



辽河文化产业带建设让营口人的母亲河大辽河畔变得越来越美。

本报记者 佟利德 摄

核心提示

深耕数载,金秋时节的营口迎来硕果累累的收获季:建发盛海、营口LNG接收站、绿地国丰新能源碳材料等重大项目即将竣工,营口钢铁盘活、仙人岛港区2#原油码头等重大项目即将竣(完)工,华能海上风电、华电氨氢罐港一体化、龙运水务海水淡化等新开工项目快马加鞭……

在百年港城营口,随处可见热气腾腾的建设场景。面对项目建设等硬任务,以钉钉子精神一抓到底;面对历史遗留问题等“硬骨头”,用“铁肩膀”扛起“硬担子”;面对企业诉求、群众期盼,躬身入局担重担险,不畏险阻奋力向前。

头雁高飞雁阵随

每一个项目落地,都有一条链在延伸;每一家企业投产,都有一片生态在生长。营口不断强化链式思维,强龙头、优配套、延链条、聚集群,助推产业链提质升级。

作为我省重大工程项目,建发盛海项目占地总面积193万平方米,相当于270个标准足球场大小。“西侧是铜冶炼项目,总投资101.5亿元,建成后,将成为全球最大的铜冶炼单体工厂之一;东侧是磷化工项目,总投资51亿元。”营口建发盛海有色科化有限公司副总经理刘阳站在展板前娓娓道来,“磷化工项目将铜冶炼的副产品——硫酸和蒸汽变废为宝,生产复合肥、水溶肥等。”

从矿石到铜,从硫酸到肥料,除了自身产业链够长,建发盛海上游能拉动高端耐火材料、制氧等配套产业,下游可为磷化工、高端有色金属材料产业提供高品质原料。如果能打通产业链上下游,相当于为项目成功上了双重保险。

自建发盛海入驻起,营口就没有视其为单体项目,而是将其列为千亿级铜及深加工产业集群链主企业,通过政策、要素、资源三重保障,增强链主企业的竞争力,带动配套企业集聚,形成头雁高飞群雁相随的集群发展格局。

链是什么?它不是企业的简单堆叠,而是上下游紧密咬合、协同共生的生态系统,政策、资本、技术、人才是确保整条链顺畅运转的润滑剂。

在建发盛海项目建设热火朝天之际,营口市政府主要领导未雨绸缪,率队南下,与松山湖材料实验室等高校院所进行技术对接,聚焦磷石膏无害化处理等关键技术,开展“从0到1”的原始创新;围绕铜基新材料、稀贵金属深加工等方向延伸产业链条,推动“从1到10”的成果转化应用。

“走出去”的同时,一批重量级嘉宾被“请进来”。江苏省钢铁行业协会的核心成员应邀来到建发盛海,很快达成上下游产业链合作共识。江苏省钢铁行业协会会长陈洪冰说:“这不是简单的‘一锤子买卖’,双方将在高端铜板带、精密铜箔等领域紧密合作,产生‘1+1>2’的协同效应。”

“一棵苗”向“一片林”进化

串点成链、聚链成群,营口以系统观念、链式思维强链补链延链,加快形成集群效应。

辽宁(营口)沿海产业基地将象屿铝业作为铝产业链链主企业,积极开展产业链招商和以商招商,向上激活与之配套的碳素生产能力,招引相关产业落地;向下为铝板带箔、铝挤压材等行业厚植成长沃土。

辽宁(营口)沿海产业基地以建发盛海、象屿铝业等链主企业为主体,打造的先进有色金属材料产业园成功入选我省特色产业园区名单。同时,借助省级零碳园区建设试点的东风,通过多用户绿电直连,为企业降

本增效,提升核心竞争力。

辽宁(营口)沿海产业基地管委主任刘德新表示,要以链主企业为重点,聚焦绿色转型、智能升级、延链增值、市场开拓四大任务,培土、浇水、施肥同步进行,打造有色金属材料产业集群,实现从“一棵苗”到“一片林”的进化。

无独有偶。辽宁金天马专用车制造有限公司落户后,营口辽河经济开发区以其为链主,创建省级专用车特色产业园,集聚上下游关联企业百余家。“引进一个龙头、带动一批产业、打造一个集群”的链式思维,“攥指成拳”的集聚效应,让金天马迅速跻身专用车头部企业行列。营口市老边区乘势而上,全力构建“专用车制造—汽车后市场服务—循环经济”产业生态,打造具有海内外影响力的商用车及零部件生产基地和交易中心。

如果说“链”是产业骨架,那么创新就是灵魂。

辽宁向阳科化集团是我国产能最大的聚烯烃催化剂制造商,其成功秘诀并不复杂:从小试、中试到量产全产业链贯通,高校院所在这里能迅速找到“一揽子”解决方案,“一站式”转化科研成果。

向阳科化董事长王焕说:“集团的十余个分厂分布在产业链上下游,都在一个厂区内,能够快速响应、无缝链接。”中科院化学所、天津大学等纷纷与向阳科化共建产学研用平台,并推出一系列爆款产品,其中,丙烯腈催化剂具有世界先进水平,国内市场占有率超过60%。

开启存量焕新之路

盘活闲置资产,是一道关乎城市发展质量的重要考题。答好这道题,既考验担当精神,要拿出直面历史的勇气;又考验施策水平,需要化腐朽为神奇的智慧。

站前区盘活闲置楼宇,为新兴数字产业提供广阔天地。在营口电商大厦人工智能OPC产业园,数十名创业青年用AI制作动漫短剧,在抖音、小红书等国内外网络平台发布,构建起“单人成军、小微成群、集群成势”的AI创新产业生态。在华君大厦,营企荟青年OPC创业社区汇集了利用AI为企业提供电商运营、数据处理、创意设计、数字化转型等前沿服务的青年创业群体,从业人数、产业规模等快速扩张,呈现星火燎原之势。

近年来,营口突出问题导向、强化有解思维,解决了一批历史遗留、群众关切的老大难问题。营口钢铁、营口忠旺等一批停产半停产或重组企业重焕新生,一系列在业内引发轰动、改写市场格局的合并合作、并购重整接连上演。

营口钢铁有限公司在当地家喻户晓,人们称其为“营钢”。2023年,营钢因一场高炉事故停产。营口及老边区组建工作专班,主要领导现场办公,下足“绣花功夫”,穿针引线、精益求精。



营口LNG接收站项目即将竣工投产。

李国颖 摄

天道酬勤,付出终有回报。今年,营口钢铁复工复产有序推进,沉寂多年的厂区集结了上百支施工队,一派热气腾腾的景象。当1号线钢花四溅、铁水奔流,正式宣告这家钢铁厂浴火重生。

“营钢”又活了,人来人往可热闹了,我这个小店也跟着红火了。”老边区永利超市老板王宏志说。

营口聚焦重点企业、重点项目引入战略投资者,将产业链与创新链、资金链、人才链深度融合,畅通科技成果转化通道,攻关产业发展难题,不仅化解了一批历史遗留问题,更探索出一条存量焕新的现实路径。

世界500强企业——厦门象屿集团在对营口忠旺实施大手笔升级改造的同时,与辽宁材料实验室联合开发铝制新产品,与沈阳电缆、东北大学联合研发钛产品生产线,将业务领域从铝材向钛合金延伸拓展,既扩大了城池,又筑牢了技术护城河。

激活“蓝”“绿”双引擎

回望过去5年,营口三产结构不断优化,折射出产业升级厚积薄发、新旧动能转换蹄急步稳。然而,产业发展有惯性,人的思维也有惯性,如何解放思想,破解惯性思维,转换赛道、积蓄动能,需要久久为功的韧劲,敢破敢立的闯劲和四两拨千斤的巧劲。

第三产业表现亮眼,产业占比从50%出头增至60%出头。其中,依托港产城融合兴起的物流业,占地区生产总值的比重由2021年的11.4%升至2025年的15.9%。截至今年上半年,全市物流企业达5505家,公路货物周转量全省第一。

营口拥有165公里海岸线,是东北第二大海口城市,也是距东北腹地最近的出海口、沈阳经济区重要的出海通道,海铁联运量居东北首位。

如何把资源禀赋转化为产业优势?营口的做法是陆海统筹、向海图强,以港产城融合拓展开放新空间,加快通道经济向落地经济、产业经济转型。

一批重点项目竞相落子。仙人岛疏港高速建成通车,鲅鱼圈疏港高速年底通车。两条交通大动脉让港路联动的综合交通优势更加凸显,营口在东北海陆大通道中的枢纽地位愈发稳固。

一子落,满盘活。营口以能源破题,串点成链、聚链成群,助推海洋经济在辽东湾畔蓬勃成长。总投资73.19亿元的锰系合金绿电直连项目、总投资70.1亿元的营口LNG接收站项目、总投资64.19亿元的华能海上风电项目、总投资42.88亿元的华电氨氢罐港一体化项目、总投资29.7亿元的华能营口热电扩建项目、总投资13.14亿元的龙运水务海水淡化项

目……随着这些大项目、好项目纷纷落地,营口全力做好能源这篇大文章。到2030年,全市清洁能源装机占比将突破70%。

产业在提速,生态底色也持续擦亮。白沙湾黄金海岸入选“全国美丽海湾”名单,岸线治理、海洋生态修复双轮驱动,产业发展与生态保护协同并进。

当绿色产业与蓝色引擎同频共振,海洋经济高质量发展便有了源头活水。营口深度参与东北海陆大通道建设,巩固“北粮南运”枢纽地位,支持“北醇南运”大通道建设,加快港口型国家物流枢纽、国家骨干冷链物流基地、国家粮食物流枢纽建设,高标准打造现代化渔港经济区、生态智慧海洋牧场,壮海洋工程装备、海洋化工等特色优势产业,前瞻培育海洋生物医药等新兴产业,通过做优做强产业链塑造优势、掌握主动、赢得未来。

做好“链”“智”大文章

营口享有“中国汽保业摇篮”美誉,技术、产量和出口量均居国内领先地位,是独具特色的工业徽标。

随着新能源汽车产业异军突起,主要服务传统燃油车的汽保行业向何处去,成为一道亟待解答的必答题。

当前形势怎么看?下一步怎么干?营口市提出,单打独斗难以抵御市场风浪,研发能力和数字底座才是制造业企业抵御风险、穿越周期的根本支撑。汽保行业突围的核心密钥,是做好“链”“智”两篇大文章,助推行业格局由“小弱散”变为“大强优”。

看着街上越来越多的绿牌车,营口大力汽保设备科技有限公司总经理宗海说:“市场变了,产品也得变。要牵住‘牛鼻子’,不然就要被牵着鼻子走。”

大力汽保研发动力电池拆卸专用设备,补齐了新能源维保设备短板。面向海外创业者量身定制“一年一店”移动快修方案,精准适配海外轻量化运维模式,斩获多家海外车企的定向开发订单。

乘数而上、向“智”而行,为产业链注入强劲动能。

营口传统产业占比超70%，“智改数转”潜力巨大。营口市工信局两化融合推进科科长钟春野表示,营口正在开展规模以上企业免费数字化诊断,专家上门把脉问诊、对症下药,“一企一策”让企业敢转、会转、转得成。

大力汽保在“一企一策”推动下,依托大连理工大学机器人专家团队,对原有生产线进行大刀阔斧的全链条柔性化改造,智能化、个性化、定制化生产让这家老厂告别转型焦虑,重拾自信。

数字化不是“削足适履”,而是



辽宁金天马专用车制造有限公司的工人在组装车桥。

李国颖 摄

“量体裁衣”。营口依托辽宁自贸试验区营口片区工业互联网数字赋能中心,为企业定制高度集成的解决方案,涵盖智能排产、全流程数据采集、全链路质量管控等核心功能,让企业一学就会,一用就灵。

相比行业前辈的壮士断腕,成立仅6年的祥鸿全自动汽车检修设备(辽宁)有限公司发挥后发优势,新建4条智能化生产线,智能制造覆盖生产全过程、管理全流程、产品全生命周期。公司总经理董海涛说:“以前每天在办公楼和车间之间来回跑,如今看着手机,就能轻松掌控全局。”

以标杆案例化解企业转型顾虑,以平台服务降低中小企业转型门槛,以多方协同构建转型生态,让营口136家汽保生产销售企业相互赋能、融通发展、聚势共赢,行业生态两年间精彩蝶变。营口市汽车保修设备行业协会会长刘光平说,营口汽保的国内市场覆盖率超过85%,出口总额占全国的43%,全球每两台拆胎机中就有一台产自营口。

汽保是营口大力推进“智改数转”,产业链升级赋能的缩影。营口光阳耐火材料有限公司依托3D视觉码砖检测系统,生产效率提升70%,成本降低43%。营口卷烟厂借助一体化数字化管理平台,设备综合利用率从65%升至85%。“智改数转”如同“千里眼”“顺风耳”,让企业生产“耳聪目明”,产业链如臂使指灵活高效。

截至目前,营口建成省先进级智能工厂26家以及一个人工智能OPC产业园。从顶层设计到一线实践,从传统领域到新兴赛道,从链主企业到中小微企业,一场深刻的数字化、智能化变革正在产业链上落地生根。

补上打基础这一课

营口民营经济活跃,民营经济主体数量占全市的比重达96.5%,贡献税收占全市的82.1%。营口强化链式思维,从小切口入手,加快补齐营商环境短板,补上打基础这一课,为高质量发展积蓄力量。

营口把营商环境作为振兴发展的生命线,一体创优政策、市场、政务、法治、人文五大环境,构建覆盖企业全生命周期的服务体系。这些体系实打实地契合企业家所需,含金量十足。颁布实施《促进民营经济发展条例》,举办五届“民营企业家的日”活动,上线运行惠企综合服务平台,为企业提供“一站式”集成服务,让企业家安心经营、放心发展、舒心生活。

一座城市与企业家“双向奔赴”的生动故事,就此展开。

“我的项目在这里发展得很好,有空来看看啊……”营口建发盛海有色科化有限公司总经理陈明盛主动化身招商员,在他的引荐下,多家企

业与园区达成合作意向……

越来越多的企业家在尝到发展甜头后,上马了二期、三期项目,由“头回客”变成“回头客”。引进一个,牵出一串,“葡萄串效应”让营口项目建设生机盎然,后劲十足。

金天马董事长郑松军感慨道:“政府服务并不局限于审批提速、要素保障、破解难题,而是绘制产业链图谱,开展产业链招商,为企业打通制约发展的‘任督’二脉,企业前景豁然开朗。”

营口LNG接收站建设周期长达三年半,回顾项目建设全程,中交营口液化天然气有限公司董事长王道兵感慨颇多:“项目有九大区域、16个专业类别,内容庞杂,每天都有需要政府部门协调解决的大事小情。各级领导现场坐镇,‘项目管家’天天盯在工地上,让我们心无旁骛地扑在项目建设上。”

富虹集团董事长李志富说:“今年6月,我们有一船进口大豆进不了港。船舶每滞留一天,就要增加成本14万元。更棘手的是,石油生产线会因缺少原料停工,下游饲料企业会断炊,整条产业链、供应链都要停摆。”

接到企业的紧急求援后,营口市主要领导亲自指挥,营口市交通运输局、营口海事局、辽港集团多方联动、连夜奋战,较常规时间提前11天完成接卸作业,为企业避免了上百万元的经济损失。暖心高效的政务服务背后,是营口持续优化营商环境的生动实践。

链接 LIANJIE

亮出成绩单

设立“营口民营企业家的日”,上线惠企综合服务平台。

辽宁自贸试验区营口片区3项制度创新案例在全国复制推广。

辽宁(营口)沿海产业基地获评省级零碳园区建设试点。

营口公路货物周转量全省第一,海铁联运量稳居东北首位。

两家民营企业实现主板上市。

营口获评第七届全国文明城市。

营口获评国家现代流通战略支点城市。

金牛山遗址入选中国“百年百大考古发现”名单。

营口获评国家文化和旅游消费试点城市。

大清河获评美丽河湖优秀案例,白沙湾、熊岳海湾入选美丽海湾名单。