218天大器乃成

——写在比亚迪电池产业落子营口鲅鱼圈区之际

本报记者 侯悦林



8月，比亚迪科技展在营口鲅鱼圈举办，推动绿色汽车消费持续升温。 杨芳仪 摄

核心提示

这是一座港城牵手一家龙头企业，双向奔赴、携手同行的故事。

从双方接洽到项目落地，用时218天，平均每11天互动一次。在专业、坦诚且富有创造性的磋商中，双方共识不断扩大，携手意愿越发强烈。

从营口市鲅鱼圈区与比亚迪集团携手同行的经历，可以窥见一个优质项目的炼成，不是坐在家里等来的，也绝非运气使然，而是高位推动、上下联动、久久为功、场景创新的成果。

政企双向奔赴

比亚迪投资版图再落子，选择了营口鲅鱼圈。

10月29日，比亚迪电池循环经济产业园项目暨辽宁中润汇新材料科技产业园（一期）项目在鲅鱼圈区签约，这是东北首个港产城融合的电池循环服务枢纽。

比亚迪电池事业群东北区总经理张云鹏介绍，本次签约的比亚迪项目一期投资4亿元，达产后年产值约20亿元，包括电池PACK生产线和电池循环利用等，形成了“生产—使用—维修—回收—再生”完整的电池循环经济闭环链条。

自3月26日营口鲅鱼圈招商团队首访深圳比亚迪总部，一座城与一家企业的缘分，在和煦的春风里生根发芽、茁壮成长。比亚迪成为街谈巷议的热词，比亚迪情结深深扎根在滨城人心中。

4月10日，比亚迪首次回访鲅鱼圈；4月14日，鲅鱼圈区第二次赴比亚迪总部洽谈……

博观而约取，厚积而薄发，辛勤付出终有回报。

9月23日，在第七届中国辽宁国际投资贸易洽谈会开幕式上，比亚迪营口零碳港城项目意向投资69.2亿元，为现场签约的107个重点项目金额之最。

10月29日，比亚迪电池循环经济产业园的签约，标志着辽洽会成果实质性落地，零碳港城建设翻开崭新一页。

从3月26日至10月29日，218天，现场考察、举办展览、组建联盟、聘请政府首席顾问，双方高水平互动多达19次，如算上各类推进会、协商会、政策讨论、专班对接等，可谓周周有议题、月月有成果。

从首次拜访到成立专班，从达成共识到正式签约，营口市及鲅鱼圈区高位推动、上下联动，以对区域高质量发展强烈的紧迫感和责任感，以对人民群众高度负责的精神，锚定目标不动摇，政企双向奔赴，大器乃成。

场景招商的实践

比亚迪是国内新能源汽车领域的领军企业，也是各地争抢的招商引资对象，缘何情定营口？

“营口招商引资的思路发生了深刻变革，从传统的‘给优惠、给政策’，坚定转向‘给机制、给场景’。”营口市委书记李军认为，今年以来，营口市聚焦全产业链场景招商和以商招商，以释放应用场景价值吸引优质企业和项目落地，实现从场景优势到产业胜势的价值跃迁。

鲅鱼圈区深挖自身新能源产业发展优势，梳理打造了海陆风电、光伏发电、重卡电动化、交通充换电补能、绿色公共出行，以及港口、钢厂、园区零碳化、低碳化改造等六类新能源应用场景。

以重卡电动化为例，鲅鱼圈坐拥港口之利，港口短倒、钢厂转运等高频刚性需求，在周边催生出数千家物流企业及大量重卡。比亚迪集团电池事业群副总经理赵彤介绍，营口港现有运营重型卡车约5万辆，周边区域总量超10万辆，如果这些重卡全部电动化，每年可消纳150亿度电，成为绿色能源重要的消纳出口。单车每月可为司机节省2万元油费，还能大幅降低重卡尾气排放。

营口市人大常委会副主任、鲅鱼圈区委书记张雪冬认为，好项目不是求来的，而是组建产业联盟，围绕全域电动化共同发力，以场景创新释放应用场景价值得来的。

赵彤坦言，营口坐拥东北地区最近出海口的独特区位优势，雄厚的临港产业基础，零碳港城建设的全新机遇，巨大的绿色转型潜力，这些应用场景共同构成了吸引比亚迪落户的强大磁场。

以城市的确定性场景吸引企业的确定性投资，让“真实需求”与“有效供给”在市场中精准耦合，这就是营口场景招商的清晰路径。

以新能源电池为例，它所需的原材料包括金属、电解质、隔膜、正极和负极材料等，这与营口优势产业高度契合。鞍钢鲅鱼圈钢铁公司、建发盛海、象屿铝业等企业，能提供钢铁、铜、铝等金属。康辉新材料科技有限公司的隔膜产品、建发盛海的磷酸铁前驱体、营口昌成新材料科技有限公司的硫酸乙烯酯等，都是必不可少的原材料。这些产业配套均在鲅鱼圈数十公里范围内，最近的仅咫尺之遥。

用心拓展“宠企”场景

令人印象深刻的是，双方频繁的互动并不限于商务层面，而是围绕人才引进、文化互动、科技交流全面展开，双方合作的种子一经种下，便获得了足够多的阳光、水分和养分。

——揽才引智深入推进。鲅鱼圈区委、区政府特聘赵彤为新能源产业发展首席顾问。

——产业协作形成合力。鲅鱼圈会同区内重点企业、协会和金融、保险机构等20家单位，与比亚迪共建绿色低碳高质量发展联盟，共同打造东北地区绿色低碳高质量发展示范区。

——科技交流落地见效。比亚迪在鲅鱼圈举办“感恩营口 比亚迪科技展”，让观众近距离、全方位感受闪充技术、辅助驾驶等硬核技术。

群众的高度认可，党员干部的倾情付出，民心民意与政府决策的同频共振，让比亚迪项目落地的意义，远不止于产值增长和就业增加，它将弥补区域创新短板，催生本地配套生态，激活存量产业，唤醒本土制造，为区域产业转型带来源头活水。

当一家龙头企业牵手一座城市和一个产业集群，将发挥强大的“链主”效应，释放出产业链上下游协同的乘数效应。未来，双方将围绕钠离子电池、算力产业、电池综合回收利用、船舶电动化、环渤海一体化绿色航运全链条合作，抢占新能源新材料赛道，共建零碳智慧能源示范样板，鲅鱼圈经济社会跨越式发展迎来重大历史机遇。

潮起渤海，奋楫逐浪。营口与比亚迪的精彩故事还在延续……



比亚迪科技展吸引大量消费者前来参观。 杨芳仪 摄

比亚迪落户大事记

3月26日
鲅鱼圈招商团队首访深圳比亚迪总部，交流新能源市场前景与招商思路。

4月10日
比亚迪首次回访鲅鱼圈区，实地考察新能源市场潜力。

4月14日
鲅鱼圈区第二次赴比亚迪总部推进洽谈。

4月24日至25日
电池板块调研汇丰物流、港吉星物流及新能源产业园拟建码头。

5月7日
比亚迪储能团队考察营口港、鞍钢，评估光储充一体充换电站可行性。

5月26日至27日
比亚迪集团电池事业群副总经理赵彤率队到鲅鱼圈区考察，提出9个拟合作项目，商定成立工作专班。

6月9日
鲅鱼圈区召开项目调度会，研究战略协议签署事宜。

6月25日
鲅鱼圈区与比亚迪团队就全域电动化项目专题交流，统筹解决相关诉求。

7月22日
鲅鱼圈区召开全域电动化支持政策讨论会，研究制定三项政策文件。

7月27日至30日
鲅鱼圈区赴比亚迪深圳总部、重庆生产基地经贸洽谈，达成基本合作共识。

8月3日
鲅鱼圈区召开项目推进会，研究制定《比亚迪工作专班方案》。

8月6日
产业园第一批落地项目专项工作组业务对接会召开，实地考察选址。

8月28日至30日
比亚迪科技展在鲅鱼圈举办，推动绿色汽车消费持续升温。

8月29日
20家单位与比亚迪共同签订联盟协议，成立绿色低碳高质量发展联盟。

9月22日
营口市主要领导在沈阳会见参加辽洽会的比亚迪集团嘉宾。

9月23日
辽洽会正式签约未来零碳港城项目（一期），意向投资69.2亿元。

10月13日、15日
营口市委及鲅鱼圈区委主要领导带队赴济南、深圳的汽车总装工厂、电池工厂和集团总部考察，推动相关产业项目加快落地。

10月22日
召开营口市企业与比亚迪项目产业配套对接会，搭建新能源产业发展生态。

10月29日
比亚迪电池循环经济产业园项目暨辽宁中润汇新材料科技产业园（一期）项目签约仪式在鲅鱼圈区举行。

“门里门外、楼上楼下的事咱都管”

——营口市站前区提升基层治理能效调查

本报记者 侯悦林 佟利德

物业费收缴率由不足15%提升到60%以上，12345政务服务便民热线年投诉由2023年200多件降至个位数。从“矛盾多”到“民心顺”，从问题小区变成幸福家园，营口市站前区跃进街道振华社区渤海明珠小区的蝶变，为基层善治提供了可复制、可推广的样本。

老旧小区普遍存在基础设施老化、居民诉求多样、治理力量分散等问题，一直以来是基层治理的重点难点。今年以来，营口市站前区紧盯老百姓门里门外、楼上楼下的闹心事、烦心事、揪心事，坚持问题导向，强化解题思维，啃“硬骨头”，下力气解决“老大难”问题，在攻坚克难中逐渐形成综治中心“一案一码”溯源跟踪、“百姓问事日”等一系列务实管用的好经验，走出了有特色的基层治理新路径。



老旧小区改造后的南湖小区面貌焕然一新。 本报记者 佟利德 摄

和群众坐到一条板凳上

引导党员干部放下架子、俯下身子，和群众坐到一条板凳上，在面对面过程中真正读懂民心，把矛盾吸附、化解在家门口。营口市站前区四大班子主要领导，走出办公室，来到田间地头、小区楼栋，和群众站在一起、想在一起、干在一起。

“经常有人上门探望，陪我唠嗑，帮我干家务，有的志愿者我连名字都叫不出来。”八田地街道五大门社区老党员尉延军说。

“不怕问题多，就怕看不见问题。”这是振华社区党委书记刘双艳挂在嘴边的话。

几年前，渤海明珠小区陷入“物业服务差—居民拒缴物业费—物业无力运维—服务更差”的恶性循环，物业投诉量居高不下。刘双艳带着社区干部对3000多户居民挨家走访，一走就是3个月。邻里有啥矛盾、哪处道路破损、哪栋楼下水管道堵塞……她一一记到本上，社区能处理的马上就办，需要协调相关部门的，立刻上报协调解决。

楼道灯亮了，停车位规整了，道路翻新了，雨污水管线更换了……小区面貌焕然一新，12345投诉降到了个位数。居民都夸：“问题刚一冒头儿，书记就上门了，根本不用我们东奔西走了。”

营口市站前区将这种“主动下沉找问题”的工作方法制度化，把每月14日定为“百姓问事日”，每月定期组织相关部门一起下社区、进网格、解难题。同步推出“365问事日二维码”，居民足不出户即可一键反映诉求，由相关部门限期办结。

解剖“一件事”解决“一类事”

民之所盼，政之所向。基层治理千头万绪，营口市站前区举一反三，以群众反映的共性问题为切入点，推动从解决“一件事”向办好“一类事”延伸。发动全区党员干部大走访、大排查，用“铁脚板”把纠纷底数、风险成因、群众需求摸清摸透。

小区环境、燃气安全、电梯老旧是群众反映强烈、重复投诉次数多、久拖不决的问题。营口市站前区把有限的财力精准投放到民生刚需领域，开展老旧小区改造、燃气管网及用户端改造、住宅老旧电梯更新三大工程。截至目前，相继投入9.53亿元，改造98个小区779栋居民楼，惠民34161户。投资0.99亿元，完成燃气管网改造42.5公里，完成用户端燃气设施改造8.59万户。投资3525.9万元，更新住宅老旧电梯208部，涉及15个小区140个单元，惠及4482户。

随着一批民生实事落地见效，群众也纷纷挑起大拇指。红运家园小区居民徐健说，相关部门采纳了居民们提出的错时施工建议，街坊们都挺满意。

“响亮工程”点亮昏暗的楼道，便民大集办到居民家门口，这些变化有目共睹，基层治理步入“解决一个问题、完善一类机制、服务一片群众”的良性循环轨道。

群众办事“只跑一地”“只进一门”

为了让群众解决诉求“只跑一地”，解开心结“只进一门”，营口市站前区构建起区、街道、村（社区）三级综治中心接单机制，各职能部门合署办公快速反应，并接受投诉人线上线下监督。站前区综治中心主任闫阁介绍，该中心每起纠纷都有专属二维码，居民手机扫码即可全程跟进，可查、可督、可评，从受理到办结环环相扣。

只有将心比心，才能换取真心，找到解决问题、推动工作的良策。过去，残障人士、老年人申领相关补贴需要按时到社区报到，签字领取，来回奔波费时又费力。为了让居民“不折腾”，营口市站前区自主研发了“两金四贴两补助”掌上办平台，申领群众只需通过手机刷脸核验，即可足不出户完成“指尖认证”。截至目前，平均每月线上认证6000余人次，大幅提升了政务服务效率，方便了群众、温暖了民心。

干群同心破解陈年积弊

基层治理，说到底就是做民心的工作。矛盾纠纷、邻里误会、群众怨气，看似是小事，处理不好容易积怨、激化、升级。立足区情，着眼长远系统谋划，营口市站前区在工作实践中逐渐探索出一套接地气、稳人心、务实管用的解纷工作五步法：解闷、解气、解释、解决、解忧，把群众情绪理顺、把矛盾根源化解、把民生实事办好、把后顾之忧根除，层层递进、循序渐进，最终实现“事心双解”。

为切实提升基层工作者实操能力，营口市站前区启动夯基固本提升工程，组建专家组逐个社区开展实训指导，通过解剖案例教学，提高社区工作者多元解纷的能力。

日前，站前区信访局成功化解一桩长达18年的动迁积案，上百名员工的工资和社保终于有了着落。个案化解的背后，是一套持续运转的工作体系。营口市站前区把信访作为“一把手”工程，主要领导带头接访、包案督办；综治中心深耕源头治理，做实访前诉前调解；街道、社区依托网格力量，把矛盾化解在楼栋院落；各部门开门接待群众，让诉求“有人接、有人管、有人解”，由此形成“一把手”负总责、综治中心前端疏导、网格前端化解、部门开门接访的全链条工作格局，推动矛盾纠纷化解在基层、解决在萌芽。

帮着群众办、带着群众干，激发群众主人翁精神，营口市站前区把共建共治共享的理念推广到城市的每个角落、每个家庭。

雷锋小区曾长期陷入物业公司弃管困境，垃圾遍地、管网失修、夜间断电，居民诉求常年难以解决。为了打开“死扣”，营口市站前区党建引领、居民自治双向发力，以魏凤和为代表的16名退休党员挺身而出，成立业主自治委员会。经过多年运行，小区环境干净有序、焕然一新，物业费缴费率稳步提升至95%以上。

曾经，渤海明珠小区1400平方米绿地长期无人管理，杂草长得比人都高。社区推出了“绿地认养”活动，通过广泛发动和耐心引导，小区居民逐渐从“旁观者”变为绿地“守护者”，荒草地变成了百花园。

共谋共治打好“组合拳”

在营口市站前区，活跃着一支由老党员、老法官、老民警、老书记、老教师“五老人员”组成的调解员队伍。“这些调解员随叫随到，提供‘点单’式服务。”67岁老党员、退休法官许烈凭借扎实的法律知识和丰富的工作经验，成功调解各类矛盾纠纷1092件，成为金牌调解员。

在全国“枫桥式公安派出所”——南湖派出所，25名民警带领105名志愿者，组建了一支“义警志愿服务队”，开展治安巡逻、矛盾调解、隐患排查、反诈宣传等志愿服务。在站前区委社会工作部组织下，70余名外卖骑手加入基层治理志愿服务队，送餐之余化身“城市探头”。

用心倾听每一个民生诉求，用情办好每一件群众小事，用力筑牢每一块平安基石，以实打实的基层治理成效，书写“平安站前、幸福站前”的温暖答卷。