

小河沿早市一摊位的炖酸菜销量火爆 两大盆天天卖见底 沈阳旅游热 带火东北炖酸菜

深财坊

辽沈财经工作室

“想到沈阳旅游热能带火我家的炖酸菜，但没想到能火到这个程度。”说起年前年后生意的火爆，在沈阳小河沿早市经营炖酸菜的冯雪仍沉浸在喧闹声中没回过神儿来。她说：“人家总说这泼天的富贵你要接住，我一个卖炖酸菜的虽然不能大富大贵，但我确实亲历了小河沿这几个月来的人潮涌动，我确实超预期地接到了沈阳旅游带来的泼天富贵。”

冯雪为什么能接到沈阳这波旅游热潮带来的财富流量？这是因为她对顾客付出了热情和真情。只要游客在她的摊位前稍作停留，她就会热情招呼南方的伙伴，“东北人欢迎您！”即使游客逛一圈吃得饱饱的，冯雪也会送上一碗免费的酸菜汤，“这汤又香又热乎，还助消化。”

冯雪为什么能对游客有天然的热情劲和亲和力？这是因为她发现和人打交道是她最擅长最喜欢的。冯雪凌晨4时就去早市，一早晨就和顾客热情互动拍视频，录下了来自北京、上海、广东、四川、海南等地的游客吃得热乎乎的一张张笑脸，“我只管接待天南地北的游客，保证让他们从心底感到来沈阳玩得非常开心。”

冯雪有什么底气和能力超预期地承接了这一波泼天富贵？这是因为她8年干了23个工作，每个工作都给她带来了经验，每个工作都没有白干，“我工作经验嘎嘎丰富，现在接待顾客就包含了销售、推广、运营、电商等工作积累下来的经验。”

在沈阳旅游热带动消费经济飘红的宏大背景下，冯雪在小河沿的炖酸菜摊位见证了一个小行业从中获取的巨大机会，因为冯雪这些年来不停的转型让她有信心有能力抓到并承接了这个机遇。



冯雪在小河沿早市经营炖酸菜，生意火爆。

受访者供图

天时地利人和是财富的密码

冯雪出名露脸是因为“B太”2023年11月14日到小河沿“暗访”，“B太”来到冯雪的炖酸菜摊位前表示“我吃不下了”，冯雪说“给你盛碗汤喝”“汤多少钱？”“不要钱！”“这姐真好！汤太好喝了！”在这条点赞173.4万、评论16.9万条的视频中，冯雪和摊主们向全国网友展示了小河沿诚信经营、热情相待的良好形象，从此小河沿成为游客必来的打卡地。

人和是热情，热情也是营销力。29岁的冯雪把摊位当成和游客互动交流的窗口，恰好给了游客体验东北人热情纯朴民风的机会，因为有人的地方才是动态的风景。“此行你领略了东北的严寒，也感受到了东北人一张张热情笑脸。”冯雪抄在纸壳上的《给南方小伙伴的一封信》有这样一句话，热情在持续招揽游客方面发挥了意料之外又意想之中的作用。“我之前接待了一对北京夫妇游客，在我这吃炖酸菜特别满意。”冯雪指着相框里的一张合影说：“大娘回到北京后向女儿推荐去沈阳玩，说小河沿卖炖酸菜的小姑娘可热情了。春节前，大娘的女儿带着男朋友真来我这了，用拍立得相机和我合影了。”

地利是沈阳，小河沿是金字招牌。沈阳这波旅游热潮翻滚到小河沿，瞬间拉爆了一个个摊位的销售业绩。冯雪的摊位在早市的末端，游客从头逛到尾才能到她的摊位，但沈阳的小河沿是最大的地利因素，哪怕这个摊位处于不太好的位置，照样给冯雪带来一拨又一拨游客。冯雪说：

“10个人来逛早市，可能有一个人能到我的摊位。但是一天有近万人来逛呢，到我这消费的概率就非常大了。刚开业的时候，一天卖不了一锅炖酸菜，年前最火的时候两锅都见底儿了，之前是二三十斤，火了之后是七八十斤。”

天时是择时，时间也是验证码。沈阳旅游在经历2023年春夏秋的蓄势之后，在冬季终于爆发惊人的热力。冯雪恰好在当年10月租店铺在小河沿卖炖酸菜。冯雪说：“我父母的早餐店2023年10月到期，我卖鸡蛋饼也不咋赚钱，就想换个项目，10月9日到小河沿早市找地方。就是很巧，我在一家店铺前看出租信息，对面的房子问我是不是租房子，唠得挺好的，然后我就租了他的房子。”

转型是寻找最合适工作的过程

“1995年出生的女孩干过23个工作，现在小河沿摆摊卖炖酸菜。”冯雪回想起从毕业实习之后做的23个工作：2015年苏家屯某楼盘工程监理兼资料员；2016年沈河区某中介经纪人……之后的工作内容记录让人眼花缭乱：蛋糕店、装修公司、健身房、金融电销、服装店、带货主播、地推业务员、账号运营、早餐店、卖鸡蛋饼……“365行，我没差几行了，我能想起来的工作就有23个。”

冯雪尝试的这23个工作，工作时限以半年计算。频繁地更换工作，是工作不适合人，还是人不适合工作？“我觉得这两个都有，你不一遍一遍地尝试，一遍一遍地转型，你也不知道自己

是否适合这个工作，还是说这个工作不适合你。”

冯雪学的是工程监理，但并不是她想学的专业，所以工作后的兴趣也不高。冯雪说：“因为我爸是做土建的，让我学工程监理。但是我的性格并不适合坐在那里，我喜欢说呀唠呀，好动的性格。实习在工地彩钢房里，夏天贼热冬天贼冷。白天在工地干活，晚上去饭店当小时工，我还是爱接触人，和人交流。”

有网友在冯雪的视频下面评论说“从你蹬三轮车时就关注你了。”一个20多岁的女孩蹬三轮车卖鸡蛋饼，这是冯雪寻找适合自己工作的过程。冯雪说：“那时在做卖鸡排的直播，一

天需要播好长时间，工作压力很大，工作状态不是很好，心累。我想自己去创业，自己在网上发视频开直播，然后蹬着三轮车去卖鸡蛋饼。那时候可开心了，做饼的技术不咋成熟，鸡蛋饼做出来不那么完整，但是顾客也不计较，我能说爱笑给他们带去了快乐，我干着也挺有劲儿的。”

冯雪坚信，折腾这几年换的工作，汇集起来锻炼出来现在的自己。“当你折腾一圈之后，你真正想要干什么就很清晰了。我现在接待游客，自己做视频直播，就有之前那么多个工作积累的经验，有销售推广、账号运营、直播电商等方面，全都汇总到这个工作上面。”

活力无限是经营长红的动能

冯雪凌晨4时就出发去早市，摊位分工如下：妈妈是核心技术部总监，就是大厨，采买订购原料；爸爸是后勤保障部主管，负责采暖、摊位棚子搭建、水电排水。冯雪负责销售部和外联接待部。冯雪这样描述自己的工作：早晨把碗套上袋，桌上摆好筷子、酱油、醋、蒜、辣椒油，来客人了负责接待盛菜盛饭，然后收拾碗筷勺子洗刷消毒，收拾卫生拖地……

冯雪是小河沿的活跃分子，被称作“小河沿的显眼包、开心果”，凌晨4时许到了早市，她从头走到尾问候同行们“早上好”；拉着三位大叔组建“东北F4”，大叔学着冯雪双手击打高唱“听懂掌声”；她拍摄记录举着特大萝卜的大哥，2块5西红柿大姨摇摆比心……“一万个人眼中有一万种世

界，笑笑（冯雪）的热情让这条街生机勃勃。”网友@高学峰这样评价冯雪给小河沿带来的变化。哪个游客不愿意看到市井味浓厚的早市呢，哪个游客不愿意看到欢声笑语的人来往呢？

除了日常工作，其实冯雪最重要的工作是和游客热情互动，问一问哪的人，讲一讲东北的事儿，合影录视频，和六七个年轻游客喝着酸菜汤一起唱“原谅我这一生不羁放纵爱自由”。冯雪掌握了旅游的核心流量密码，把小河沿早市简陋的炖酸菜店，上大分改装成了梦想城市的放松心身之所。“我是铁岭昌图的，天生爱说爱笑，和客人互动交流，他们非常开心，让他们感受到沈阳的热情见识到东北的欢乐。”

年轻活力是冯雪的优势，凌晨去早市忙到

中午收摊，期间她直播和网友交流，邀请他们到沈阳来到小河沿来，回家后剪辑发布和游客互动的视频，“生活百般滋味，人生需要笑对，都给我乐呵”“欢迎来到东北，祝你们吃得开心，玩得乐呵”，真诚的文字加上夸张到位的表情动作吸引网友观看评论，北京网友“yuyu”说“以后去沈阳打卡你的炖酸菜”。

“哪有小孩天天哭，哪有努力回回输！”文案虽不是原创，但浸透了冯雪的真切体会，在一段回忆视频中冯雪透露了“瞒着家人负债17万的压力”，但从2023年10月开始，冯雪一直以欢笑快乐示人；越是在困难时候就越要看到光明，会好起来的会苦尽甘来的。

辽沈晚报记者 吉向前