

她是中国政法大学的高材生,22岁毕业并留校任教;她在西单商场当导购员,一边卖衣服一边“阅读顾客”;她是创业大军中的一员,借来3万元钱进军男士西装市场……

“热爱的状态下,你会很有勇气去探索”

财经会客厅



夏华接受本报专访。

辽沈晚报记者 吴章杰 摄

受访嘉宾:

夏华,大连瓦房店人,依文集团董事长、依文·中国手工坊创始人。全国“五一劳动奖章”获得者,全国“三八”红旗手,2022北京冬奥会火炬手,曾被评为“福布斯”“最具影响力的企业家”。

谈创业: 被沿海创业者 激发的寻梦动力

“在一种热爱的状态下,你会有很多灵感,会很有勇气去探索”

夏华出生于1969年,上有三兄一姐。1993年,夏华辞去别人眼中稳定又体面的高校教师工作,在北京西单商场一边卖衣服一边研究顾客。1994年,她再次辞职,开始自己创业……

辽沈晚报:我们非常好奇,当时您24岁,是中国政法大学的法学老师,是什么契机让您毅然决定去辞职创业了呢?

夏华:我觉得还是源于热爱。我是辽宁大连成长起来的女孩,一直很喜欢时尚,但是这一路走来,读法律、教法学,内心一直有这个梦想,但我不敢踏出这一步。

1992年,我带着十几个学生到福建沿海一带去做“沿海地区的经济建设和法制建设”课题调研。当时看到很多创业起来的企业,做服装的做鞋子的,这激发了我内心去寻找自己梦想的动力,回来后,我交调研报告的同时交了辞职报告。

那时候创业的环境和现在不一样。我的家人对我辞职创业非常反对。我在西单商场台阶上坐了三天,看着每一个消费者提出来的口袋,今天有一个学名叫“提袋率”,我就在那数哪个品牌的袋子多,那证明这个品牌一定是卖得很好的。于是我就到这个品牌去应聘导购。我做了将近一年的导购员,去了解消费者的认知,然后我开始创建“依文”这个品牌。

很多人都知道我做中国绣娘的故事。很高兴努力了20年,现在已经有2万多名绣娘在我们的平台上,不仅仅脱贫,很多已经致富了。我们76岁的苗族绣娘潘奶奶去年一年在我们平台上的收入182万。一点点地,我们让它产生了商业价值,同时也产生了社会价值,很多年轻人又回来跟着奶奶一起学习这种技艺,几十种要失传的美学技艺又恢复了现代生活中。

辽沈晚报:当时要追求的是什么?是财富还是说个人价值的实现?

夏华:是从小对美的爱吧。小的时候我所有的衣服都是我妈妈手工做的,因为家里比较困难,不舍得出去买成衣,妈妈把家里那些漂亮的花布,甚至是洗旧了的窗帘,裁成一小块拼起来给我做花衣服,穿出去小朋友觉得美得不行了。那个时候就奠定了一个我对美追求的梦想,我就想将来也要变成像我妈妈那样的美的魔术师。

所以今天我也跟很多人说,唯有热爱可抵岁月漫长。很多大学生问我怎么样选择自己,我说不管是创业也好,还是选择一份工作,你内心其实会有一个声音。在一种热爱的状态下,你会有很多灵感的,你会很有勇气去探索。

谈企业:做企业就是一群人在一起去实现一个梦想

“它必须有清晰的规则,必须让所有人能够对它有跟我一样的热爱……”

走入服装行业近30年,依文集团创建了很多自主品牌,依文诺丁山、凯文凯利等,年产值200多亿,有近1700名的全球设计师,每个月向社会发布15000款的新品。依文集团打造了中国服装行业的产业互联网数字化平台,上游服务大概接近500家的工厂,下游为近10万家的线上网红提供最好的产品。

辽沈晚报:在企业的管理过程中,您觉得最重要的是什么呢?

夏华:企业管理最重要的永远是这三件事:带队伍、组织结构、共同的信念。我做了这么多年企业,我觉得其实它就是一个群人在一起去实现一个梦想的一种游戏,它必须有清晰的规则,然后也必须让所有人能够对它有跟我一样的热爱,有共同的价值观和使命,这样才能把一个企业真正地做得长久做得好。

辽沈晚报:您觉得女企业家有什么优势吗?

夏华:我觉得女企业家更懂爱,并且发自内心地理解和懂得员工。公司其实是一个大的队伍,每个员工,他来这个企业,他的诉求除了职业梦想、工资之外,很重要的他也在寻求一份懂得。懂和爱这两件事非常重要,你要懂每一个员工,懂他很多的行为方式,然后发自内心地去爱他,真正地培养他,成为他想成为的那样的人,给他舞台,给他机会。

辽沈晚报:依文到今天快30年了,在这30年的过程中,有没有什么事儿让您印象最深的?

夏华:前几天北京发洪水,我的内心是说不出来的一个感受。2004年北京也有过类似的一场雨。我们

当时的库房在地下一层,我生生走了几里路走到库房,看到好多员工就露个脑袋,然后就在那抢衣服……员工上来以后,非常沮丧地就坐在地上哭,就觉得这下完了。我一直说没关系的,我们想办法,终究会有办法的。大雨过后,我印象特别深,满院子晒的都是衣服,其实大家都知道不可能再卖了。所以特别艰难,刚刚创业也没多长时间,几乎一季的衣服就全部泡坏了。

辽沈晚报:您后来怎么挺过来的?

夏华:我们跟所有的供应商伙伴谈,让他们想办法帮我们来供应现货,然后我们就把那一季顶过去了,非常艰难。很多员工都说夏总没关系,我们暂时不发工资把这段坚持过去。所以这时候就是团队的精神,一个人很难挺过去,一群人大家各想各的办法就挺过来了。

辽沈晚报:我知道您和董明珠是好朋友,你们在一起的时候聊得最多的是什么?

夏华:都是工作。董姐姐也是中国制造的一个标杆,我也多次去格力学习过,在一起其实聊的都是品牌,企业管理,尤其是中国制造。

辽沈晚报:您觉得您和她有共同点吗?

夏华:我觉得可能每一个做企业,或者说能够带领企业走过很多年的企业家,都会有这份坚韧,都会有这份果断和决绝,但是每个人可能有不同的特质。

辽沈晚报:您的特质是什么?您总结过吗?

夏华:我觉得我可能是一个非常强驱动型的领导者,我愿意带领一群人奔向梦想。我也愿意跟他们去分享这个过程中的痛苦和快乐。所以到今天,其实我和团队是非常共情的,大家经常会在一起去分析去思考,甚至说彼此抛出企业的问题,包括家庭的个人的甚至教育孩子的,大家都在一起分享。

谈角色:至少80%以上的心血在工作上,剩下给家庭和孩子

“我们不可能是十全十美的,但是你的精神,你对孩子的影响,我希望是正向的”

夏华坦承,她在工作上,投入了至少80%以上的心血,剩下的20%,是留给自己和家庭的,但是,这20%她是非常认真对待的。

辽沈晚报:作为企业家,尤其是女企业家不可跳过的就是怎么权衡事业和家庭的关系,您怎么权衡这种关系?

夏华:我觉得家庭从某种角度来说也是另一份事业。生命一定有主线,我说大依文是我的主线,我几乎没有休假,大部分的精力都投在工作上。但是剩下的时间,不管给自己还是给家庭,我也是非常认真对待的。前几天女儿终于放暑假了,她考上了MIT的研究生挺高兴,想让我陪她去日本,我周五去,周日下午就回来了。但是这一两天的陪伴质量特别高,我放下了所有的事情,她去看美术馆,我就跟她看美术

馆,她想逛街我就跟她逛街,其实很快乐。

我总体觉得不管你的生命角色是什么,是做一个企业家,还是做一个母亲,都要去享受那个过程。我们不可能十全十美的,但是你的精神,你对孩子的影响,我希望是正向的,是正向的。你让孩子看到一个特别快乐积极向上的妈,她就会觉得她也要成为那样的人;然后你让员工看到一个永远努力不懈,面对任何问题都会向前迈一步的这样的一个领导者,他们也会成为那样的人。

辽沈晚报:女儿的人生你有给规划过吗?将来你会让她去传承你的事业吗?

夏华:我真没有敢做这样的规划,我也不是发自内心地期待女儿一定要接我的班,我觉得她有自己的人生,在所有的选择上,我都尊重她的选择。我会经常对她说,其实爸爸妈妈就是,你人生走得顺的时候,我们是在台下鼓掌的那个人;你遇到什么问题,至少我们有能力有把握是你身边一个能撑得住的拐棍。假使你行,你就自己走。

谈辽商: 不管逆境顺境 都有非常清晰的判断

“希望能够有更多的人通过首届全球辽商大会了解辽商,结识朋友,找到自己未来发展的方向和目标”

今年9月26日,首届全球辽商大会就将在沈阳召开了。对此,夏华充满期待,表示特别希望能够有更多的人通过这次大会了解辽商,通过这次大会结识更多的朋友,能够从中去找到自己未来发展的方向和目标,能够找到上下协同的合作伙伴,然后一起去努力,在辽宁这块土地上,用不同的方式为这块土地去创造价值。

辽沈晚报:我们辽宁企业家有一个共同点,好多都是有高学历,在体制内辞职下海的,您觉得北方的下海经商与南方为了谋生而去经商有什么不同吗?

夏华:南、北方在这方面是有很大差异。因为南方的孩子可能从小就受家庭父母的影响,然后他们对做生意本身就感兴趣。但我家里没有人做生意,经商可能就是源于自己对未来产业的一些想象,然后就参与进去了。迈出这一步的时候,并不确定说我在服装行业里真正能够做到头部,但是那是内心的呼唤,不管做成什么样,我一定要去试试。

辽沈晚报:我知道,您对商人和企业家有不同的定义,您认为二者哪里是不同的呢?

夏华:我认为企业家是必须具备企业家精神的,不仅仅是为了把一件生意做成,甚至你不仅仅是为了把一个企业做成,你是担负社会使命的,甚至说你评价自己的时候,不仅仅有商业价值,也要有社会价值。

辽沈晚报:作为辽商的代表人物之一,您同时担任辽商总会的副会长,您觉得辽商精神是什么?您觉得在咱们辽商总会,在团结和凝聚辽商力量方面还应该做哪些努力呢?

夏华:辽商里边很多企业家都是好朋友,从他们身上看到了那种不管遇到什么困难都不懈努力的奋斗精神。在企业的发展过程中,不可能是一帆风顺的,没有一个曲线是一直向上的,遇到问题,特别考验一个企业领导者的信念,也考验整个团队的能力。我们很多辽商在成长过程中不管逆境顺境都有非常清晰的判断,有一个理性的向前发展的能力,这个很重要。

作为企业家中间的桥梁纽带,一个正能量的倡导组织,我希望辽商总会能够成为一个学习型组织,大家在一起共同学习、探索、创新,不仅仅是让企业变得更好,更让产业变得更好,希望辽商里边有更好更多的产业力量的出现。

董丽娜