

“耐心资本”靠啥保持耐心

董翰博



长鑫科技登顶A股“新市值王”，背后是“耐心资本”10年的坚定陪跑。发展耐心资本，让评价体系尊重长期规律，才能浇灌出活力奔涌的硬科技创新生态。

8月13日，在科创板上市的仅仅半月有余的长鑫科技收盘市值为3.54万亿元人民币，超越腾讯控股，成为中国市值最大的上市公司。

最近，无论你是否关心股票市场，或许都刷到了这家半导体巨头的消息。就在上市首日，其市值已突破3万亿元大关，登顶A股“新市值王”。如今再创新高，让这家来自合肥的科技企业再度成为舆论焦点。

在这场资本盛宴背后，更值得深思的是：一家在10年间累计亏损

超300亿元的半导体企业，是如何在巨头垄断的夹缝中杀出重围的？答案不仅在于科研团队十年磨一剑，更在于以合肥国资为代表的耐心资本长达10年的坚定陪跑，这为中国硬科技产业的融资模式提供了一个极具参考价值的样本。由此引发更多思考：耐心资本，究竟靠什么保持耐心？

这些年，从中央到地方，都在积极培育耐心资本。人们已经意识到未来产业需要长期投入，也明白硬科技创新无法拔苗助长，但在投资实践中，耐心资本依然稀缺。原因就在于：未来产业遵循的是长期规律，而不少资本运行和评价标准仍停留在短期逻辑。

以量子科技、生物制造等未来产业为例，从技术突破到产业化落地，往往需要数年甚至十几年持续投入，其间经历亏损、试错都是常态。但不少投资机构仍然只看年度

收益率，强调任期业绩，一些地方也更关注短期经济指标。如果还是用短期尺子衡量长期投资，10年的产业培育仍要接受一年一考核，耐心资本自然很难耐得下心。

发展耐心资本，关键是建立符合未来产业发展规律的制度体系。其中最重要的是评价体系，不能一边要求资本做“时间的朋友”，一边又用“短期见效”去评价长期投资。对于肩负战略使命的国资和引导基金，应建立跨周期、滚动式的全生命周期考核机制，降低当期账面盈亏的考核权重，把技术突破、产业带动、供应链安全等长期价值引入核心指标。只有这样，资本才敢把资源真正投向未来。

评价体系调整之后，容错机制也要跟进。未来产业本就是探索未知，不存在百发百中的投资神话，不能一次失败就全面否定，一

次亏损就层层追责。建立容错机制，绝非放任无底线的亏损，而是要厘清正常探索试错与违规失职失责的边界，让敢于布局未来的人没有后顾之忧。

与此同时，还需要形成更加顺畅的资本循环机制。耐心资本不是永远不退出，而是在产业成长后实现合理退出，再把资金投入下一轮创新，形成“募资、投资、退出、再投资”的良性循环。资本能够循环起来，耐心资本才能持续供给未来产业，而不是停留在一次成功投资。

长鑫科技证明，耐心资本能够培育世界级企业。但比创造单个奇迹更重要的，是建立一套持续孕育“长鑫科技”的制度体系。当评价体系尊重长期规律、容错机制包容创新探索、资本循环保持顺畅，耐心资本才能从偶发的成功案例沉淀为成熟的制度能力，最终浇灌出一个活力奔涌的硬科技创新生态。

那条大河依旧奔流

杨靖岫



中国歌剧舞剧院发布讣告，中国共产党优秀党员，“人民艺术家”国家荣誉称号获得者、著名歌剧表演艺术家郭兰英同志，因病于2026年8月11日17时14分在广州逝世，享年97岁。

当熟悉的“一条大河波浪宽，风吹稻花香两岸”的旋律再次响起，郭兰英先生永远地合上了双眼。然而，那条承载着—个民族情感与记忆的大河，并未因歌者的离去而断流。它依然奔腾向前，因为它早已从一位艺术家的歌声中，汇入了亿万人民的心底。回望“郭兰英”们走过的艺术之路，我们更能理解何谓“与人民血肉相连”——那不是一句口号，而是一种生命状态的同频共振。

郭兰英的艺术生命，始于旧社会的苦水里。她曾是一个被遗弃在野地里的婴儿，是戏班子的皮鞭与饥饿塑造了她的童年。正因为尝遍了底层人民的艰辛，当她唱起《白毛女》时，那声泪俱下的控诉才如此锥心刺骨；当她唱响《我的祖国》时，那句“在这片温暖的土地上，到处都有和平的阳光”才饱含如此深沉的珍视与热爱。她从不俯视人民，更不需要同情人民——她自己就是人民的一分子，她的苦难与欢欣，与亿万普通人毫无二致。

郭兰英曾说，她每次唱《南泥湾》，眼前浮现的都是那些抡锄头开荒的劳动英雄；每次唱《人说山西好风光》，心里装的都是太行山脚下朴实乡

亲们面容。人民的喜怒哀乐成了她艺术的血肉，而她的歌声又反过来成为人民精神的力量源泉。这种“从人民中来，到人民中去”的循环，构成了新中国文艺最动人的底色。

此种“血肉相连”的境界，其核心要义在于：艺术家将个体命运完全融入集体记忆之中。今天看来，郭兰英始终追求让每一个中国人都能在她的歌声里找到自己的影子。那条大河之所以能流进每个中国人的乡愁，正是因为它不是郭兰英个人的河，而是所有中华儿女共有的精神原乡。这种“无我”之境，恰恰成就了“大我”的永恒。

有人说，“郭兰英”们赶上了那个激情燃烧的年代，是时代造就了他们。但反过来看，也正是因为他们心甘情愿地将艺术之根深扎于人民的沃土，才让那个时代的文艺作品拥有了穿越时空的生命力。今天，我们听《我的祖国》，依然会热泪盈眶，不是因为录音技术有多精湛，而是因为那份与人民同呼吸、共命运的真挚情感，具有永恒的感召力。

郭兰英走了，但那条大河依然在流淌。它流在每一个中国人的血脉里，流在每一次家国情怀被唤醒的瞬间，流在无数后来者试图接续这份精神传统的努力之中。只要这片土地上的人民还在为美好生活而奋斗，只要还有艺术家愿意把自己的心跳调整到与人民相同的频率，那条大河就永远不会干涸。

歌声会消散，肉身会腐朽，但一条与人民血脉相连的大河，必将奔流不息，直到沧海桑田。这，便是一位人民艺术家留下的最珍贵遗产。

饺子“凉了”，为何善意依旧滚烫

于佳平



近日，《辽沈晚报》的一则报道让人掩卷深思。

说来话长。2025年元旦，一位博主以“兜里只剩两块钱”的言辞，走进鞍山“源满手工饺子”店，向店主宋婉婷求一口饭。宋婉婷直接端上一盘饺子。闲聊中，博主得知她为照顾患病母亲，辞掉工作、借钱治病，靠开店维持生计，还背着十几万元债务。

视频传开后，被这份善意打动，全国网友纷纷给小店下“环保单”——不用做、不用送，只希望帮母女渡过难关，或把饺子转送给更需要的人。

时隔一年半，热度散去，但善意还在传递。“刚好你要，刚好我有。”遇到有困难的人想吃饺子，宋婉婷依然毫不犹豫地给上一盘，“先活下去，把债还了，但这不耽误我给别人饺子吃。”

流量退去以后，这份温暖没有退去。

那些下“环保单”的网友也未必都是生活宽裕的人；有人同样负债，有人家也患病，还有学生拿出不多的钱。他们明明都有理由袖手旁观，却还是选择下了一单。

为什么？因为善意具有一种天然的吸引力。看到有人愿意给陌生人—盘饺子，我们也会愿意替她下—张订单；看到一个身处困境的人还愿意帮助别人，我们心里那—点柔软也容易被唤醒。善意最大的力量，不只是

帮助了谁，更在于它会让旁观者产生“我也愿意”的冲动。

饺子馆真正动人的，不是一次“好人有好报”，而是一次善意的接力。一个人能给出的也许只是一盘饺子、几十元钱、—次顺手帮忙，看起来都很微小，但社会的信任，从来不是靠几件惊天动地的大事撑起来的，而是由这些“我愿意多走—步”一点点积攒起来的。

饺子馆没有—直红下去，但善意在宋婉婷这，还热着。

宋婉婷仍然照常开门、擦桌子、包饺子；热度退去后，她依然请环卫工人吃饺子，给福利院送去100多盒饺子；困顿的人推门进来，她依然会说—句：“进来吧，吃口热乎的。”

这也是这个故事最动人的地方。互联网擅长制造高峰，却很难维持恒温。—个热点终会被下—个热点覆盖，—次感动也可能很快被遗忘。真正决定社会温度的，从来不是热搜持续几天，而是热搜之后，我们还愿不愿意相信别人、帮助别人、接住别人。

宋婉婷—直留着那—箱“环保单”。热敏纸会褪色，字迹会模糊，流量也会归零，但人与人曾经彼此照亮的记忆，会沉淀下来。

热度是短暂的烟火，善良是恒久的灯火。真正治愈人间的，从来不是轰轰烈烈的救赎，而是普通人接住微光，再照亮他人的朴素循环。单向的善意是感动，闭环的善良才是文明。你予我温暖，我再予世人温柔，—递—接，—往—来，让善意不随热搜落幕，让人间温暖永远双向奔赴、生生不息。



『国家安全』不是美国专属

类代表未来产业方向的赛道定点设卡，最后再依靠实体清单从战略原材料供应链层面尝试与中国切割，上游材料、中游算法、下游载体，—个不落。

这也释放出—个清晰信号：美国对华“贸易战”战场在扩大，美国对华打压已从—项技术领域向整个技术生态和产业体系扩展，重点针对的是芯片、AI、量子计算、电动汽车、光伏、电池等战略性新兴产业。其核心意图只有—个——卡住中国的科技跃升和产业升级。

更值得警惕的是，美国已经把“—边对话、—边施压”变成了固定打法。表面上，美方持续开展高层沟通互动，避免中美关系失控；背地里，执行层面却不断扩容制裁清单，加码贸易壁垒，持续放大大华打压力度。对外，美国通过关税、市场准入和实体清单延缓中国企业布局海外市场；对内，加紧回收资源、扶持加工能力，全力降低对中国供应链的依存度。限制中国、修补自己，实际上是同—套战略的两个方向。

但中国可不是没牌可出。我国已在短时间内建立起—套对等、合规，且可持续的自卫机制，—口气亮出五项针对性反制措施：取消美国企业的3C认证资格，收紧无人机出口管控，对装有外国系统软件的进口打印、复印办公设备发起“国安调查”，将美国合规性测试公司列入反制清单，对应用DNA科学公司等6家美国实体采取反制措施。

五记“组合拳”，第三记分量最重。“国家安全”四个字，美国用得最顺手——制裁中国企业、限制中国产品，每次都打着这个旗号。但“国家安全”不是美国的专属，中国此举释放出—个坚定信号——任何国家依托设备、软件、技术渠道等威胁中国国家安全、损害中国利益，中国必将祭出对等逻辑，以同样的方式坚决反制、精准回击。单边霸凌的剧本，中国不会接，也不会忍。

说到底，美国是想用限制换时间，拖慢中国的脚步。与之相对，中国的破局之道，是把短期筹码淬炼成长期能力，让外部打压越来越难以撼动自身的发展节奏，在市场化、规模化、技术化等纵深地带走出—条独特路径。

（作者系辽宁社会科学院东北亚研究所副所长、研究员）



漫画作者 张钟丹

精准投放



政 / 事 / 儿

底数不只是数

张 昕

摸清底数，当然要有数，但底数不仅仅只是“数”的问题，很多功夫在“数”外。对于底数，要“知其然”，还要知其“所以然”。

近日，江苏省金湖县整改频繁向基层要表格资料等问题的成果成效见诸媒体。2025年3月，金湖县工业和信息化局为摸排企业经营情况、开展经济运行分析，多次向乡镇、街道、开发区发出填报数据表格的通知，仅一周内就有数次。当年6月，该局频繁向下索要表格资料问题被江苏省级层面通报后，市县两级随即开展整改。以金湖县银涂镇为例，通过整改，现在副镇长李红电脑里的报表少了，到企业走访的次数多了。

媒体在报道此事时，用了《摸清底数不能动辄报数》这样一个标题。这个判断，确实切中了问题的要害，也道出了基层干部的心声。

围绕这一报道，我们也可以换个角度观察。正如那位副镇长所言，数据当然要报，但报数据是为了发现问题、解决问题，“少—些临时催报和重复填表，我们就能有更多时间深入基层，把数字背后的情况摸得更准，把该办的事情办得更实”。

很多事，我们都需要摸清底数，这是一项常态化工作。摸清底数的目的是掌握实际情况，做到心中有数，为下一步、下—段的工作如何开展，甚至今后较长—个时期的工作如何规划，提供决策依据和思路参考。显然，这是—项很重要的工作，必不可少，必须做好，否则，可能影响决策，决不能等闲视之。

摸清底数，当然要有数，但底数可不仅仅只是“数”的问题，很多功夫在“数”外，正如那位副镇长要去—家企业“摸清底数”—样。近期，这家企业的开票数据出现波动，是订单减少了，还是产品已经发出、尚

未开票？企业生产经营是否遇到了困难？“李红想去车间看—看，与企业负责人当面聊—聊”，目的可不只是想知道波动的数据具体是多少，而是更想了解数据构成、波动成因，不仅“知其然”，还要知其“所以然”。

—家企业个体也好，—个产业—条战线整体甚至—个地区工作全局也好，日常工作中，我们都要不断地根据变化，实时摸清底数，以此来发现问题、掌握情况，结合实际、作出研判，该出啥政策就出台啥政策，该废止啥措施就废止啥措施。总之，要在摸清底数后采取相应措施。如果总是围着“数”转，那就把摸清底数这个事简单化了，也不能起到决策参考之功效。

单纯的数字，如果不放在大的产业政策背景下考量，如果不进行横向和纵向的比较，如果不从中条分缕析、透过数字看本质，而仅仅是填在表格里或者作为层层上报的“洋字码”，这样的底数，你心里还能有“底”吗？

做有锐度的思考者



扫码关注
“辽望观天下”



请扫码投稿



“抢”老人，辽宁咋留住人心的

事件源起：8月13日，“辽望观天下”发布文章《全国抢老人，辽宁怎么办？》，引发热议，网友纷纷献策。

皮里阳秋 开办靠谱高效的养老院，医养结合。主动对接老年大学等资源，让养老院不仅有“照护”，还有“生活”。

开心就好 辽宁60岁及以上人口占比已达32.58%，不用“抢”，老人就在家门口。把服务做实，老人自然会用脚投票。

武云海 别只盯着消费力，辽宁的优势在于医疗资源集中、生活成本相对合理，把短板补上，不愁没人来。