

聊

政 / 事 / 儿

多翻翻这本“参考书”

黄 岩

沈阳牡丹社区闲置锅炉房变身综合服务体，一地“解题思路”成多地“答题参考”，这就是“可复制”的力量，关键在起而行之，因地制宜。

近日，住房城乡建设部发布完整社区建设可复制经验做法清单（第一批），30条从全国街巷中调研总结出来的实操经验集中亮相，覆盖体制机制、设施服务、运营创新等多个维度，条条有出处、件件可落地，相当于把基层治理的“各自探索”变成了“参考教材”，给各地递上了一本现成的操作手册。

清单里离我们最近的，是沈阳市皇姑区牡丹社区多措并举改善

社区生活环境的实践：雨污分流根治积水顽疾，线缆入地消除“蜘蛛网”隐患，适老化改造方便老人出行，更亮眼的是，闲置锅炉房被改造成了集养老服务、社区食堂、幸福课堂于一体的综合服务体。经验就在身边！

社区是国家治理的“神经末梢”，是服务群众的“最后一公里”，完整社区建设盯的全是家门口的“柴米油盐”，这些看似细碎的“小事”，恰恰是掂量生活幸福感的“大事”。

笔者曾经和牡丹社区党委书记王晖聊起改造往事，她还还原了当初的破冰过程。老城区寸土寸金，原有办公场地捉襟见肘，远远装不下居民对活动空间的期盼。正是

瞄准这份迫切需求，社区积极行动，在政府部门的统筹协调下，成功盘活闲置市政设施，让沉睡资源变成服务资产，让存量空间变出民生增量，硬是在螺蛳壳里做出了道场。如今，吉林、黑龙江、内蒙古等邻近省区和西北不少地区纷纷前来取经，一地的“解题思路”成多地的“答题参考”，一条本地蹚出来的路子，成了北方老旧小区挖潜增效的通用解法——这就是“可复制”的力量。

值得高兴的是，我们有了能向外输出的样板；更该清醒的是，推进社区建设要有主动对标、博采众长的自觉。清单里妙招不少：杭州靠数字化平台让社区服务指尖直达，成都用社区社会企业破解运维资金难题，上海的居民规划师制度

让群众从“旁观者”变成“主人翁”，江西的多部门专班机制打通了政策落地的堵点。天南地北的探索各有千秋，都是可借鉴的他山之石，都值得沉下心来琢磨，放开手脚学习。正如王晖所说，像智慧社区这类正在摸索的领域，吸收别人的成熟做法，结合实际灵活落地，能少走不少弯路。

见贤思齐的心态难能可贵，比心态更重要的，是起而行之。基层治理切忌闭门造车，好经验好做法不怕“拿来主义”，当然，照搬照抄是行不通的，因地制宜才是正解。各地不妨对照清单量一量自己的“脚”，试一试别人的“鞋”，结合自身地域禀赋巧妙嫁接，把别人的好经验真正转化为自己的治理实效。

热评

也是家暴 刺痛童年的『家丑外扬』

王 研

只有“打孩子”才算“家暴”吗？非也。

近日，上海市浦东新区人民法院审结的一起典型案例，让一些家长“醒来”：一名父亲因夫妻纠纷，多次在儿子就读小学的班级群、家长群和小区业主群发布极端贬损言论、曝光家庭隐私。最终，法院认定其构成精神侵害型家庭暴力，侵犯了孩子的人格尊严及隐私权，

并依法制发了人身安全保护令。

这份判决立场鲜明、尺度清晰、锋芒毕露，给无数糊涂的家长敲响了警钟。

成年人的情绪垃圾绝不能四处乱倒，无形的精神摧残比拳脚相加造成的伤害更持久，“家丑外扬”也是家暴。

纵观全案，涉案父亲的行为看似是在维权诉苦，实则是极度自私的情绪宣泄。夫妻感情不和、探维权纠纷、育儿理念分歧，归根结底是成年人之间的矛盾，本应在家庭内部或法律框架内理性解决。然而，这位父亲罔顾孩子心智远未成熟的现实，将一地鸡毛的家事全盘公之于孩子的社交圈，用激烈刻薄的言辞控诉家人、屡次“越界”，把无辜的孩子推上了舆论的风口浪尖，让孩子在同学和邻里的议论中，陷入自卑、压抑与孤立的困境。

更值得反思的，是涉案父亲的侥幸心理和错误认知——成年人泄一时之愤，代价却是孩子长期的心理创伤。

班级群、业主群不是私人吐槽场，而是公共社交空间。在这里公开家庭丑闻、散播对立言论，本质上是利用公开环境对孩子进行持续性的精神霸凌。这种伤害无形却持久，远比肢体暴力更隐蔽、更难修复，足以摧毁孩子的自尊心与安全感。

司法判决的价值，不仅在于个案中的定分止争，更在于树立社会规则、矫正错误观念。

现实中，这类隐性精神家暴并不少见。不少家长夫妻争吵、心生怨怼后，不懂得自我消化情绪，动辄在亲友圈、社交群里控诉家事、诋毁对方，把孩子当作矛盾筹码和宣泄工具。有的父母长期在孩子面前贬低伴侣、灌输对立思想，是对未成年人极为沉重的精神摧残。

为人父母最大的修行，是管住自己的垃圾情绪，最高级的教养，是孩子的健康成长。

这起判例是一次严肃的普法警示：持续性的精神羞辱、公开的隐私践踏、刻意的社交孤立，都是法律零容忍的家庭暴力。家事再大，大不过孩子的成长权益；恩怨再深，深不过为人父母的底线。

一纸人身安全保护令，守住的是未成年人的心理健康，划定的是家庭教育的红线。愿所有家长都能读懂这份判决的深意：收起肆意宣泄的情绪，放下争强好胜的执念，成年人的矛盾自己化解，别让无辜的孩子为父母的糊涂买单，别让家庭私愤变成伤害孩子的隐形利刃。



展板上的『公益』

漫画作者 张钟丹

“未来”的关键是现在

符成龙



发展未来产业，关键在现在。以“等不起、慢不得、坐不住”的危机感、责任感和紧迫感，加快布局、主动攻坚未来产业，才能抢占产业制高点，牢牢把握发展主动权。

量子科技、生物制造、具身智能、脑机接口……昨日畅想中的图景，今天已经走出实验室，走向产业化。而今天谋划和布局的未来产业，即将成为明天的经济增长点、发展新动能。

未来已来，辽宁何为？

一段时间以来，省委理论学习中心组多次开展专题学习，组织领导干部学习前沿科技知识、更新对产业发展的认知；5月份公布的辽宁“十五五”规划《纲要》，对前瞻布局未来产业作出专门部署，明确抢占深地深海空天前沿领域制高点、加快发展生物制造产业、布局具备发展潜力的未来产业等任务目标。辽宁，正以深刻的认识和高度的自

觉，加快布局未来产业，为塑造产业优势、加快实现新时代全面振兴夯基垒台。

当前，辽宁发展环境面临深刻复杂变化，战略机遇和风险挑战并存，不确定因素增多。而新一轮科技革命和产业变革正在加速演进，发展节奏瞬息万变，竞争愈发激烈。这种形势下，无论是观望迟疑，还是亦步亦趋，都会在变革中落后，陷入“一步慢、步步慢”的被动局面，最终导致错失时代风口、丧失发展主动权。

发展未来产业，关键在现在。唯有以“等不起、慢不得、坐不住”的危机感、责任感和紧迫感，加快布局、主动攻坚未来产业，才能抢占产业制高点，牢牢把握发展主动权。

布局未来，深耕当下。辽宁如何把学习成果转化为攻坚举措，把战略规划转化为落地实效？《求是》杂志近日发表的习近平总书记重要文章《前瞻布局和发展未来产业》指出，立足客观条件，发挥比较优势，坚持稳中求进、梯度培育。这为我们提供了科学指引和行动指南。

布局未来产业，要因地制宜，绝不能照搬照抄、盲目铺摊。要根据自身发展基础、资源禀赋、产业积

淀，走出一条贴合实际、符合大势的未来产业发展之路。

辽宁工业体系完备，应用场景丰富，高端装备、航空航天、新材料、生物医药等领域具备发展优势。辽宁“十五五”规划《纲要》布局深地深海空天、生物制造、氢能、先进储能、基因技术与细胞诊疗、具身智能等未来产业，综合考虑国家战略需求、技术成熟程度、要素支撑条件等因素，体现了产业布局的前瞻性与客观性。

同时，还要发挥比较优势，坚持错位发展。针对未来制造、未来空间、未来能源、未来健康、未来信息、未来材料六大未来产业赛道，辽宁明确各地发展任务目标，勾勒出清晰的未来产业蓝图。比如，以沈阳、大连、鞍山、本溪、沈抚改革创新示范区等地为核心，发展深地深海空天等未来空间技术。各地要找准自身优势和定位，避免同质化竞争，形成差异化、错位化发展路径，构建全域协同、各有侧重、优势互补的未来产业发展体系。

未来产业，正在塑造产业未来。辽宁，从全局上谋划，于关键处落子，定能在产业升级的浪潮中抢得先机、赢得未来！

如果马宁执哨“东北超”会怎样？

李 越



一段短视频持续刷屏。日前，辽宁男篮前主帅杨鸣在节目中向刚刚参加完美加墨世界杯的裁判马宁发出邀约，邀请这位从辽宁阜新走出去的国际金哨在“东北超”上当裁判。面对邀约，马宁大方回应：时间允许，愿意为家乡出力，“家乡有事儿必须上”。一句朴实的话，瞬间戳中无数辽宁人。

与很多球迷一样，笔者也脑洞大开，开始畅想：倘若档期合适，马宁真的站上“东北超”的绿茵场执哨，会怎么样呢？

马宁会看到“东北超”的规范性一点不输世界杯，这场群众赛事有着超乎想象的专业底气。长久以来，在很多人固有印象里，民间球赛判罚“差不多就行”，全凭肉眼观测，尺度松紧随性。其实不然，“东北超”全部34场比赛全覆盖启用VAR视频助理裁判，关键画面实时回看复核，用科技手段为竞赛公平、规范、有序开展提供保障。裁判团队同样实力过硬，超六成裁判员为国家级裁判，七成以上赛事监督拥有职业联赛资质，让每一次判罚都有严谨依据。

马宁还会看到他在其他赛事上极少见到的温情快乐的一幕。内蒙古德比那一场：一位通辽队球员犯规，身体跨过呼和浩特队球员，两人起了冲突，并在裁判眼皮子底下大秀演技，身体轻轻一碰，两人同时摔

倒。搁世界杯，这是妥妥的冲突升级、红黄牌伺候。可“东北超”的画风一转，裁判刚走过来，俩人握手和解了。场上死磕，场下老铁。两个球员的演技不是秀给裁判的，可能单纯就是想跟对方“飙个戏”，让观众也乐乐和和，演完拉倒，谁也不往心里去。

如果马宁执哨“东北超”，观众和球员又会看到什么？大家期待马宁出现，不只是看“世界杯裁判”的名人效应。大家想亲眼见识国际级裁判的控场艺术——看他如何拿捏判罚尺度，读懂规则背后的竞技精神；本土球员更期待近距离学习高标准的赛场规范。更深一层，这场相遇的意义在于打通职业足球与群众足球的壁垒。顶级裁判走进民间赛场，相当于把国际赛场的执法标准送到家门口，为东北足球从业者、业余球员送上鲜活的一课。马宁是今天中国距离世界杯最近的人，而“东北超”是普通东北人距离足球最近的地方。当最近的人站上最近的地方，这种碰撞本身就足够动人。

或许，我们还想到：这位在世界杯上一场掏出6张黄牌的“卡牌大师”，回到家乡赛场面对一群快递员、学生、企业职工等身份各异的球员，掏牌的时候，还能不能带着一贯的铁面？

如果真有那么一天，马宁站在“东北超”的赛场上吹响哨子——那哨声里，有世界杯的严肃，更有黑土地的温热。至于那些“顶牛摔跤”的即兴表演，就当是家乡父老给“卡牌大师”出一道附加题吧。

560亿日元洗不掉侵略罪责

于佳平



560亿日元能买到什么？可以买下版面、流量和话筒，可以雇人“洗稿”，请网红站台，也可以让同一句谎言换上千百个“马甲”反复登场。但，花再多的钱抹黑中国，也洗不掉侵略罪责，抹不去历史事实。

自2015年以来，日本外务省持续强化所谓“海外战略信息传播”，相关预算累计超过560亿日元，专门用于对华开展舆论抹黑，甚至还明码标价：30秒篡改侵华历史的AI虚假视频为5000日元，涉华负面内容每千次播放量奖励1000日元，播放量达标另有额外奖金。重金包装的“日本立场”与右翼势力批量制造的“南京大屠杀是谎言”“日本善待平民”等视频同时出现，再次激起了中国人民的愤慨。

过去篡改历史，日本右翼要改教科书、办刊物、养“学者”，至少留下可追查的痕迹；如今给AI“喂毒”翻案，只需输入几个提示词，便能生成脚本、配音、旧照片和所谓“证人采访”。日本众包平台上，相关任务甚至被拆成流水线：有人定题、有人接单，由人工智能扩写，再经平台算法扩散。谎言从手工作坊升级为机器生产，成本骤降，产能暴增。

更阴险的是，日本右翼未必指望所有人相信谎言，他们真正想做的，是让真相变得可疑。一份档案摆出证据，十个账号声称“仍有争议”；一位幸存者讲述伤痛，一百条视频编造“另一种版本”。真相被搅成浑水，铁证如山便被偷换成“各有说法”。这恰恰击中了历史记忆交接的窗口——南京大屠杀的幸存者正在凋零，记忆将从人的讲述转入数字档案，当代年轻人面对的将不再是一位颤抖着回忆伤痛的老人，而是搜索框、短视频和人工智能问答。谁污染了数据入口，谁就能暗中篡改历史真相，扭曲、稀释大众的集体记忆。

因此，守护真相不能只靠愤怒，更要靠建设。幸存者的证言还在，要抓紧抢救并进行数字化保存，建成权威、开放、多语种的战争史数据库；历史影像还在，要标注来源，使其防篡改、可追溯；人工智能生成的内容，要嵌入水印与溯源机制，让每条信息都有来路。同时，平台须主动识别批量造假的账号关联和同源脚本，不能总让谣言跑在前面，辟谣追在后面。

技术没有立场，但使用技术的人有。人工智能可以修复老照片，也能伪造“新证据”；可以帮助后人靠近历史，也能替否认者制造迷雾。面对这场“记忆的数字化战争”，真相不能只被纪念，还要被结构化保存、可信化认证、全球化传播。

一个国家能否赢得尊重，不看它花多少钱粉饰过去，要看它是否有勇气去面对过去。而我们能做的，就是让真相跑得更快、传得更远、站得更稳。



辽宁的“用电自由”咋撑住的

事件源起：8月1日，“辽望观天下”发布文章《连续四天刷新纪录！辽宁还顶得住吗？》引发读者共鸣，一起来听听大伙儿咋说的。

辽宁的桃园小憩 致敬高温下依然运转的水电燃气及各行各业！

苗美丽 今年实在是太热了，空调几乎是24小时开了。4585万千瓦背后，是咱辽宁能源的厚实家底。

胖墩墩 辽宁特别行，爱我大辽宁。连续破纪录还能稳得住，这底气不是吹的。

阅读 以前总觉得风电是靠天吃饭，现在咱这绿电真顶事儿，这是辽宁人幸福的底气！

做有锐度的思考者



扫码关注
“辽望观天下”



请扫码投稿