

AI进车间，“老师傅们”咋办

金晓玲



AI进车间不是“抢饭碗”，而是“换工种”。当AI深度嵌入制造流程，人的价值已从操作转向定义与指挥。

连日来，在沈阳举行的2026全球工业互联网大会把科技带来的变革真切地呈现在眼前：车间智能一体，设备可以感知，数据在设备与云端之间奔涌流转，虚拟与现实同步演进……这一幕幕，让人既惊叹又多少带点儿担忧。

忧的是AI进厂，人要下岗？上一轮相似的担忧，还是在面对机器人大举逼近生产线的时候。有人说，AI可比机器人“可怕”多了，它能指挥一群机器人，把活儿干得又快又好。

现实如何？

AI落地制造业，越来越多智能工厂、无人车间接连出现。制药车间里，AI系统取代人工“目检”，毫秒级智能判读，每分钟精准检测550支药。这几乎是人力永远无法企及的。机床生产线上，运行数据全量实时采集，用工量大幅减少，加工效率却成倍翻升，能耗显著降低。

有数据显示，我国已累计建成超过4万家智能工厂，工业企业应用大模型及智能体的比例提升到2025年的47.5%。我省工业企业数字化研发设计工具普及率达86.7%，关键工序数控化率达69.9%，两项指标均高于全国平均水平。

如此背景下，部分岗位被AI取代已成必然。从单一环节的机器换人，到高重复、高负荷、高标准化岗位被接管，再到如今全流程AI覆盖，技术变革带来了生产模式的革新与生产关系的重构。

但AI也并非无所不能。它无法取代有经验、懂工艺、能定义的人，无法代替人作出精准的临场判断和创造性决策。

瞄准这些“无法取代”，越来越多企业着手，把稀缺的经验固定成数字资产，传下去，用得好，用不可替代的人的能力去打造产业发展的护城河。

在沈鼓集团，老师傅几十年的经验、判断与直觉，被转化为可计算、可复用的数据模型，训练出自己的垂类AI模型，企业首台套产品开发周期缩短了30%。而正是这些书本里没写、手册里没收录的记忆和感觉，成了工业生产中最为信赖的防线。

在带来挑战的同时，AI也打开了产业工人成长的新空间。越来越多工人主动完成能力迭代，学习和智能工具共处。仅在沈阳，今年就将培训企业职工5.5万人次，更多一线工人正在转型成为懂数据的“数字工匠”。

人与AI之间，正在形成一种工

作搭档、生态伙伴的新型关系，彼此融合协作、共生共赢。它消灭了一批重复性工作的旧岗位，也催生了一批有着更高要求的新岗位。世界经济论坛报告预测，到2030年，全球将有9200万个工作岗位被AI替代，而同时将创造1.7亿个新的就业机会。

全球工业互联网大会举办期间，一则消息传来：人力资源和社会保障部等部门发布11个新职业，包括数字孪生工程技术人员、具身智能机器人应用技术员等5个数字职业，占发布新职业总数的45.5%。截至目前，我国发布的数字职业已达113个，并在持续扩容。

AI进车间，不是要“抢饭碗”，而是要“换工种”。机器负责加工，数据负责思考，人负责决策。当AI深度嵌入制造流程和体系，人的价值已不再是操作，而是定义目标和精准指挥。与AI相融共生的时代已经到来，就看你准备好了没有。

热评

于佳平

一个低保家庭的孩子，自己跑到香港看演唱会，花了好几千块钱，触发了低保动态监测预警。网上传的“全家低保被取消”消息不准确，目前还在核查中。如果查实家里确实有这种高消费行为，那按规定调整甚至停掉低保，也没什么好说的。

大家争论的焦点，说白了就一个：这钱是女孩暑假打工挣的，自己赚的钱，凭什么不能花？

能花，当然能花。但问题是，“能不能花”和“花完还能不能继续领低保”是两码事。打工赚钱，自己支配，天经地义；可社会救助金不一样，它是公共财政支出，目的是保障低保户吃饱穿暖，别掉到基本生活保障标准以下。个人有权利选择怎么花自己的钱，社会也有权利追问：一个家庭能拿出几千块钱跨境追星，还符合“基本生活困难”这个救助条件吗？成年人的选择可以任性，但后果得自己承担。

这个事真正值得琢磨的不是“低保户能不能追星”，而是救助制度的内在逻辑到底该怎么看。

说到底，救助资格必须跟消费能力挂钩。低保是一种“补差”，收入低于标准线，国家给补上差额。可当自己攒下的钱都够花几千元去追星了，是否说明低保户的实际经济能力已经超出“困难”范畴。动态核查不是要故意为难谁，而是得确认这笔钱是否有资格继续领。这不是道德审判，是程序该有的精度。

再者，公共资源得讲公平。救助金就那么多，这边有人因为重病、残疾、失业，几百块钱的生活费都愁得要命；那边有人能拿出几千块钱去香港追星。如果后者照样领钱，那前者怎么想？每一分救助金都来自纳税人，花出去就得经得起大家衡量，资源要向最需要的人倾斜，这是社会的底线共识。

还有一点，制度不能太软，软了反而害人。有些人觉得，规则严了会伤害困难群众的精神生活。但反过来说，要是“高消费”可以随便解释，“正当理由”能蒙混过关，那老实本分的低保户反而被贴标签，社会同情心也会被消耗干净，最后受损的可能是整个救助体系，让真正需要帮助的人得不到信任。规矩越清楚，救助才能越精准，公共财政才能长久地托住那些真正值得被救助的人。

所以，救助不是只让人享受权利、不承担责任的单行道，既然享受保障，就得如实申报、合理消费、接受监督。权利和义务对等，这个道理不难懂。

低保兜的是生活底线，不是追星账单，保的是基本生存，不是拿公共资源去满足个人爱好。制度要温柔，但也得有棱角；社会要温暖，但也得讲逻辑。只有守住这个逻辑与底线，这份保障才能真正托得住每一个需要托底的人。



画里有话

漫画作者 张钟丹

装睡的平台

聊

政/事/儿

路过衡阳，怎么就想到了沈阳？

杜洪宇

网友随口一句“沈阳站能不能卖点儿鸡架、老四季面条？”沈阳文旅立刻回应。五个感叹号背后，是“一两的真诚大于一吨的宣传”。当信任遇见真诚，很多事都好办了。

一位网友，坐火车路过湖南衡阳，在社交平台上却喊话沈阳。大意是说，衡阳站台上美味的湘菜口味盒饭被乘客“一抢而光”。听说沈阳很“听劝”，于是喊话沈阳文旅：沈阳站的站台，能不能卖点儿沈阳特色美食？鸡架、老四季面条……绝对对拿得出手！

这番美意岂能辜负？一句随口喊话，沈阳文旅真的看到了，并立刻回复：您好！收到您的用心建议！非常感谢您的美意！我立刻与铁路部门协商！欢迎您来沈阳！

五个感叹号，加重了回复的诚意。诚意又引来网友的大量建议，“整

点儿沈阳大饭包也行，好吃好拿”“整点儿沈阳西塔朝鲜族特色美食更好”。“许愿池”里的公共讨论氛围好比汨汨流淌的春江水，就这样长流不断了。

一点儿特色美食，可能带不来多少经济增长；一个微小的期许背后，却是大众对一座城市的认可和信任，那可是旅客的“心心念念”，怠慢不得。

路过衡阳，为什么会喊话沈阳？一南一北，说明网友心里有你，从根儿上说，沈阳“听劝”的品牌效应自是源头之水。沈阳文旅把宠粉“当事办”，“沈阳站站”的改名、小河沿早市增加行李寄存处、辽宁省博物馆增加休息座椅，小事不小办，网友都看在眼里、记在心上。

如果喊话没有回声，人们便不会愿意再喊。喊的话没有掉在地上，提的建议不白提，哪怕问题不能马上得到解决，认真对待每一个声音，及时应和，本身就是以真诚对待

信任，这就形成了良性循环，互动自然不断捻儿。

“一两的真诚大于一吨的宣传”，诚意的分量体现在“你对我有期望，我对你够真诚”。没有套路，不扯闲篇，说是喊话，其实就是自己人唠嗑。社交平台本身就是一个面对面的大圆桌，大家商量着来，没有自己的事，都是大家的事。你没想到的，我提个建议。你的建议可行，我赶紧记下来。倾听加回复，形成了良性闭环。一个闭环加另一个闭环，春江水泛出圈圈涟漪，就活了。

发展文旅事业也该像对山歌一样，那边吟唱这边应和，工作也就有了可触可感的具体切口，见作风、见精神。把民声放在心上第一时间真诚回应，政务服务就有了成色、有了温度。即使有一时难以解决的，也要深入调研、摸清情况、认真答复。当信任遇见真诚，很多事都好办了。

文化七日谈

《早春晴朗》靠什么圈粉海外

霍利

过去一周，全球社交媒体热度最高的梗，非“Luke你在哪儿”莫属。

9月2日，奈飞公布最新全球非英语剧集周榜，由井柏然、孙千主演的国产都市偶像剧上线5天以240万次观看冲上榜单第二，刷新《逐玉》《翹楚》等此前创下的登榜纪录，拿下国产剧在该榜单的历史最高排名，也是本期前十中唯一中国剧集。目下，该剧虽退出前十，但海外社交平台的长尾讨论依旧热火朝天，评论区里争得脸红脖子粗，甚至出现了撕扯该剧的“早春磕学派”。

虽然宫斗权谋和武俠江湖两大派联手，但是终究输给了“现实派”一次。

公开数据显示，在出海国产剧里，《射雕英雄传》《甄嬛传》《琅琊榜》等作品一直占大头，也最能赚钱。此番《早春晴朗》没有祭出东方奇观，却一步登天让中国人的当代生活进入国际货架顶层，殊为罕见。

看看霸占了这么多人心的“黑马”都讲了啥？开场，业务精、嘴巴毒、登味儿一身的广告公司新锐梁念，英文名Luke亮相。接着，资历浅、“不配得”的普通北漂女孩尚之桃，英文名Flora登场。两人是上下级，从互翻白眼到出双入对，后因误会分手。数年后再次相遇，频密地打量审视后，锁定终身。

对，就这。

确实甜到齁，而且丝滑平稳。不过，光靠甜宠，《早春晴朗》不能火这么久。此剧至今热梗不绝，更大可能是剧里那些真实的生活质感，让人催更不停。

这些事儿不分国界。扎根真实的都市烟火。看过《早春晴朗》中诸多可堪玩味的瞬间后，你会恍惚，这拍的不就是我嘛。比如，女主尚之桃在北京租房，遇到黑中介，不得不吼里咕嚕地搬家。比如，广告公司里通宵改方案，客户一句话全盘推翻的镜头。这些崩溃、挣扎都是无滤镜美颜的真实生活场景，全球普通人确认眼神，秒懂。

克制的情感拉扯。梁念和尚之桃互生好感后，有多次独处的机会，谁也没有心急火燎地去告白，反倒慌张到心里打鼓。因为害怕当真摊牌，不是自己想要的结果，会输个精光。两个人产生嫌隙的时候，没有歇斯底里地争辩、大吼大叫，反倒维持着起码的分寸与体面。这些甩“恋爱脑”18条街的人物成长，看起来不够爽，不够酷，却撇去了流量的浮沫，更加贴合真实世界人与人之间情感的脉络走向。

这部剧，火到离谱，也吵到离谱。作为目下最火的剧集，《早春晴朗》也顶着不少观众的质疑。有说叙事悬浮，也有说取巧PUA。但问题不少的《早春晴朗》依然值得我们付出时间，因为在最终意义上，它实证了“生活质感”才是真正的卖点。

“临危不抢”，中国拯救了世界

王云峰

五里河谈天

美伊剑拔弩张，霍尔木兹海峡阴云密布，布伦特油价一度冲破百元大关。面对“史上最大石油冲击”，作为全球最大原油进口国，中国主动缩减进口规模，悄悄拯救了世界。

美以伊冲突爆发以来，中东地缘政治紧张局势加剧，引爆全球新一轮能源危机。在市场恐慌、全球囤油之际，中国反其道而行之。3月至7月间每天减少进口约350万桶至400万桶，为紧张的全球供需按下缓冲键。美国《华尔街日报》称，中国通过减少石油进口支撑了世界经济。法国《费加罗报》表示，中国自2008年国际金融危机以来第二次拯救了世界经济。

“临危不抢”，中国靠什么？首先，家底够厚。过去几年低油价周期中，中国不声不响地将战略储备堆到了约180天消费量的水平，远超国际能源署90天的安全线。当全球买家在高位争抢现货时，中国只需从容动用库存、按需补给。据估算，仅去库存一项便可覆盖因霍尔木兹海峡受阻而损失的三成进口量。

其次，渠道多元。源于长期的前瞻性战略布局，中国原油进口渠道早已“去中心化”，抗风险能力与战略缓冲空间充足。中国石油进口

来源地分散在40多个国家，全面建成了中亚——俄罗斯、中东、非洲、美洲和亚太五大油气合作区。通道越多元，来源越分散，对单一关键航道与区域供给的依赖就越低，自然无须跟风抢购。

更为关键的是，绿色转型形成强劲内生支撑，从根本上弱化了原油刚需依赖。我国已建成全球最大、发展最快的可再生能源体系，每用3度电，就有1度多是风、光、水发出来的“绿电”。此外，新能源汽车渗透率持续攀升，今年二季度的数据显示，相比燃油车，电动汽车日均替代150万桶石油。能源结构持续优化，让我国彻底告别了“被动式囤油”的旧模式。

中国“不跟风”的意义远超自身能源安全与经济账本，更深刻地重塑了全球能源博弈逻辑。当西方媒体习惯性渲染“中国抢油推高油价”的叙事时，中国以实打实的行动打破刻板偏见——我们缩减的进口规模，甚至超过多国联合释储的总量，为高烧不退的国际油价精准“降温”。中国的理性调控与从容布局，成为当前国际原油市场至关重要的“稳定器”。

在全球能源秩序剧烈震荡的当下，中国用一次“逆行”告诉世界：地缘危机不再是资本炒作下稳赚不赔的赌局，最大消费国的理性与定力才是最硬核的市场力量。

锵锵汇

如此“紧急”，谁在着急

事件源起：9月10日，“辽望观天下”发布《10点通知，下午3点要报送，如此“紧急”伤了谁？》，引发网友热议与吐槽。

哈哈 急在表面，累在基层，急的不是事，是流程和痕迹。

小镇做题家 这简直是一针见血，这么急只能是应付了事，导致形式主义泛滥。

文仔 这是把工作变成了“交卷比赛”，谁交得快谁干得好。

皓承敏 急要急在刀刃上，办好群众的难心事才叫争分夺秒。

做有锐度的思考者



扫码关注
“辽望观天下”



请扫码投稿