

走基层●在一线 ZAIYIXIAN

天刚放晴督导组就赶到玉米地“把脉”

本报记者 许蔚冰

连日的强降雨刚收住势头，本溪市农业农村局办公室的电话就响了起来：“玉米的叶子有点儿发黄”“地里积水没过脚脖子”……7月14日，农业农村局的工作人员一边致电各乡镇了解雨后农情，一边陆续派出农业督导组下沉一线。

农技人员姚元亮和李雅权当天就赶到明山区高台子街道李堡村。沿途农田连片，但玉米长势比往年同期稍显凌乱，部分玉米秆出现倾斜状况，低洼处还有积水未退，有些玉米的叶尖略微泛黄。

“两位老师，地里的玉米这样要紧不？”此时正是玉米拔节抽穗的关键期，连日的降雨让村民陈博的心一直悬着。

姚元亮仔细查看玉米根部，给出肯定回答：“趁土壤还软，轻微倒伏的玉米只要扶正，把根部培土踩实就行。玉米生命力极强，根没断就不会死，最怕根系悬空，吸收不到养分才真没救了。”

强降雨后，土壤长期处于水分饱和状态，会使玉米根系持续缺氧，严重阻滞其生长发育，尤其是低洼地块，积水浸泡超过3天会造成玉米减产。

陈博的脸色有些沉。他家这片地，低洼处的水已经积了两天。“现在该咋办？”他问。

“要尽快排除积水，抓紧中耕破除板结、提高地温，然后追施磷酸二氢钾和尿素，给玉米‘加餐’补肥。”李雅权走到地头水沟边看了看，回头说，“老陈，排水不能等，先疏通田间排水沟，把积水引到低洼处或蓄水池。地势低，排水困难的地块得用水泵强排，越快越好，最好在24小时到48小时内排干。”

“排水时也要注意，”姚元亮补充道，“不能一下子把水排得太猛。土壤泡软了，猛排水容易把根带出来。要循序渐进，让水慢慢退下去。”临走时，姚元亮叮嘱，“明天



农业专家第一时间下沉一线指导雨后田间管理。孙 畅 摄

就放晴了，你抓紧排水。”

7月15日上午，天空放晴。阳光照在湿漉漉的田埂上，蒸起一层薄薄的水汽。农业农村局的电话又响了，这次是陈博打来的：“姚老师，地里的水全排下去了，玉米也

扶正培土了。我正联系无人机，接下来就打药防虫。”

“对，接下来的重点是防虫。”姚元亮说，“你这两天多下地看看，重点观察叶片背面和玉米穗部，发现有虫卵或病斑，马上联系我们。”

旱区遇涝灾 专家来支招

本报记者 张 旭

“我们种地几十年，年年防旱，从来没遇到过这么严重的涝灾，这可咋办啊？”7月14日，凌源市刀尔登镇的田间积水未消，大片玉米倒伏在泥泞积水中。农户王雨华站在自家受灾的地块里，望着泡水倒伏的玉米秧满脸愁容。“别急，旱区遇涝虽然少见，但只要管护到位，就能最大程度减少损失。”朝阳市农业发展服务中心正高级农艺师席海军耐心安抚农户，并讲解起灾后自救要点。

朝阳素来“十年九旱”，当地农户常年以抗旱保苗为主，应对洪涝灾害的管护经验偏少。今年汛期降雨量大、雨势集中，全镇多处低洼农田发生积水内涝，玉米根系泡水，倒伏受损严重，让常年抗旱的农户束手无策。针对今年罕见的涝情，朝阳市农业农村局组织农技专家深入田间，直面农户难题、现场答疑支招，手把手指导灾后生产自救，全力稳住粮食收成。

“现在最关键的就是疏通沟渠、排净田间积水，千万不能让根

系长期泡水，否则会烂根死秧。积水排完后，一定要扶植株、培土固根，动作要轻，避免二次伤害。”在田间，席海军细致讲解关键补救步骤。针对雨后田间管护，席海军说：“现在高温高湿，是病虫害高发期，大家一定要及时喷施叶面肥和速效肥，帮助玉米快速恢复长势，做好病虫害防治工作。”

“这场暴雨来得又急又猛，田里积水排不出去，大片玉米秧趴在水里，我们就怕忙活一整天，秋后没有收成啊！”“大家别发愁，我分

情况跟大家讲补救措施。目前长势尚可的地块，抓紧扶苗培土、追肥防虫，尽力保住收成；受灾过重、植株难以存活的地块，一定要抢抓农时，及时改种萝卜、白菜、油菜等短生期作物，尽力把涝灾损失补回来。”

当日，农技专家组来到全镇多个受灾村组，以面对面问答、手把手教学的方式，把专业、实用的技术送到田间一线，让久旱遇涝、缺乏管护经验的种植户吃下“定心丸”。

大连33家企事业单位和42名青年科学家面对面解难题——

“科技相亲”现场牵手6对

本报记者 曲 琦

“我们急需设备轻量化改造方案，谁能接招？”“新型催化材料研发，我们有最新成果可以匹配！”7月14日上午，大连理工大学培训学院内，一场别开生面的“科技相亲会”火热上演。来自全国的42名青年科技领军人才与大连33家企事业单位面对面解难题。

这场由中国科协党校主办的“领航计划”科创对接活动，在大连市委人才办的指导支持下直奔主题：让产业出题，人才解题，政府搭台。分组轮换、自由续谈、企业跨组互换……每个洽谈桌都成了临时的“技术门诊”，企业带着生产一线的真实痛点

问题，人才端着实验室里的前沿成果，双方一碰面，火花四溅。

大连优势产业“全阵容”出场。高端装备制造、精细化工、光电电子、新材料、生物医药、特种设备检测、城市民生科创……28家重点企业、5家政府园区及产业平台悉数到齐。华锐重工、一汽解放大柴、科德数控等装备龙头“组团问诊”；中触媒新材料、九信精细化工、圣虹化学等专精特新企业“携题求方”；优欣光科技、吉星电子聚焦元器件国产化；大连市中心医院、大连市消防救援支队、大连市水务集团则盯紧智慧安全、民生检测等“硬骨头”。大连市贸促会、大连普湾经济区管委会

更是现场“加码”，从政策扶持到园区落地，给出全链条支撑。

科研“后浪”直面产业一线。青年科学家们没有照本宣科，而是针对大连装备制造、石化产业的家底，逐一抛出定制化“解题包”：联合实验室怎么建？专利成果怎么转？技术顾问能不能驻企？人才联合培养怎么干？一问一答间，纸上方案渐渐变成可落地的路线图。

半天时间，干货满满。据统计，活动当天即达成初步合作意向6个，另有十余个科创合作项目进入后续深谈。与此同时，大连市科协现场建立“跟踪台账”，专人记录每桌的洽谈

要点，形成意向清单——不搞“一锤子买卖”，而是全程闭环，持续追踪，确保每一份共识都能生根发芽。

“这不是一次性的对接会，而是一个常来常往的‘科技朋友圈’。”大连市科协相关负责人表示，下一步，将持续推动青年科技人才与本土企业深度绑定，让更多“实验室里的突破”加速变成“生产线上的动能”，以青年科创力量为大连产业升级注入源源不断的活力。

这场只有半天的“科技速配”，留给企业和人才的不只是名片和微信，更是看得见的合作起点，和一座城市对创新的务实渴望。

沈城六月荷花香



农历六月，是荷花盛开的季节。7月15日，沈阳雨后初晴，北陵公园的荷花迎来盛放期。东西荷塘里荷叶连绵成片、铺满水面，粉白相间的

荷花亭亭挺立。微风掠过，淡淡荷香四处飘散，吸引不少市民前来漫步赏景、拍照留念。

本报记者 白 琳 摄

深耕改革八载 借力方大集团激活发展动能

东北制药打造韧性药企 “一体两翼”开拓发展新局

核心提示

在北京鼎成肽源的研发中心，科研人员正全神贯注开展单细胞分选，从千万级细胞中精准捕获最优TCR序列细胞……这家深耕实体瘤细胞治疗的创新平台，是东北制药集团股份有限公司布局前沿医药赛道的重要落子，也见证着这家80年老牌药企历经8年改革实现的转型蜕变。

今年是东北制药加入辽宁方大集团实施改革8周年，企业依托机制革新、数智升级、战略重构，彻底打破体制机制桎梏，完成从传统药企向综合创新型药企的全面转型，走出“一体两翼”创新发展之路。

机制破壁

激活全员内生动力

以前，僵化管理模式严重束缚企业发展。加入辽宁方大集团后，企业直击分配与治理两大核心痛点，自上而下推行覆盖全岗

位、全流程的深化改革。

原料药生产车间老员工王师傅，亲身见证了8年来翻天覆地的变化。以前，车间技改优化、节能降耗项目无论落地成效高低，员工薪资收入差距极小，员工主动排查能耗漏洞、优化生产工艺的动力不足。改革后，公司全面落地各类专项奖励机制，覆盖生产车间、研发质量、辅助后勤、职能管理全部岗位，鼓励全员开展精细化管理，主动推进小改小革、提交合理化建议。“以前干多干少差别不大，现在每一份实干、每一次创新都有实打实的奖励兑现，干活自然更有劲头。”王师傅感慨道。

8年间，公司累计发放各类员工福利等超13亿元，构建起实干增效、效益联动薪酬的“多创多得”激励机制。与此同时，企业坚持“党建为魂”，将党建工作深度融入日常经营管理，推行管理层常态化下沉生产经营一线制度，并严格落实方大集团“变、干、实”工作总要求，彻底摒弃重纸面报表、轻落地实效的形式主义，所有项目、工作全部以实际产出、落地效益作为核心考核标准。

全新的治理与激励体系打通了上下协同通道，凝聚起全员同心同向的发展合力。8年间，全员薪酬稳步上涨，员工职业归属感、企业认同感持续增强，市场化机制真正把改革

红利落到每一位踏实干事的员工身上，为企业后续数字化升级、创新赛道布局筑牢人才根基，激发内生动力。

数智赋能

跑出降本增效加速度

走进102分厂小容量制剂生产线A，高速运转的AI视觉智能灯检机，直观展现出数字化改造给企业带来的生产变革。

以前，药品灯检依靠人工，效率低、风险相对较高。完成智能化改造后，全自动灯检设备每分钟可完成550支药液检测，依托高清视觉识别检测系统，可毫秒级捕捉封口质量、漏液、液位偏差等各类缺陷，且仅需两名主机手，既大幅削减人工成本，也让药品质控更严苛、检测精度更稳定；产能同样实现跨越式提升，该生产线日产量由改造前15万支增至20万支以上，生产实现质效双升。

不同于很多企业仅聚焦生产车间单点智能化改造，东北制药在整个厂区搭建起“一个中心、三个平台、五大系统”完整智能制造体系，将数字化管控触角延伸至采购、生产、仓储、物流、销售、企业管理全业务链条。企业自主研发的蒸汽日成本信息核算系统，可实时采集水、电、煤等各类能源消耗数据，精准

定位生产环节浪费点位；全域数据平台接入移动端，管理人员无须往返车间，随时随地可调取生产、仓储、销售全维度数据，生产调度、市场响应、经营决策效率大幅提升。

东北制药信息管理中心主任吴忠源介绍说：“目前公司原料药工序自控率达95%，生产数据实时采集率超98%，企业先后获得国家级智能制造新模式、辽宁省智改数转标杆企业等多项荣誉。”

数字化转型带来实打实的经营改善：劳动生产率提升33%，单位产品能耗下降25%，运营成本降低24%，不良品率锐减35%，单年节能创效突破2000万元。传统制造企业彻底告别人工粗放管理模式，以数字技术筑牢行业竞争护城河。

战略重塑

打开全新增长曲线

“过去我们高度依赖传统原料药业务，产品线结构单一。”东北制药党委书记王新鹏坦言，加入辽宁方大集团后，企业持续加大资金投入，布局高壁垒创新药赛道。

控股北京鼎成肽源，是企业发力生物创新药的关键一步。在质控实验室内，流式细胞仪捕捉细胞CD分子表达图谱，qPCR标定转基

因拷贝数，质控分析员逐批次完成细胞鉴别、活性、纯度、安全性全项检测，所有数据达标后方可放行。“每一个数据背后都是患者的生命托付。”项目负责人的这句话，道出了企业深耕细胞治疗领域的严谨坚守。当前，企业两款核心产品进展突出，DCTY1102是国内首款进入临床的靶向KRAS G12D TCR-T药物，DC-TY0801获得美国FDA孤儿药资质认定。

东北制药以成熟化学仿制药作为稳定发展基本盘，同步布局生物医药、大健康两大增长翼，“一体两翼”发展战略全面落地铺开，持续优化企业营收结构，提升经营抗风险能力。

企业始终坚守红色药企民生底色，常年平价供应1.6元维C片、2元对乙酰氨基酚片，重大公共卫生事件期间24小时不间断保供，全力保障群众用药需求。

历经8年改革淬炼，成效清晰可见。企业从根源补齐发展短板，成功构建“主业稳底盘、创新拉增长”的双业务结构，经营韧性 with 盈利质量稳步提升。未来，东北制药将持续深耕细胞治疗、高端制剂、智能制造赛道，依托市场化治理与数字化创新双抓手，在激烈的市场竞争中持续释放长期成长潜力，让这家八十余载老药企在创新浪潮中持续焕发生机。

李 丹