

辽西小城如何站上AI风口？

符成龙



阜新手握绿电、气候、区位三张牌，发力算力赛道，但禀赋变胜势，还需跨过供电稳定、网络时延、产业生态三道坎。眼下算力种子已然破土，能否长成参天大树，还要看后天耕耘。

当辽西的风光绿电遇上人工智能浪潮，会产生怎样的火花？近日举行的“开局起步‘十五五’奋力推动新时代辽宁全面振兴取得新突破”系列主题新闻发布会（阜新专场）上，阜新提出培育壮大人工智能等新兴产业，布局绿色算力项目。数字经济时代，算力是不可或缺的核心生产要素。阜新这个辽西

小城，凭什么闯入算力赛道，又该如何在激烈的竞逐中脱颖而出？发力算力产业，早有珠玉在前。近年来，一批西部城市抓住机遇，利用自身绿电优势崛起为算力枢纽：甘肃庆阳数据中心集群算力规模达21.5万P，占全国近10%；内蒙古乌兰察布算力规模达17.2万P，承接北京外溢算力7.5万P……这些西部小城的产业转型之路，对阜新来说极具借鉴意义。而与它们相比，阜新的先天条件亦不遑多让。算力的尽头是电力。风光无限的绿电，正是阜新布局算力这个高耗能产业的底气。历经多年产业迭

此外，阜新作为辽西融入沈阳

都市圈的门户城市，网络时延满足非实时算力调度需求，具备承接京津冀、沈阳市圈、东北区域算力的良好条件。相较于西部算力基地，阜新的数据传输距离更短、网络时延更低，有利于打造衔接沈阳市圈、承接京津冀外溢的区域性绿色算力节点。

当然，禀赋优势不等于发展胜势。部分地区重机房基建、轻产业培育，出现算力无法转化为产业动能等问题，也为后发地区提供了镜鉴。

省委、省政府赋予阜新建好辽西绿色算力中心的战略任务，明确“双核一极”算力布局中“辽西一极”定位。阜新要想站稳算力风口，集聚产业动能，还需跨越一道现实关口。

风光发电“靠天吃饭”，间歇性、波动性与生俱来，但算力机房运行全年不间断，这就要求加快储能电站、源网荷储一体化项目落地，保证能源稳定供给。算力的价值在于流

动，如果缺少高速网络，再先进的机房也只是数据孤岛，要搭建起高效的算力协同通道，提供低成本、低时延、绿色化的算力溢出承接服务，真正发挥区位优势。

更为关键的是，要警惕“重硬件、轻生态”等误区，绝不能止步于搭建机房、出租机柜。算力产业既要筑底座，更要强链条，一方面要加大产业链招商，补齐上下游配套；另一方面要坚持以用促建、以建兴产，推动算力走出机房，服务千行百业。

目前，阜新已布局5个算力项目，规划总算力约1万P，其中中国联通阜新绿电智算中心作为标志性工程预计年底前投产运营。辽西大地上，算力产业的种子已经破土萌发，但要让幼苗成长为参天大树，还需在政府服务、场景供给等方面出实招、求实效，为新质生产力的壮大提供更多“阳光雨露”。

热评

近日，广东省广州铁路运输中级法院判决一起“吃蛇取证被罚”案，引发舆论广泛关注。市民张某到餐馆点完单吃完了眼镜蛇后，再以“固定证据”为由举报了餐馆售卖野生动物。结果，不仅商家被查，这位“取证者”也因食用野生动物被处罚。张某对此不服并诉至法院，法院最终驳回了其诉讼请求。

这件事之所以引发热议，是因为它踩在了很多人的共情误区里。按张某所言，他的“目的”是打击违法、“保护”野生动物，策略是“先吃一口再举报”。表面上看，这确实是正义之举，因而戳中了不少人的共情点，甚至认同这样的念头：只要目的是好的，手段可以“灵活”一些。

但这背后其实藏着一个危险的等式：目的好，就等于“手段”对。在人情社会里，“目的好”太容易成为跨越边界的通行证，为了所谓的“目的好”，有些“手段”已经跨越了法律和道德的红线。

再仔细审视这起案件细节，其为了举报违法自己先违法的行为，已经改写了其正义的目的。完整的取证行为，应当在证据固定的那一刻戛然而止。张某进店前就打开录像设备，与店家商议价格和做法，至此已构成完整证据链。此时，他就可以进入这样一个环节：“我不吃，现在我要举报你。”这样既固定了证据，又保全了自己。但他选择了“吃下去”。一步之差，他已从“证据的固定者”变成了“交易的完成者”和“消费的参与者”。在法律上，这不再是取证，而是共同实施了违法行为。

所以，目的正当性并不能为手段的非合法性背书。如果结果正义可以覆盖手段的非正义，人们就可以为达到目的而不择手段，社会秩序将会因此崩塌。

以违法的手段获得举报证据，这种“献祭式取证”在本质上是将法律视作了一种交易——用一次“低成本违法”换取一个“高收益的社会治理举报”。然而，法律从来不是交易，它是对事实的是非对错判断与行为的价值指引。违法事实一旦成立，违法责任就客观存在。

广州铁路运输中级法院在判决中明确指出：公民依法有权举报售卖野生动物经营者，但并不以举报人主动购买、食用野生动物为必要前提。如果法院支持了这种“先吃后告”的行为，那无异于向全社会发布了一个危险的信号：只要目的是“正义”的，就可以不择手段。这会从根本上瓦解法治的根基，因为没有人能保证，下一个“为了正义”而采取的违法手段，会不会滑向真正的恶。

“吃蛇取证被罚”案给人们上了一堂生动的法治课：在法治社会，谁都没有“违法行善”的特权。你的“目的”再动听，法律也只认“合法”二字。记住，举报违法应先约束自己，绝不能知法违法！



政务夜市的摊子能摆多久

王 爽



政务夜市将“上班没空办”的困扰，化为“下班顺路办”的便利，值得肯定。但一时的热闹不等于长效的实惠，后续服务能否持续跟上，才是检验“夜市”是否成功的真正标尺。

今年夏天，夜间政务服务窗口出现在不少城市。河北邯郸永年区7月下旬推出了政务夜市，杭州西湖边的政务夜市已经是第二年，今年7月3日开张，计划每两周一

今年夏天，夜间政务服务窗口出现在不少城市。河北邯郸永年区7月下旬推出了政务夜市，杭州西湖边的政务夜市已经是第二年，今年7月3日开张，计划每两周一

为一件事专门请半天假，这个成本不小。现在，政务夜市把摊子摆到大家晚间散步、吃饭的地方，下班后顺路就能咨询、办事，是个实在的办法。同时，摊子摆起来之后，一个问题也跟着来了：这样的便民服务，能不能一直坚持下去？

首先是人员安排的问题。偶尔办一两场，可以临时调人；一旦成为每周固定项目，排班、调休、人员保障就不能总靠临时协调。乌鲁木齐今年把“开展政务夜市不少于50场次”写进了市里的十件民生实事，说明政务夜市正在从活动走向常态服务。场次多起来，谁来值守、怎么轮换、与白天窗口工作如何衔接，都要提前想清楚。给群众省时间，不能变成给工作人员加时间。

还有一个容易忽略的问题：摊位摆出去了，能当场解决的事有多少？现实情况是，不同事项的办理条件不同，有些能现场办结，有些只能先收件、预审，有些还需要后台审核。这很正常，没必要要求一

个夜市摊位包办所有事。关键是把边界说清楚：哪些事能当场办，哪些只能先收材料，后续由谁跟进、多久有结果。交代得越明白，群众就越清楚这一趟能办什么，也能少跑冤枉路。

办了多少场政务夜市，不能成为评价政务夜市的唯一尺度。不如多问几个实在的问题：群众在夜市上办成了多少事，有多少事不必第二天再跑，夜市收集的问题有没有及时整改。考核的眼睛多盯这些地方，夜市才不会变成秀数字的地方。

杭州西湖边的政务夜市，已经作出了一个明确回答。一件事能从零星尝试变成固定安排，靠的不是哪一场办得多热闹，而是背后那些不太起眼的工作：各部门怎么协调，人员怎么轮换，事项清单如何随着群众反馈调整。这些琐碎屑，写进材料里也未必亮眼，而政务夜市的摊子能不能一直摆下去，恰恰取决于这些细枝末节。

倍速时代，为何爱上漫长对话

赵 亮



在看短视频都要开倍速的今天，谁能想到长达三四个小时的视频播客，竟能收获千万级播放量，成了新的流量聚集地。最新统计数据显示，B站两小时以上视频播客投稿量增长近9倍，单日播放时长已突破1亿分钟，超过一半的视频播客超过30分钟。小红书、抖音、腾讯视频等平台都在同步加大扶持力度。2025年中文播客听众人数已突破1.5亿人。

这种改变，暗合着当下人们怎样的心理投射？对慢下来的渴望。人们的时间正在被海量碎片化信息填充。这些信息以高频切换、高度浓缩、强刺激、快节奏的面目充斥整个媒介环境，也源源不断地灌输给大脑。人们在日复一日的刷屏中，情绪被急促的卡点反复拉扯，越刷越空虚，越刷越疲惫。节奏舒缓成了稀缺资源，慢成了奢侈品。有一天，人们突然发现手机里出现可以慢慢说话的聊天节目，这种不急着把话说完的慢体验，对人们的吸引力甚至胜过它的内容。

对真诚交流的渴望。舒适、素雅的空间里，访谈者与受访读者对面而坐，松弛自然，如果没有醒目的麦克风在提醒，观众甚至会忽略这是一档节目，产生朋友间促膝谈心的错觉。如今社交工具如此发达便捷，微信秒回、朋友圈点赞不断，但真要想找个人坐下来敞开心扉地深聊一次，谈何容易。那需要

“冰上丝路”周班开行 中欧贸易多了一道“保险杠”

史春阳



近日，海杰航运“迪拜塔”号驶离宁波舟山港。这艘搭载着储能柜、动力电池、光伏组件等“新三样”货物的巨轮，将在20天后抵达英国费利克斯托港。这标志着，中欧北极快航正式开启夏季通航季周班运营模式。

这条航线经由俄罗斯北部沿海，连接中国东海岸和英国，被誉为“冰上丝路”。从去年9月“伊斯坦布尔桥”号首次试航的“破冰之旅”，到如今每周一班的常态化运营，这条“冰上丝路”终于有了自己的时刻表。

一张通航“时刻表”，看得见的是效率，摸得着的是实惠。相较经苏伊士运河约40天的航程，中欧北极快航单程仅需20天，航程缩减近一半。对于高附加值货物而言，更快的航运速度意味着更快的资金周转、更灵活的库存调配，以及由此带来的更强劲的市场竞争力，实实在在地为出海企业减负增效。

更重要的是，它为中欧贸易添了一道“战略冗余”。红海局势持续扰动全球航运，苏伊士运河航线仍然面临地缘政治的不确定性。中欧北极快航“周班化”，为中欧贸易开辟了三条海运通道。这条全新北向通道与传统海运、中欧班列形成互补，构建起多元避险、高效协同的立体化中欧物流网络，有效破解了



这波“反向输出”，提气！

事件源起：9月4日，“辽望观天下”发布《宝马向辽宁借兵，说明什么？》，中国工匠跨洲驰援欧洲工厂的故事，迅速引发网友热议。

天高云淡 看到那句“向辽宁借兵”，一股自豪感油然而生。以前是我们派人去国外学技术，现在是欧洲工厂等咱的人去教场。三十年河东三十年河西，这感觉，真提气！

大军 过去我们是用市场换技术，现在是用技术反哺全球。辽宁老工业基地的底蕴，配上新能源的赛道，这组合，能打。

小新 从“跟跑”到“带跑”，辽宁工匠跨洲教场，这才是中国智造最硬核的“出海”。

做有锐度的思考者



扫码关注
“辽望观天下”



请扫码投稿