

当传统工业企业站上AI风口

董翰博

器从传统的电力设备升级为算力核心装备之一，全球交付周期已从50周延长至127周，成为仅次于芯片的稀缺资源。不久前，沈变自主研发的算力中心电力方舱已发运至中国移动（宁夏中卫）数据中心，将建设周期从5个月压缩至3个月，运维成本降低60%。沈变也明确表示将持续加大研发投入，积极把握AI时代红利。

类似案例并不少见，近年来，在世界范围内，生产陶瓷的、生产传统玻璃的企业因为产品成为半导体关键零件而纷纷业务大增。这充分反映了一个事实：AI热潮正在重塑全球制造业的价值逻辑。人工智能算法再先进，也离不开扎实的“工”。这里的“工”，既指工艺沉淀，也包含工业基础。

过去几年，AI的聚光灯始终打

在英伟达、深度求索、字节跳动这类科技巨头身上，资本市场和舆论一度更偏爱“轻”的东西，认为平台、流量、软件代表未来，而传统制造业则常被视为“重”“慢”“旧”。但随着大模型训练规模爆炸式增长，AI的竞争却逐渐从算法层面扩展到材料、能源、精密制造等工业基础能力层面。人们逐渐发现，在这场AI热潮中，真正卡脖子的，不一定只是芯片，还有那些处于聚光灯外但又不可或缺的“工业零件”，比如一个变压器、一卷特种光纤。

这些故事揭示了一个关键逻辑：高端制造的底层能力，往往可以跨越行业边界发挥作用。那些曾被视作“传统”甚至“夕阳”的制造业，因其在细分领域的深厚积累，意外站上了技术革命的风口。AI时代，真正的科技竞争力，同样依赖高壁垒、



人工智能再炫目，终究要扎根于具体的材料、零件和工艺之中。辽宁产业基础雄厚，完全有机会在新一轮产业重塑中把“老底子”转化为“新优势”。

在上海举行的2026世界人工智能大会向世界传递出一个清晰信号：AI正在一步步从虚拟走向现实，从“展品”走向“产线”。

与此同时，沈阳的一家老牌制造企业——特变电工沈阳变压器集团有限公司也正以另一种方式站上AI风口。随着AI数据中心暴增的算力需求，让变压

热评

『急用先上』释放何意？

最近教育部一口气增补27个职业教育新专业，不像以前产业成熟了再“上人”，现在是“急用先上”，相当于直接告诉你：这些行业，现在就缺人。

技术经纪服务、婴幼儿家庭养育与辅导、低空运输工程技术……新增专业的“切口”都很小，产业要什么人，学校就增设什么专业。“急用先上”这样的用词更是罕见。而这样的改变自有其内在逻辑。

过去，职业教育总慢半拍儿，产业火了好几年，学校才申报专业，等第一批学生毕业，风口都快凉透了。这次不一样，低空经济刚起步，人形机器人还在爬坡，专业已经布局，盯着产业需求提前铺路，这是职教正在从“跟在产业后面跑”转向“陪着产业往前走”。

尽管这些专业明年才开始招生，但很多家长已经开始“睡不着觉”了，一半在审视就业前景，一半在对职业学校本身仔细打量。

点赞归点赞，这么多新专业上马，人们的思考也没有缺席，那就是职校底子够不够硬？

职业教育最怕的就是“挂个新牌子，讲着老课本”。一个专业从无到有，绝不是改个名称、印份招生简章就完事了。师资从哪来，实训设备有没有，还有教材体系、企业合作渠道、实习就业出口……这些看不见的“里子”，哪一样跟不上，新专业就是空中楼阁。专业名字再新，没有实打实的产教融合托底，就是换汤不换药。

职业院校开新专业，得从自己的老底子出发，找关联度高的方向切入，不能啥火就蹭啥。一个传统工科强校，跨界去搞婴幼儿养育，肯定不如人家有医护基础的学校靠谱；一个连本地无人机企业都对接不上的院校，硬开低空运输专业，岂不是误人子弟？

对辽宁来说，这波专业“上新”是实打实的机遇，高端装备、智能制造、育婴康养，哪一样都缺能上手技能人才。职业教育贴紧产业走，把新专业办到企业车间里、办到项目工地上，培养出来的人才毕业就能顶岗，上岗就能干活，这才是真本事。

所以，教育部特别强调“严防一哄而上、盲目跟风”，新专业也不是什么学校想开就能开。“急用先上”拼的不是申报速度，而是办学质量。产业缺的不是“学过新专业”的毕业生，而是能解决技术人才。

企业招人，永远优先招当下用得上的。这次教育部增补新专业通知，有一句话让人印象深刻：“让专业设置跟得上产业变革的速度。”职教的底气，正是在飞速更新的产业车间里，在每一间实训教室里。



聊政/事/儿

越干越有办法

王 坤

工作从来没有现成答案，好思路、好办法都是在一次次跑腿、一次次沟通、一次次攻坚里摸索出来的。脚踏实地干，认认真真磨，才会越干路子越清晰，越干越有办法。

很多事看着千头万绪、无从下手，真正沉进去干、耐下心磨，干一步就进一步，办一件就通一件。干着干着就会发现，很多难事，没想象中那么难，再棘手的问题也总有解决的办法。办法总比困难多，这话真不空。

抚顺市今年集中攻坚解决群众急难愁盼问题，现在2000多件历史遗留民生难题化解率超九成，一批搁置三四十年的疑难事项也清仓见底了。顺城区一起搁置近20年的群众诉求，工作专班先后登门48次，最终解开了群众心里的疙瘩，换来一句“今天终于翻篇了”。

最开始，当地不少干部也有畏难情绪，但都咬着牙扛、硬着头皮上。

可干着干着，心态悄悄变了：从原先的“怕碰事”，到现在的“会办事”。变化的根源就在于真正扎进了事儿里，实情摸透了、症结找准了、路理理清了，再上下一心、部门联动、抱团攻坚，办法自然就来了，效果自然就有了。

这就是干事的正向循环：一群人盯着一个难题攻，一起琢磨办法，在实干中积攒更多信心，催生更多办法，一个“循环”下来，又激励着催促着大家向下一个“山头”冲锋。

干成事只是第一步，更重要的是总结复盘。边干边反思，为什么很多问题过去久拖不决？其实不全是政策卡壳、资金不足，更多是认识没跟上、作风不扎实。把每一件办成的事掰开揉碎了看，打破思维定式和路径依赖，善于用新思维新招法解决发展难题，善于以“小切口”穿起“大链条”。复盘的意义，就是把个案的解法变成通用的办法，把一个人的经验变成一群人的本事，复盘越深、收获越实，破解难题的底

气就越足、办法就越硬。

干事的状态是会“传染”的。啃下一件难事、打破一次僵局，就能带动更多干部慢慢跳出“不敢干、不会干”的思维惯性。遇到问题不再习惯于往后躲、拖着办，而是积极主动地沉下心、扑下身，琢磨问题、研究对策，大家在实干里练出“手感”、积累经验，互相借鉴、彼此带动，慢慢就形成了遇事敢上、遇难敢破、遇关敢闯的好氛围。

工作从来没有那么多现成答案，所有好思路、好办法都是在一次次跑腿、一次次沟通、一次次攻坚里慢慢摸索出来的。最要不得的，是还没开始就打退堂鼓，还没上手就认定办不成。脚踏实地干，认真真真磨，信心会越攒越足，招数会越积越多，越干心里越踏实，越干路子越清晰，越干越有办法。

积压几十年的问题都能解决得漂漂亮亮，还有什么难题能难倒我们呢？

二十五年后 周星驰还在给普通人写情书

王 研



截至7月19日，周星驰领跑逾7年执导的《功夫女足》，上映9天票房突破13亿元，持续领跑2026暑期档，猫眼专业版预测最终票房有望冲击30亿元。与票房一同攀升的，还有围绕这部电影不断发酵的话题热度。而焦点之一，是周星驰电影里鲜少被放大讨论的一个视角——女性叙事。

社交平台上的许多观众反复讨论一道选择题：“双双和钰珑，你选谁？”这个二选一的命题，本身就是个温柔的“圈套”。双双和钰珑，一个守门，一个进攻；一个沉默如铁，一个锋芒毕露。名字合起来是“双剑合璧”的意思，导演从取名就在告诉观众——她们本就是一体。

张小斐剪掉了长发，练了半年体能，演活了双双孤儿出身的倔强与脆弱。迪丽热巴增重8公斤，闭关苦练球技3个月，把钰珑那股富家千金的胜负欲烧到了银幕外。戏里她们从对抗到交心，戏外晒出的两人合照，配文写着“Be water, my friend”，那是李小龙的名言，也是周星驰电影里反复出现的哲学：如水一般，柔软却无坚不摧。

真正让人在散场后久久回味的，除了她们双剑合璧的时刻，还有两人背后那支队伍。

峨眉队，一群平均年龄35岁的“老阿姨”。缺资金、没场地，一边扛着生活的七零八碎，一边挤在夜色下的球场上传球、射门、摔倒、再爬起来。

其实，周星驰要拍的不仅是女足的故事。

他拍的是每一个被生活绊倒过一万次却还坚持爬起来的人。双双的自卑、钰珑的孤独、中年女人在夜色中奔跑的身影——她们身上藏着的，全是普通人难以启齿的心事。球队里的女人不是超级英雄，没有光环，有的只是被鞋子磨破的脚踝、银行卡里见底的余额，和每天要挤地铁上班的日常。就是这样一群“不完美”的人，在球场上找到了自己的节奏，用彼此的肩膀撑起了一个奇迹。

这让我想起25年前的《少林足球》。那时候周星驰站在街头高喊：“做人如果没梦想，那跟咸鱼有什么区别？”年轻的脸，疯狂的梦，从泥泞里长出来的热血。25年过去了，他依然在拍同样的故事，只不过这次的主角换成了被判定为“不配追梦”的一群女人。他依然在说，就算你被生活踩进泥里，你还是可以爬起来，还是可以踢一脚球，还是可以在球飞来的那一刻扑出去，把自己摔得满身是土，然后笑着站起来。

周星驰最温柔的地方就在这里，他始终在为小人物构建童话：一个让普通人相信自己是超人的童话。在他的电影里，那些被忽略的、被轻视的、被认为“不行”的人，总能在最后找到自己的高光时刻。

所以回到最初的问题，双双和钰珑，选谁？

根本不用选。周星驰用一部电影告诉你，她们从来不是选择题，她们合在一起才完整。而她们代表的，是每一个在生活中挣扎着不肯倒下的普通人。

64岁的周星驰依然在用最深情的方式，为每一个普通的你我，写一封绿茵场上的情书。告诉我们，哪怕生活坚硬如铁，你依然可以如水一般，柔软，却无坚不摧。

“欢迎中国来抄底”是理性使然

王云峰



一场由德国本土博主在海外社交媒体X（原推特）上发起的非正式投票，意外撕开了欧盟对华政策最尴尬的一道裂痕。投票结果显示，超七成参与网友支持引入中资赴德建厂，期盼依托中国企业的资金与产业链优势激活闲置产能，稳住就业岗位。

这场被网友戏称为“欢迎中国来抄底”的民间投票，折射出德国民众最朴实的经济诉求。

这些来自民间的呼声并非一时的情绪宣泄，而是德国经济持续承压下的理性选择。当前，德国制造业正经历二战后最漫长的寒冬，产业收缩态势持续加剧：本土车企巨头大众汽车计划裁员约10万人、关闭4家本土工厂，2019年以来制造业岗位已流失近40万个。德国权威机构预警，倘若对华贸易全面收紧，德国约80万个岗位岌岌可危。这些数字，恰恰写进了七成投票民众的忧虑里。

德国民众的焦虑直接而具体：工厂会不会关停？下个月的工资能不能领得到？当本土巨头纷纷收缩战线时，中资项目带来的生产线和就业岗位，成了德国民众看得见、摸得着的“安全垫”。2025年，中国以228个绿地投资项目首次超越美国，成为德国最大外资来源国。这

一市场结果无关政治博弈，而是企业逐利、工人求存的市场本能，是中欧经贸优势互补、互利共赢的真实写照。

然而，欧盟决策者依旧深陷地缘思维泥潭，对这股民意充耳不闻。从工业领域到农产品领域，欧盟正以创纪录的速度加高对华贸易壁垒。每一道新“墙”，护住的是少数集团的利益，却让急需外部能量的实体经济和普通消费者，承担通胀、失业、产业萎缩的高昂代价。而更深层的矛盾在于，欧盟的“战略自主”叙事与成员国的“经济生存”现实之间，缺乏缓冲带。决策层沉迷于地缘政治想象，而产业界和普通家庭却要为一千千瓦时电、每一份订单苦苦挣扎。上层谈战略、底层求生存，这种割裂正在不断透支欧盟的经济根基与政策公信力。

七成德国网友选择“拥抱中资”而非“自我封闭”，这是对经济理性的尊重。欧盟若继续用意识形态剪刀裁剪现实，最终剪断的只会是自己的产业根基。布鲁塞尔可以筑墙，但墙内的人已经用行动表明：他们更想要一扇通向合作的门，而不是一道隔绝生机的屏障。

当“去风险”的代价由普通家庭承担时，民意的反弹注定会从社交平台蔓延到投票箱。欧盟是时候去听一听车间里的声音了，毕竟，活下去、发展好，才有资格谈战略。

锵锵汇

严管+厚爱，大连赢麻了

事件源起：7月21日，“辽望观天下”发布的《你被曝光了！大连为啥这么做？》刷屏网络，其中，大连市对出租车行业刚柔并济的管理方法，引发网友齐声叫好。

大树 规范出租车司机行为，不仅是行业管理到位，更是为城市形象增光，为大连点赞。

小闪 严管才是厚爱。外地人来大连第一印象就是出租车。遇到一个好司机，整座城市都亲切；遇到一个差的，印象全毁了。游客不爱来，出租车司机收入也少。

雪山之峰 城市治理不能只有“堵”。大连这次既用顶格处罚划红线，又用荣誉感激发司机的自觉，刚柔并济，值得借鉴。

做有锐度的思考者



扫码关注
“辽望观天下”



请扫码投稿