走稳每一步

关 雪

鞍钢股份冷轧涂镀分厂车间里，一卷卷钢板在产线上自主流转；配套“中国天眼”的鞍山产钢丝绳完成全链条自主攻关；站前商圈，东北首家京东电器家电家居城市旗舰店开门迎客……黑灯产线、大国重器材料、消费新场景，几组镜头勾勒出鞍山这座老工业城市转型的生动切面。

老工业城市转型，是一场久久为功的持久战。鞍山立足资源禀赋，做强钢铁、菱镁两大支柱产业，深化“双鞍”融合，开辟宠物经济等新赛道，借鞍宁对口协作联通外部资源。产业根基持续筑牢，科创动能不断蓄积，跨区域协作走深走实，务实干事的氛围，正在钢城汇聚。

迈向振兴目标，鞍山不靠空话造势，坚持以实干落地。全市推进291个“智改数转”项目，面向规模以上工业企业实现数字化诊断全覆盖，把精准服务送到中小企业门前。从鞍钢无人工区到海城菱镁智能工厂，一批智能工厂、绿色工厂、专精特新主体加速成长。传统产业迭代焕新，新质生产力在持续技改中厚积成势。

创新的生命力，在于紧贴产业需求。千山湾实验室搭建产学研协同平台，践行“企业出题、科研破题”。配套“中国天眼”钢丝绳的攻关就是鲜活例证，科研团队啃下技术硬骨头，实现全链条国产化，让实验室里的技术突破转化为产业升级的硬核支撑，把科技创新这个“关键变量”，变成振兴发展的“最大增量”。

跨越山海的鞍宁协作，持续释放双向赋能效应。两地打通成果与需求对接通道，推动冶金产业深度联动；京东旗舰店落地激活本地消费市场，医联体共建守护民生健康。从产业协同到民生共享，从业态培育到科创金融托举，对口协作不只是短期项目落地，更是发展理念、转型路径的互学互鉴。

振兴之路道阻且长，越是任务艰巨，越要保持定力、行稳致远。鞍山持续锚定转型方向聚力攻坚：深耕钢铁、菱镁优势赛道，深化“双鞍”协同共振，培育壮大特色产业；以营商环境提质为牵引，用好专班、清单、服务、平台工作机制，持续放大鞍宁协作优势，向内激发产业内生动力，向外拓宽开放发展格局。

钢骨抽新枝，镁火育新机，这座城市正以一件件精品、一个个实招、一项项落地成果作答，踔疾步稳，走好老工业城市全面振兴的每一步。



美丽的千山湾已经成为鞍山南沙河生态廊道上的城市新地标。 本报记者 杨靖岫 摄

稳进争先 建设更加秀美更有活力的现代钢都

本报记者 崔 治

核心提示

“十五五”开局之年，鞍山在蜕变、革新、突围中跑出老工业城市全面振兴的坚实步伐。

这一年，“智改数转”向车间深处延伸，291个项目为传统产线蓄能提效，无人车间、智能工厂次第涌现，钢铁、菱镁优势产业迭代进阶；科研一线攻坚不停、捷报频传，34个重点科技项目加快落地，千山湾钢铁实验室归集科技成果284项，配套“中国天眼”的国产钢丝绳实现全链条突破，一批硬核成果加速转化。

这一年，鞍宁对口协作跨山联海、双向奔赴，300项科技需求清单互通共享，京东五星沉浸式体验旗舰店落地，科创资源互通、产业项目集聚、民生实事共促，协作红利不断释放。

这一年，鞍山以专班、清单、服务、平台固本强基，驻区督导靠前发力，企业诉求闭环销号，产业发展遵循“一专班一方案一图谱三清单”精准推进，政策资金直达生产一线。产业升级抛出课题，科技创新注入底气，区域协作拓宽格局，新生力量反哺根基，新旧动能相融共生。

向新而行，且看鞍山。



强基固链 产业向新

冬日里，鞍钢股份冷轧厂涂镀分厂工区没有开灯。无人行车吊运钢卷，工业机器人自动完成上套筒、粘胶带、贴标签，一卷卷钢板在流水线上自主“行走”。“完成智能化改造后，我们分厂就成了‘无人车间’。”厂长雷欧说，如今产线关键工序数控化率达到100%，库区调度、生产组织、成品包装、发货出库都是无人化运行。

车间之外，机制在一线发力。工业穷基行动中，鞍山选派骨干进驻县区督导服务，下沉企业收集各类诉求51个，全部协调处置，闭环销号；技改城市试点动态梳理重点项目107个，完成投资43亿元；67个项目纳入第一批工业重点领域设备更新培育库，7个项目获得政策资金1903万元。

海城利尔麦格西塔材料的先进级智能工厂里，黄色机械臂从生产线上抓起一块块镁碳砖，有轨制导运料车沿预设轨道穿行，把成品送进干燥窑炉，出炉后由无人驾驶车辆运往包装区。“这条生产线投资2亿元，整合了九大智能系统，实现了全流程自动化管控。”总经理赵现华说。

面对中小企业“不敢转、不会转”，鞍山把数字化诊断送到企业门口：全市正常经营规模以上工业企业数字化诊断全覆盖，加快“一企一策”诊断报告编制；印发“微改造”工作推进方案，全年落地微改造场景84个，培育“小快轻准”数字化产品48款，20款已在89户企业落地。新增基础级智能工厂40个、先进级6个、卓越级1个，创建省级绿色工厂7家、市级14家，28户企业通过省专精特新复核，“双鞍”融合9个项目加快建设。

破壁攻关 科创向高

贵州平塘的深山里，“中国天眼”FAST每天用6根钢丝绳吊着30吨重的馈源舱，在140米高空实时移动。这组被称作天眼“眼部肌肉”的巨型钢丝绳，单根重6吨多，总长近4000米。难题要从炼钢开始解。作为鞍山本土企业的辽宁金索聚研发团队历经上百组试验，定型“zy80-4”专用钢种，强度从常规品种钢的1960兆帕提升到2100兆帕。更棘手的是浇铸：定型工艺在盛夏完成，实际浇铸却赶在春节前的腊月，环境温度在-10℃左右。

“环境温度的一个巨大改变，造成了浇铸过程中出现问题。”技术部部长李福坤回忆。“第二天春节就放假了，头一天晚上他们干到半夜，春节放假他们提前四五天就开始上班，最后终于把这个问题攻克了。”董事长沙孝春说，交货时总经理激动得哭了。“这次从原材料端一直到使用端，是全链条的国产化攻关。”FAST运行和发展中心测量与控制工程部主任姚蕊说，“从研发的成本上来讲，也仅为国外钢丝绳的一半。”

核心技术不会自己长出来，得有平台接着。今年，千山湾钢铁实验室在辽宁科技大学揭牌，毛新平院士受聘学术委员会主任，聚焦海洋装备用钢、高端能源用钢、绿色低碳、AI智造四大领域，坚持“企业出题、实验室答题”，征集科技成果284项，企业需求40余项，通过厅市会商争取省引导地方科技专项资金1000万元。

创新的通道也在打开。知识产权交易服务平台揭牌运行，鞍山市立山区知识产权集聚区与辽宁科技大学共建专利池，科信电子等企业与高校完成专利交易，鞍山市首笔专利侵权责任险落地；持续打造“鞍科贷”服务品牌，联动17家合作银行，面向科技企业开展融资服务，全年投放科技信贷超亿元；新增雏鹰瞪羚企业8家，转化科技成果80项。人工智能走进产线，攻克“钢铁生产过程智能控制系统”等关键技术6项，首批18家企业纳入人工智能企业培育库。

跨山越海 协作向深

借辽苏科技合作大会东风，鞍山市科技局与南京市科技局签署《鞍宁科技创新合作框架协议》。南京市科技局考察团走进海洋装备金属材料及其应用全国重点实验室、千山湾系列实验室和重点科创企业，把脉协同切入点，鞍山科技大市场与南京“宁科荟”平台完成端口对接，科技成果、技术需求双向共享。

“过去，我们推进数字化转型多停留在笼统思路、宏观层面，此次实地对接让我们明晰了技术落地的具体路径。”鞍山市科技局副局长王哲谈起南京图灵人工智能研究院代表团来鞍的那次对接仍有感触。代表团深入司法、卫健、交管等政务一线，研讨智能文书办理、智慧诊疗、AI交通定损等技术落地路径，又走访鞍钢数智科技、台安番茄种植基地，为本地场景定制AI赋能方案。

项目是最硬的答卷。铁东区站前核心商圈，东北首家京东电器家电家居城市旗舰店开门迎客，近3万平方米沉浸式体验空间整合全屋智能、潮流数码、成套家居、高端家电等场景。“这个项目是京东五星电器南京总部依托京东集团资源深耕东北市场战略布局的下沉部署。”项目负责人王德岩说，“选择鞍山既是鞍山与南京对口合作搭建的信任桥梁、合作纽带，更得益于鞍山优良的营商环境、扎实的消费底盘、雄厚的产业基础。”

宁鞍产业科技协同发展对接交流会上，鞍山冶金集团与南京钢铁正式签约。宠物经济探索“鞍山繁育+南京服务”路径，鞍山至南京航线“萌宠飞”宠物进客舱服务落地。“依托两地合作技术支撑，鞍山银行借鉴南京银行‘鑫E科金’成熟运营模式，创新推出科创金融专属产品‘鞍科贷’，将专利储备、研发投入等科创核心指标纳入授信评价体系，最高授信额度1000万元，精准破解科技型小微企业经营产、融资难、融资贵痛点。”鞍山银行普惠金融部负责人李牧晨介绍，“鞍科贷”累计服务企业348户，贷款授信2.27亿元。

产业升级给创新出题，科技创新给产业撑腰，开放合作把市场打开，发展的三条主线彼此咬合。政府把机制、清单、服务、平台做细，企业才敢投、敢改、敢闯。鞍山这座老工业城市正靠一条一条的产线、一项一项的合同、一波一波的实干完成华丽转身。



图说开局

鞍山神龙腾达工贸有限公司全新酸连轧生产线上，工人操作起重设备吊运钢卷。
本报记者 崔 治 摄

焦立军
鞍山神龙腾达工贸有限公司生产总经理

今年7月，总投资超4亿元的全新酸连轧生产线投产，这条新产线与镀锌、彩涂产线形成配套，进一步拉长产业链条。

中国（鞍山）跨境电商综试区产业园是鞍山与南京两地外贸协同合作的核心载体。
本报记者 崔 治 摄

赵庆良
中国（鞍山）跨境电商综试区产业园总经理

今年我们获得了亚马逊SPN（服务商网络）认证，我们将以此为契机，助力更多“鞍山制造”“辽宁优品”扬帆出海。

海城利尔麦格西塔材料有限公司先进级智能工厂车间，工人与机械臂协同作业。
本报记者 崔 治 摄

李林林
鞍山市工信局党组成员、副局长

通过帮助企业解读政策要点与申报流程，打通政策落地“最后一公里”，帮助企业用好政策，加快“智改数转”。

本报记者 蒋 霏

智改数转

今年鞍山“智改数转”项目数、投资额均居全省第二位，10个案例入选2026年辽宁省“人工智能+制造”典型应用案例名单。

萌宠之都

《鞍山市宠物猫繁育规范》《鞍山市宠物犬繁育规范》等系列团体标准出台，填补了宠物行业标准的空白，为宠物科学繁育提供了可复制、可推广的“标准样本”。

跨境电商

中国（鞍山）跨境电商综试区产业园正式投入运营，9610、9710、9810跨境电商出口通关模式全面贯通，首票“9610+TIR”跨境电商出口业务落地。

科技创新

提速推进千山湾矿业、钢铁实验室等创新载体建设，构建“技术攻关—中试转化—产业应用”闭环管理。

深化“双鞍”融合

支持鞍钢钢铁材料研发大模型构建，支持鞍钢建设世界一流的超大型钢铁企业集团，推动央地差异化发展，优势互补，错位竞争。

深化『高效办成一件事』改革

加强跨部门业务协同，常态化开展各级各类政务服务窗口人员业务培训，切实做好服务导办，推动“高效办成一件事”从“能办”向“好办、易办”转变。

文旅体商融合

全链条整合吃住行游购娱，举办千山雪人节、梨花节、千山大舞台等活动，依托“东北超”“辽超”组建票根经济商家联盟，“辽超”联赛鞍山主场观众超过4万人。

本报记者 蒋 霏 整理

鞍山观赏鱼从这里游向全国

本报记者 蒋 霏

“这是孔雀鱼，耐养易活，很适合新手饲养，但有一点要留意，新鱼到家切忌直接入缸，要先做好水温过渡。”

11月24日7时许，鞍山市三台子观赏鱼交易中心负责人石全成正对着镜头直播推介孔雀鱼。选择早间开播，精准贴合各地鱼友的线上浏览习惯，借着直播流量，把鞍山观赏鱼的销路延伸到各地。

这天恰逢周二，是交易中心固定的观赏鱼批发大集。9时许，距离开市还有一段时间，来自省内外的观赏鱼、水族器材、鱼粮批发商已经沿着交易中心门前的建设大道有序排起长队。

直播刚结束，石全成走进大棚检查开市筹备情况。一排排钢架上挂满充氧袋，孔雀鱼、蝴蝶鲤、金鱼等观赏鱼在袋中缓缓游动。“客商看中哪一袋便可直接拎走，不用现场捞鱼，减少鱼儿应激反应，交易省心稳妥。”这套适配观赏鱼交易的模式，让大集流转更加高效。

“近期销路怎么样，备货充足吗？”“这批新到的鱼缸自带加热，适合冬天用。”“气温降了，保温一定要盯紧，别损伤活鱼。”“放心，加热设备都调试好了。”石全成边走边叮嘱商户，寒冬里这份细致的管护，守护的是鱼品品质，更是鞍山观赏鱼积攒下来的市场口碑。

10时，大集准时开市。随着大门开启，省内外客商陆续进场，选品比价、商谈订单，市场一派红火。“石总，又碰面了！”正在挑鱼的吉林客商赵建升笑着打招呼。“这次挑到合意的品种了吗？”“选好了，准备拿1万多元的货。”品类全、品质稳、性价比高，是外地客商愿意反复来鞍山拿货的缘由。

巡场完毕，石全成回到办公室，回拨方才市场嘈杂时漏接的电话。“观赏鱼夜市现在还开吗？”“天冷了夜市暂时停办，等来年开春再安排。”“每周二的10点是批发大集，下周还有摊位，欢迎过来。”不断打来的回询，映照出鞍山观赏鱼市场在行业内的吸引力。

解答完各地鱼友的咨询，他马上对接物流企业，安排外地同行考察宠物活体物流事宜。作为鞍山市宠物行业协会常务副会长，石全成和协会伙伴持续破解产业卡点。宠物活体长途运输，曾经是阻碍产业扩容的一大难题。今年上半年，京东“京宠达”落地鞍山，打通直达北京、上海、广州、深圳、杭州等城市的宠物活体快运通道。

今年以来，鞍山市用心深耕宠物经济这条特色新赛道。线上直播连通远方客户，线下大集聚拢四方商客，一边疏通宠物活体物流堵点，一边搭建行业标准体系。10月初，《鞍山市活体宠物物流服务规范》对外发布，经过后续的审批等流程后将正式生效。标准化建设落地破题，为产业行稳致远确定发展标尺。