

在“变”与“不变”中斩浪前行

刘 璐



“十五五”开局之年已过半，辽宁交出了怎样的“期中成绩单”？

7月20日，辽宁省统计局公布全省上半年经济数据。根据地区生产总值统一核算结果，上半年，全省地区生产总值16227.2亿元，按不变价格计算，同比增长2.5%。

总量与增速勾勒出经济运行基本轮廓，但研判经济数据，不能只看增速高低，还要深挖结构变化、着眼长期趋势。分析数据可以发现，各项指标虽然有升有降，市场态势虽然有冷有热，但无论是增速的波动，还是产业发展的起伏，数据之下，支撑辽宁振兴发展的根基始终稳固。

读懂这份答卷，关键要把握住其中的“变”与“不变”。

“变”的是产业形态与发展动能

从经济学视角来看，改革与调整从来不会立刻体现在增速报表

上，却是重塑区域经济逻辑的深层慢变量，短期难见实效，长期决定前路宽广。

持续优化的制度安排，能有效降低各类制度性交易成本，引导资本、人才、产业要素向本地汇集，也有助于稳定经营主体的长期预期，激励企业扩大生产、加大投资布局力度。从更长远的角度看，制度改革也为新产业、新动能拓宽成长赛道，拉长经济平稳增长周期。

今年以来，我省实施了一系列改革举措，以真招、实招、硬招打通发展堵点。摊开这份“成绩单”可以发现，向好之“变”正清晰地体现在一个个数据中。

营商环境在变。

优化营商环境，早已成为辽宁“最重要、最现实、最紧迫的战略任务”。年初，我省出台《辽宁省大力优化营商环境行动方案(2026版)》；随后，省级领导同志联系企业工作逐步开展，有效解决企业面对的需求不足、产业链衔接不畅、生产要素保障等问题，让“追着企业做服务”成为常态；与此同时，全省以前所未有的力度“理旧账”，偿还企业欠款、

处理烂尾项目、解决民生难题，消解市场长久以来的顾虑。

市场感知是营商环境最直观晴雨表。

上半年，全省签约亿元以上招商引资项目475个，计划投资总额2673.7亿元，已落地221个。前5个月，全省新设立外商投资经营主体303家。企业纷纷投来的“信任票”正在无声证明，营商环境的改变已转化为看得见、摸得着的市场红利。

产业结构在变。

一个地区产业布局好不好，直接决定其要素配置效率与经济抗风险能力。高端均衡的产业布局可提升全要素生产率，同时有助于持续培育新质生产力，打通产业链供需循环，增强经济运行韧性，形成生产、投资、消费相互促进的良性循环。

上半年，虽然规模以上工业增加值略有下降，但高技术制造业增加值增长1.7%，仍保持正向增长趋势。细化来看，行业上，铁路、船舶、航空航天和其他运输设备制造业增加值增长43.5%，计算机、通信和其他电子设备制造业增加

值增长2.1%；产品上，集成电路产量增长40.5%，变压器产量增长16.7%。同时，1月至5月，软件和信息技术服务业营业收入增长2.5%。这些数据，均呈现出我省逐渐优化的产业布局。

今年以来，我省以等不起、不能等的姿态推进“智改数转”工作，聚焦22个重点产业集群、100条以上重点产业链、1000家以上重点企业的“2211”产业体系，实施六大专项行动，推动规模以上工业企业“智改数转”全覆盖、专精特新中小企业“应改尽改”。传统产业加速脱胎换骨，新动能加速破土生长，经济发展的含金量、含新量、含绿量稳步提升。

供需循环活力在变。

第三产业增加值9864.2亿元、增长4.7%。上半年，全省进出口总额达3921.0亿元，同比增长5.8%，开展各类促消费活动3000余场……若我们叠加对比这些数据，便能捕捉到这样的信号：市场的循环活力在不断增强。

经济想要持续上行，便离不开内需与外需的双向发力，一边承接

本土产业供给、撬动居民消费需求，另一边引进优质资源、打开海外市场。

作为老工业基地，我省同步抓好提振内需与扩大开放两篇文章，推出促消费、文旅融合系列举措，并依托港口、自贸试验区、中欧班列等开放平台深耕产业链招商，不断深化跨区域与东北亚经贸合作。

今年以来，全省还把推动跨境电商等外贸新业态新模式发展摆在突出位置，抚顺骏达蜡业成功落地抚顺市首单“9810”模式跨境电商B2B(企业对企业)海外仓出口业务，出口金额4.2万美元；全国首单以跨境电商B2B直接出口模式申报的活体犬猫出口业务落地沈阳……更多经济新增长点正在形成。上半年，全省新增海关备案跨境电商企业787家，同比增长442.8%。

这些看得见的“变”，从不是短期造势，也不求一时亮眼，而是为全面振兴蓄力扎根。

“不变”的是目标和方向

什么没有变？

细读这份“成绩单”可以发现，

增长承压的现实没有改变，部分核心指标表现不及预期，这是客观存在的事实，不容回避也不能遮掩。但看待经济，心态与视角往往决定判断。

有人或许会因此心生焦虑，甚至产生辽宁振兴步伐放缓的看法。这种片面的判断显然经不起推敲。经济运行自有其客观规律，从来不存在一路高歌猛进，而是在周期调整、供需重构、新旧动能迭代中波浪前行、曲折发展。

评判一地经济，绝不能局限于短期一两项指标的起落。把观察的时间轴拉长就能看清，眼下的阶段性回落只是转型必经的阵痛，伴随产业迭代提速、创新资源积蓄、重大项目落地、内外市场持续扩容，支撑辽宁全面振兴的底层动能将不断释放。这之中，更要牢牢把握几个稳固不变的“势”。

稳中有进的趋势没有变。在外部环境严峻复杂、内部结构性矛盾依然存在的情况下，综合来看，全省上半年经济运行总体平稳。我们的投资向实向新，消费持续火爆，“东北超”等活动打开了消费新空间，跨境电商等新主体、新模式也接连涌现。



出租车的「刚」与「柔」

于隽平

最近，大连对出租车行业刚柔并济的管理，收获“大赞”。

先说“刚”。旅游旺季到来，大连对出租车司机“下了狠手”：发现违规，顶格处罚，涉事司机停运培训，企业失管一并追责。行业管理部门依托投诉情况、网络舆情、路面巡查等，对违规车辆施行公布牌照号、违规驾驶员停运培训等处罚。

再看“柔”。大连同步推出“的哥的姐说大连·城市故事传四方”活动，鼓励司机为外来乘客讲城市历史、风土人情。这一步，有意思。出租车是流动的窗口，司机每天接触八方来客。一句热情的介绍，一次耐心的指路，一段带着生活气息的城市故事，往往比宣传册更能让人记住大连。

“刚”到位。

动作重，态度也明确——严管不是给行业“出难题”，而是主动把问题摆上台面。

越是重大节点，越要守住服务底线；越想让客人有宾至如归的体验，越要重视影响体验的小问题。

有人担心：重拳会不会只是一阵风？关键不在罚得多狠，而在责任能否压到日常。顶格处罚的意义，不是制造震慑性的新闻，而是告诉整个行业，规则不是摆设，城市形象不能临时“美颜”。司机违规要纠正，企业失管要追责，培训不走过场。把一次整治变成一套机制，这才是精细化治理该有的样子。

“柔”到底。

让的哥的姐成为“城市代言人”，变的是身份，也是心气。管理若只会“堵”，规范容易变成负担；懂得“疏”，才能把职业荣誉转化为服务自觉。城市真正的“内秀”，不在于口号喊得多响，而在于每个普通岗位上的人愿意为这座城市多说一句、多走一步、多做一点。

很多人第一次认识一座城市，不在宣传片，而在机场、车站外坐上的那辆车。车厢虽小，装着的却是秩序、意识和待客之道。

严管和厚爱，从来不是选择题。严，是守住公平经营和公共服务的底线；爱，是尊重劳动者、激发主人翁意识。两者合在一起，才有治理的温度，也才有营商环境的可信度。

好的营商环境，要敢于发现问题、迅速解决问题、持续减少问题。游客和客商看一座城，往往就从一辆出租车开始。每管好一次计价、规范一次服务、讲好一段故事——看似都是小事，却在一点点塑造城市口碑。

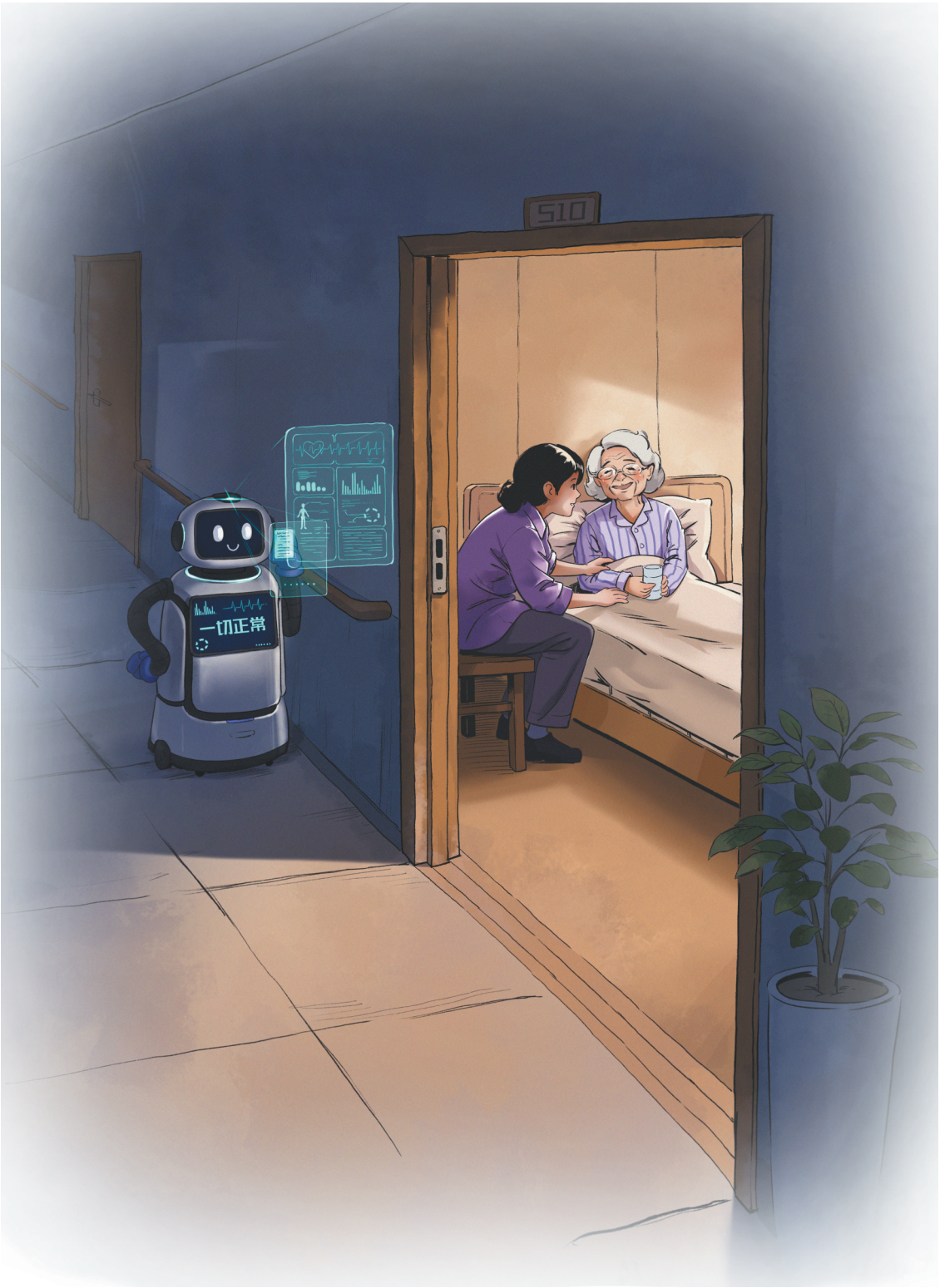
治理好一辆出租车，就是擦亮一个流动的城市窗口；善待每一位司机，就是给城市形象找到更多真诚的讲述者。城市竞争力，往往就藏在这些看得见、摸得着的细节里。

城市形象，从“面子”开始，最终必然落实到“里子”上。真正的城市气质，不需要“美颜”，经得起风吹雨打，显现的是文明的底气。不回避服务乱象、主动滋养行业荣誉感，内外兼修，才能让城市口碑行稳致远。



替班

漫画作者 郭 玲



今天，你和邻居打招呼了吗？

赵 亮

近日，有网友在社交媒体晒出一张暖心纸条，一位邻居大叔在楼道里留言，邀请全楼的人当晚九点半到他家共赏昙花。这则新闻迅速引发热议，评论区引来一大波回忆杀，人们纷纷发出感叹：“这样的神仙邻居，请给我来一打！”

这是“赠人玫瑰，手留余香”的昙花版。一句朴实的邀约，为何能激起如此广泛的共鸣？它给人带来的远不止娇艳的花本身，而是照见了人们内心对邻里关系的深层渴望。

曾几何时，邻里关系是中国社会生活中最温情的一笔。最喜欢小时候的夏夜，整条街上都是纳凉的人，大人们燃起一堆青草熏蚊子，摇着蒲扇唠家常，孩子们在在一旁嬉戏打闹。那时候家里买彩电也比较早，年三十晚上，街坊邻居来家里看春晚，走之后留下一地厚得没过脚面的瓜子皮。小时候就爱跑邻居家吃饭，用妈妈的话说：这孩子吃别人家的酱油拌饭都香。家里果园的苹果熟了，我就挎着筐挨家挨户送苹果，偶尔还能得到邻居回赠的瓜果。那时候物质虽不丰裕，邻里关系却是丰裕的，那是抬头不见低头见的熟稔，是几十年如一日的相互照应，是柴米油盐无话不谈的热乎气儿。

然而，今日之邻里，却成了熟悉的陌生人。我们住进高楼大厦，昔日整日敞开的房门变成了紧闭的防盗门，随之紧闭的还有我们的内心，邻居成了“猫眼儿”里的观看对象，即使在楼道里偶遇，也多是视而不见或礼貌

点头，冷漠、疏离洒落一地。

今昔对比，为何差别如此之大？

任何一种关系都需要时间去经营和维系，然而如今快节奏的生活，时间成了稀缺品甚至奢侈品，人们不再有耐心和闲暇去经营这份关系。城市化带来的巨大流动性打破了以往的社会结构，人们戒备心增强，不断告诉自己：不要和陌生人说话。人与人的信任感脆弱得不堪一击。我们终日埋头于手机，关心战争与和平，关注股市和石油，与远在千里之外的人谈笑风生，却对近在咫尺的邻居视而不见。这种“附近的消失”，是文明进步的代价，是一种时代病。

重建邻里关系，重新发现消失的“附近”，并非要回到昔日的物理空间，重要的是打开和唤醒。那位邀请全楼看昙花的大叔，愿意把自己打开，把美好分享出来，这份善意也传递和唤醒了身边的人。一次真诚的邀请、一个主动的微笑、一回顺手帮的小忙，都是坚硬城市森林里开出的善意温暖的小花。

当我们把邻居不再仅仅看作“猫眼儿”里的对门，而是当作可以共享一份美好的“附近的人”，城市的温度便由此升腾起来。将善意传递分享出去，它就能在更多人心里生根发芽，开出满世界的花。

当我们试着放下手机，走出家门，哪怕只是对电梯里的邻居说一声“你吃了吗”，或许，那消失已久的、酱油拌饭般的质朴香气，会重新弥漫在生活的巷弄里。



极简，就是“顶配”

事件源起：近期，高校录取通知书正在有序发放。7月20日，“辽望观天下”发布《清华录取通知书抵达沈阳，有大变化！》，引发网友热议。

- 菱子 真正的荣耀不需要靠奖金和浮雕来证明，一纸素笺，足以承载十二年寒窗的厚重。
- 余生请多指教 通知书不是拿来晒的，回归一纸纸，点赞！
- 溪溪 足够自信的学校，不需要靠“包装”博眼球。
- 功夫熊猫 作为今年的考生家长，我觉得简简单单反而更打动人心。这一改，砍掉了攀比，也照见了初心。