现了哪些值得关注的新变化？

## 世界杯门票为何越来越贵

与历届世界杯相比，本届世界杯最大的变化之一是首次大规模采用动态定价机制。

所谓动态定价，就是票价不再固定，而是随着需求实时浮动。需求越旺，价格越高，热门比赛甚至一天之内多次调价。

英国《卫报》援引知情人士的话报道称，国际足联美国办公室工作人员曾建议放弃动态定价，但最终被管理层否决，因为赛事被视为“一生一次”的商业机会，国际足联管理层希望最大化票务收入。

美国国会议员也致信国际足联，批评动态定价缺乏透明度。据公开信披露，截至今年5月，104场比赛中约90场票价上涨，平均涨幅超过34%，部分场次价格翻番，决赛门票一度接近1.1万美元。

不少美国媒体认为，这种模式更像美国演唱会市场的商业逻辑，不符合世界杯“让更多球迷走进球场”的传统理念。美国哥伦比亚广播公司、《今日美国报》等媒体均评论说，高票价正把普通球迷挡在球场之外。

从经济学角度看，动态定价提高了票务收益，但弱化了世界杯作为全球公共体育盛会的普惠属性。在越来越多球迷看来，世界杯正从全民共享的足球节日，变成高消费人群才能负担的现场体验。



当地时间7月4日，在美国休斯敦体育场进行的2026美加墨世界杯足球赛淘汰赛八分之一决赛中，加拿大队对阵摩洛哥队。这是摩洛哥队球迷在比赛中庆祝球队进球。

## 火爆赛事为何带不动消费

对世界杯举办国而言，真正值得关注的并不仅是门票收入，而是赛事能否带来持续数月乃至数年的旅游和消费热潮。按照传统经验，大型国际赛事的举办会带动酒店、餐饮、交通、零售等服务消费。然而，本届世界杯却出现一个值得关注的新现象：国际游客增长低于预期。

一方面，高票价抬高了观赛成本。另一方面，美国签证审批周期较长、部分国家游客入境受限，“劝退”了不少打算赴美观赛的国际球迷。

据美国媒体报道，一些国家的球迷因签证迟迟未获批准，最终未能来到世界杯现场。国际足联此前曾呼吁简化签证程序，但美国仍主要沿用常规入境管理政策，与历届部分东道主推出赛事专门入境安排形成对比。与此同时，部分比赛出现了“门票卖不动、价格降不下来”的现象。原因在于所谓的动态定价在需求下降时并未及时调价，而是维持高价销售，部分比赛上座率因此

不及预期。

换句话说，赛事本身仍具有巨大吸引力，但高票价、签证政策以及跨境出行成本，正在削弱世界杯对全球消费的拉动作用。这也使举办大型国际赛事“以赛促消费、以赛促旅游”的经济逻辑面临新挑战。

## 世界杯赚的钱究竟去哪儿了

世界杯一直被认为具有明显的“乘数效应”。过去，人们更关注一届世界杯能够带来多少游客、创造多少就业、拉动多少消费。如今，人们开始关注另一个问题：赛事创造的财富究竟流向何方。

近年来，大型国际体育赛事营收越来越呈现“头部集中”趋势。赛事版权、赞助、数字平台、数据服务等收入快速增长，而普通消费者观赛成本却越来越高。

数字平台、流媒体和人工智能等新技术不断提升赛事商业价值，也推动赛事运营模式更趋于资本密集型。

一些经济学者认为，未来国际体育赛事竞技场上的较量不仅是竞技水平，还有商业模式。赛事收入持续增长并不意味着举办国一定能获得相应收益，也不意味着普通消费者能共享赛事红利。

对于举办国而言，真正重要的不是世界杯期间创造了多少短期收入，而是能否留下长期资产，包括完善城市基础设施、提升国际形象、培育体育产业以及增强旅游吸引力。如果缺乏长期效应，仅依赖赛事期间的消费热潮，那么世界杯经济带来的繁荣很可能只是一次性的“烟花效应”。

世界杯是一场足球盛宴，更是一面观察全球消费、旅游、资本和公共治理变化的镜子。当国际大型体育赛事越来越赚钱，如何保持其公共属性，并让更多人真正分享到体育发展的红利，或将成为举办国必须作答的考题。

文图均据新华社

## 百业信息

免责声明：本信息仅供参考，请谨慎决策，不作为法律依据。

登报咨询 13998140822

### 店铺转让

- ◆北行地铁口192°空壳 13166668003
- ◆中街饭店租1000/月 18940045322
- ◆饭店出兑 280平精装 15244605844
- ◆位佳260平饭店出兑 15244604854
- ◆沈阳天运时来商贸有限公司财务专用章丢失，声明作废。

**注销声明**  
绥中县安达汽贸车队以下车辆营运证注销，特此声明。  
辽 PE8065，营运证号：12127662  
辽 PP171挂，营运证号：12143378  
辽 PK532挂，营运证号：12138566

**铁岭丰禾食品有限公司年屠宰白羽肉鸡5000万只建设项目环境影响评价报告征求意见稿公示**  
一、征求意见稿全文、或向本公示指定的联系方式通过电话、书信或网络等方式索取环境影响评价报告征求意见稿，并发表对本项目环境影响评价工作的意见和建议。  
二、征求意见稿范围：受本环境影响的附近居民、单位及相关管理部门。  
三、公众意见表的网络链接：<https://www.eiacloud.com/gs/>、公众提出意见的方式和途径：公众可以通过信函、传真、电子邮件或者其他方式，将填写的公众意见表提交建设单位，反映与建设项目环境影响有关意见和建议。通信/到访地址：辽宁省铁岭市昌图县八面城镇街内（原盛德集团包装制品有限公司厂区）电子邮件：143746896@qq.com  
五、公众提出意见的起止时间：自公示之日起10个工作日内。

**封闭公路通告**  
因朝阳市省道凌兴线(建平界至热水汤北桥段)、(祝家营子村至洼子店段)修复养护工程施工，自2026年7月6日至2026年11月30日，对省道凌兴线K1+850—K3+903路段进行全幅封闭交通、K13+613—K15+942路段进行半幅封闭交通。全幅封闭路段请绕行，半幅封闭期间途经此路段的车辆及行人请减速慢行。  
凌源、宁城、赤峰往返车辆绕行方案：凌线高速  
方案2:赤凌—一级路—国道绥珠线—国道京沈线由此带来的不便，敬请谅解。特此通告。  
朝阳市交通运输事务服务中心  
凌源市公安局交通管理大队

◆王小慢铁岭县熊官屯镇下峪村不慎将林权证丢失，证号铁县林证字(2011)第2105255566号声明作废。  
◆沈阳市沈河区李氏糖人关东糖艺馆(个体工商户)变更前沈阳市沈河区李氏糖人非遗文化传播中心(个体工商户)公章:210103001200117丢失声明作废。

**声明**  
本人张勇身份证号码21010519790409XXXX，经核查得知，有人利用本人身份证照片及信息制作了一个电力专业中高级工程师职称证书，并用于两家企业资质申报业务，该证书管理号：202001004330502，经与发证机关核实，未审批发放过该证书。本人严正声明，本人未办理并持有包括该证书在内的任何职称证书，请该行业相关企业禁用该证书和本人身份信息，否则本人将追究其侵权责任。  
**通知**  
李振：因长时间不到岗。电话及微信(不接不回复)长时间联系不上。严重违反了《公司员工行为准则》相关规定，限在本通知见报之日起一周内到单位办理相关解除手续，逾期未办理将自动解除。特此通知。  
营口圣祥管业有限公司  
2026年7月3日

**沈阳华发龙湖天曜项目居住Y9号楼房屋交付通知**  
尊敬的沈阳华发龙湖天曜项目业主：  
沈阳市和平区顺融路211号，华发龙湖天曜项目居住Y9号楼已具备交付条件。请各位业主于2026年7月4日携带相关资料到华发龙湖天曜销售中心办理房屋交付的相关手续。为节省您的宝贵时间，请各位业主提前与华发龙湖天曜物业服务中心预约办理房屋交付手续的具体时间。咨询、预约电话：024-82830288。  
特此通知。  
沈阳铎欣置业有限公司  
2026年7月4日

**凤城市丰亿矿业有限公司改扩建项目环境影响评价信息征求意见稿公示**  
(一)环境影响评价报告书查阅方式：链接：<https://pan.baidu.com/s/1R5mtytSI7Y33yoxm9Bu1Mg> 提取码:23qm  
纸质报告查阅：辽宁省凤城市四门子镇四门子村  
(二)征求意见稿的公众范围：评价范围内可能受影响的居民等。  
(三)建设单位名称和联系方式：凤城市丰亿矿业有限公司 刘厂长 15102412555  
(四)公众意见表链接：[https://www.mee.gov.cn/xxgk/2018/xxgk/201810/20181024\\_665329.html](https://www.mee.gov.cn/xxgk/2018/xxgk/201810/20181024_665329.html)  
(五)公众提出意见的方式和途径：通过信函、传真、电子邮件、邮寄的方式，将填写的公众意见表提交建设单位，采用实名制，并提供常驻地址和有效联系方式。  
(六)公众提出意见的起止时间：自公示之日起，10个工作日。

◆陈清华丽景家园住宅楼1号楼1501-1号辽宁增值税普通发票04258053金额308340元办证联丢失作废。  
◆王忠发海城市南台镇前龙村土地证(档案016-232-382)丢失声明作废。

**声明**  
王雪松将对姜良(2022)辽0114民初624号民事判决书确认的债权转让给赵庆义，特此声明。

**鞍山溪畔畜牧有限公司年出栏6480头肉牛建设项目环境影响评价公众参与信息公示(第二次公示)**  
根据《环境影响评价公众参与办法》(生态环境部令，第4号，2019年1月1日起施行)，对该项目环境影响评价信息公示如下，望公众积极参与，对项目提出建设性意见和建议。  
**一、建设项目的名称及概要** 企业名称：鞍山溪畔畜牧有限公司 项目名称：鞍山溪畔畜牧有限公司年出栏6480头肉牛建设项目 建设地点：辽宁省鞍山市台安县示范场13区项目 建设内容：本项目总占地80206平方米，主要建有18栋牛舍，1栋办公用房和门卫等，配套建设污水处理池、牛粪暂存场等建筑(构筑物)，从事肉牛养殖生产，达产后设计年存栏肉牛6480头，年出栏肉牛6480头。项目总投资2500万元。  
**二、环境影响评价征求意见稿全文的网络链接及查阅纸质报告书的方式和途径**《鞍山溪畔畜牧有限公司年出栏6480头肉牛建设项目环境影响评价报告书征求意见稿》(征求意见稿)详见网站链接：<https://pan.baidu.com/s/117e81YggJL0tgC6wOGnIsw>，提取码:4tvs；纸质报告书可通过向鞍山溪畔畜牧有限公司由田女士申请，联系方式见后。  
**三、征求意见稿的公众范围** 主要为厂址附近区域内居民、企事业单位或者其他组织的代表。  
**四、公众意见表的网络链接** [http://www.mee.gov.cn/xxgk/2018/xxgk/201810/20181024\\_665329.html](http://www.mee.gov.cn/xxgk/2018/xxgk/201810/20181024_665329.html)  
**五、公众提出意见的方式和途径** 可采取电话、传真、发邮件、写信、到建设单位、评价单位当面座谈。公众参与意见表可邮寄至：发送电子邮箱到15164255576@163.com。  
**六、公众提出意见的起止时间** 在环境影响评价征求意见稿编制过程中，公众均可向建设单位提出与环境影响评价相关的意见，本次征求意见稿自本次公示见报起10个工作日内。  
**七、联系方式** 建设单位：鞍山溪畔畜牧有限公司，联系方式：田鹤15164255576；地址：辽宁省鞍山市台安县示范场13区；环评单位：辽宁瑞尔工程咨询有限公司，联系方式：李工15040725471；地址：鞍山市铁东区正义街。

◆辽宁京邦达供应链科技有限公司葫芦岛市古城分公司公章(编码211481001040987)丢失，声明作废。  
◆锦州市乡村振兴促进会开户许可证(核准号:J2270011384901)丢失，声明作废。

**注销公告**  
黑龙江农垦勘测设计研究院有限公司沈阳分公司(统一社会信用代码:912101035599750670)经总公司决议，现向登记机关申请注销登记。请债权债务人员自本公告见报之日起45日内向本公司清算组申报债权债务，特此公告。联系电话:15344513399，联系地址:黑龙江省哈尔滨市香坊区颐水湾270号。

**注销公告**  
营口市鲅鱼圈网球协会(统一社会信用代码:51210804M43271935X，住所辽宁省营口市鲅鱼圈区红运体育馆一楼西南角，业务主管单位营口市鲅鱼圈区体育局，法定代表人郝显光。根据《社会团体登记管理条例》规定拟注销登记，现予以公告。请各债权人自公告见报45日内向本单位清算小组办理债权债务事宜，联系人:郝显光 电话:15204178316

**封路公告**  
因朝阳市朝阳县境内省道北杨线(小南营子至大沟门段)修复养护工程及太平沟桥拆除重建养护工程施工，需对北杨线K144+890—K160+000段全幅封闭交通。  
封闭时间:2026年7月10日至2026年11月30日。  
途经全幅封闭路段车辆请绕行京沈线、东木线。  
由此带来的不便，敬请谅解。特此通告。  
朝阳市交通运输事务服务中心  
朝阳县公安局交通管理大队  
2026年7月2日

**拍卖公告**  
辽宁建设拍卖有限公司受委托，定于2026年7月26日上午9时起在阿里资产交易平台(网址：<https://z.taobao.com/>)对以下标的按照现状进行公开拍卖：  
1. 辽宁省沈阳市浑南区红椿东路2甲-104号1门，建筑面积约70.12m²，起拍价626,504.67元。  
2. 辽宁省沈阳市浑南区红椿东路2甲-104号2门，建筑面积约202.54m²，起拍价1,699,968.86元。  
3. 辽宁省沈阳市浑南区凤凰大街77-5-18号，建筑面积约709.3m²，起拍价5,313,188.98元。  
4. 海南省三亚市海棠区海岸大道99号三亚太当代艺术馆暨世界手工艺理事会国际交流中心B1—d1-8地块项目8号楼1401房，建筑面积约131.62m²，起拍价4,537,665.31元。  
5. 海南省陵水县英州镇清水湾旅游度假区星海传说A16区二期低层住宅A-163号，建筑面积约105.26m²，起拍价3,391,398.26元。  
展示时间及地点:公告之日起，在标的物所在地现场展示(查验请提前预约)。  
竞买人须自行在拍卖平台报名并申请竞拍后，按要求交纳竞买保证金(详见页面公示)。拍卖成交后按要求支付剩余款项，本公告未尽事宜请详见阿里平台“竞买须知”。  
咨询电话:024-86843058、15998118323、13591466658、13478378566  
公司地址:辽宁省沈阳市皇姑区昆山中路34号九州大厦12楼  
公司网址: [www.lnjtpm.com.cn](http://www.lnjtpm.com.cn)