

编者的话

BIANZHEDEHUA

第十七届世界经济论坛新领军者年会(2026大连夏季达沃斯论坛)将于今年6月23日至25日在大连举办。这是自2007年达沃斯论坛在中国举办以来,大连与夏季达沃斯的第九次“牵手”。19年时间,借助这场在家门口举办的全球关注的国际盛会,中国声音、辽宁

故事、大连风采得到了充分展示,“大连达沃斯”已成为我国、辽宁及大连对外开放的重要平台。

近日,世界经济论坛代表团先后来大连考察今年论坛的筹备情况,举行媒体吹风会。本报记者对话世界经济论坛执行董事、大中华区主席梁锦慧,世界经济论坛

会议管理和运营总监赛维林·波多来克,大连夏季达沃斯论坛协调办公室副主任李翔,共同回望大连与夏季达沃斯论坛“双向奔赴”的故事,了解本届年会亮点、筹备动态、合作规划,探讨全球视野下“规模化创新”如何把握新发展机遇。

# 牵手达沃斯 把辽宁故事讲给世界

本报记者 吕丽 文并摄



**对话嘉宾**  
**梁锦慧**

DUIHUAJIABIN

新加坡国籍。世界经济论坛执行董事和管理委员会成员、大中华区主席,并负责能源和材料中心与世界经济论坛的亚洲战略。曾就职于淡马锡国际、麦肯锡,并在新加坡多个政府部门任职。2023年入选《时代》周刊“TIME100位气候影响力人物”。

**大连兼具东西方连接的属性,是展示与合作的最好落脚点**

记者:您曾说过:“世界经济论坛见证了大连的持续发展,欢迎大家进一步感受大连之美、体验辽宁之好、品味企业家精神之蕴。”可见大连在您心中的地位,您为什么如此大力推荐大连?

梁锦慧:我与大连的缘分始于20多年前,当时我来这里参加会议。至今仍清晰记得大连美丽的海岸线、绝佳的海鲜以及热情、友善的市民和独特的城市文化。现在,因为夏季达沃斯论坛,我与辽宁省及大连市有了更多接触,了解也更深入了。辽宁是有着悠久历史的工业沃土,也是动力澎湃的创新高地和开放前沿。大连海洋经济独具特色,文旅魅力无限。可以说,达沃斯论坛见证了辽宁和大连取得的进步。因此,我积极向世界推荐辽宁、大连,支持其加强与国际社会联系,我也愿意在其中发挥连接者的作用。



**对话嘉宾**  
**李翔**

DUIHUAJIABIN

大连夏季达沃斯论坛协调办公室副主任,大连市工商联副主席

**征集百件美术作品及科技成果实物,场内议题与场外展示联动**

记者:2007年,大连市被确定为夏季达沃斯论坛的常驻举办城市,这是世界经济论坛自创办以来首次在瑞士以外举办。请您回顾一下,19年“牵手”的经历中,有哪些故事让

在今年1月举办的冬季达沃斯论坛上,我主持了“大连之夜”活动,美食、时尚、音乐、科技等特色呈现很好地展示了大连、辽宁乃至整个中国的发展与实力。

活动上有好多亮点,比如著名大提琴演奏家马友友与大连民乐艺术家之间的中西乐器交流,反响热烈。活动还展示了剪纸艺术品。剪纸既是中国传统技艺,也是瑞士的特色艺术形式,让瑞士达沃斯与大连有了文化连接。这场展示活动也体现了冬季达沃斯论坛的主题——“对话精神”,以超越语言的形式,展示人文与城市魅力,让世界看到大连的创新活力。

记者:正如您感觉的那样,大连是东北对外开放龙头。您认为,大连如何更好地发挥优势,为东北搭建“展示窗口”和“合作桥梁”?您此次行程中要参观一家石化企业,这项安排有何深意?

梁锦慧:2007年,首届新领军者年会(夏季达沃斯论坛)是在大连举办的,之后大连与天津隔年交替举办。大连之所以能成为论坛的重要合作伙伴,是因为它兼具东西方连接的属性、独特的人文魅力、优美的城市环境,还有完善的基础设施与扎实的工业能力。这些特质和优势是搭建展示窗口和合作桥梁的最好落脚点。我们乐见听到更多大连故事,看到更多辽宁企业深度参与论坛活动,进一步巩固大连、辽宁作为国际节点的区位优势,汇聚东西方资源,实现更好发展。

在历届新领军者年会上,我们都会安排企业参观、文化考察等活动,让参会者直观感受行业脉搏与地方特色。今年的年会围绕创新,更着重强调“规模化”,让其真正融入产业生态、提升全球竞争力。我参观石化企业,正是为年会的参会者参观作准备。我们希望带领全球参会者走进大连的产业一线,看看前沿技术如何注入传统行业。

记者:本届年会的主题是“规模化创新”,关于大连的议题有哪些安排?作为论坛新的团队负责人,您对本届年会有哪些构想?

梁锦慧:今年全球参会者最关注两大领域,一是全球地缘政治格局变化,二是人工智能等前沿技术带来的颠覆性变革,以及其中

蕴藏的商业发展、行业转型与产业升级机遇。

当前,全球仍面临诸多不确定性,大家最关心的是在这样的环境下,能否找到更多双赢的合作伙伴关系。从国家层面上来看,中国“十五五”规划刚刚启动,是全球增长最稳定的主要经济体和贸易国。国际社会高度关注中国将如何发挥稳定作用来带动全球经济增长,能提供哪些合作、投资与伙伴关系的建设空间。新领军者年会历来关注高成长企业、创新者与企业家精神。而大连本身就是一个生动试点,因此中国议题、大连议题会是本届年会的重要内容。

今年论坛的具体细节,现在还不便过多透露。我们会全力优化参会体验,向世界展现大连最优质的待客之道以及这片土地上令人振奋的发展动态,尤其是在创新与制造领域上。

有一点可以明确,我们想在大连把这场隔一年举办一次的阶段性活动打造成为一个长效催化剂,推动持续对话交流,让全球企业、机构与志同道合者携手合作,解决共同关切的问题。此外,在大连、天津两届会议之间保持常态化沟通,把好的想法转化为具体实践,持续发挥达沃斯平台的作用,真正惠及民众、带来繁荣。

记者:您刚才提到人工智能带来了颠覆性变革。这样的发展趋势,让很多年轻人担心自己的工作会被AI取代。面对就业挑战,您对青年群体有哪些建议,他们需要具备怎样的素养才能更好地适应未来?

梁锦慧:就业问题是全球最受关注的议题之一。

我去东北财经大学演讲时,与在校学生进行了互动交流。当下,他们身处一个资源丰富的时代,各类技术工具、在线学习项目能帮助他们快速获取信息、知识与新技能,但也带来很多困惑,比如在高度碎片化、急速变化的世界里,如何保持深度思考能力以及应对挑战、专注职业发展等。其实,我们每个人不都是在变化中成长的吗?我自己的职业经历也是如此。20年前我完全无法想象今天的工作,一路走来,我受益于很多前辈指导与全新机遇,我的经验是始终愿意学习新事物、尝试新领域,主动寻求帮助与成长。

世界充满机遇与可能,不必被焦虑束缚。就业是一个想象与现实不断磨合的过程,所以不必执着理想的方向,应把握机遇,去寻找各种可以发挥自身价值、为社会作贡献的舞台。我想给年轻人的建议是,积极与人类建立连接,未来的竞争力不只在智商,更在于情商,在于情感沟通与协作能力。要保持开放心态,持续学习新技能,勇于尝试新事物,积极拥抱新机会。

**将AI元素深度融入会议场景,打造探索性、互动性体验环节**

记者:您与代表团成员在大连实地考察后,最大的感受是什么?目前各项筹备工作推进到了哪一阶段,达成了哪些关键共识?

赛维林·波多来克:我们对大连的考察在飞机上就开始了,大连的筹备情况非常令人惊喜。作为年会的核心场地,大连国际会议中心气势恢宏、设计现代、功能完善,无论从外观气势还是内部空间布局都匹配夏季达沃斯这样全球顶级盛会的规格要求,这是一场高质量的全球对话奠定了非常好的硬件基础。

目前,大连已经完成了大量基础性、关键性筹备工作,无论是整体流程规划、场地功能划分,还是服务保障预案,都展现出高度的专业性。考察期间,我们与大连组委会进行了多轮深入、务实的沟通,围绕会议运营执行方案逐项对接、逐项确认,最终在会议整体布局、重要参会嘉宾驻地安排、各类会议室功能规划与选址、现场流线设计、后勤保障体系等一系列核心事项上,达成了全面且清晰的共识。

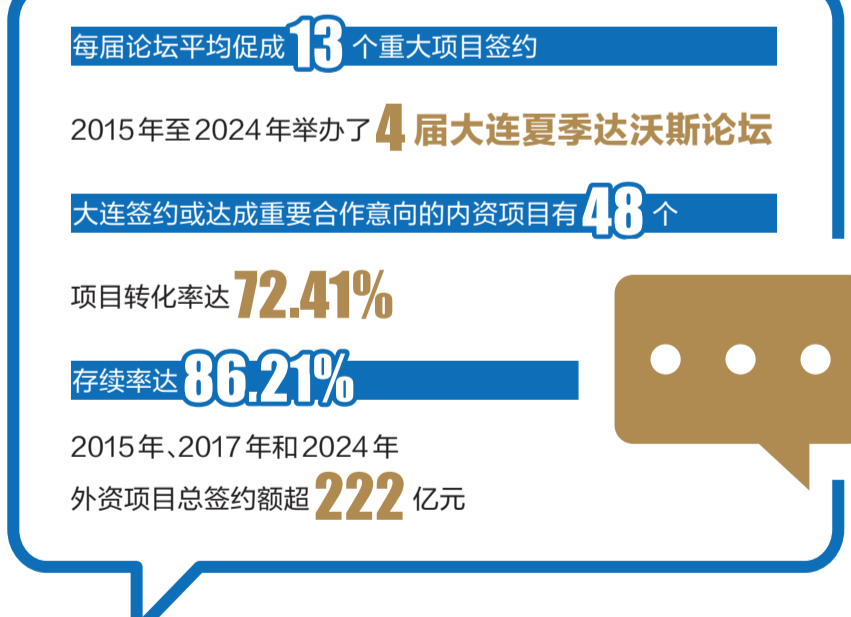
我的感觉就是,大连完全具备举办世界



**对话嘉宾**  
**赛维林·波多来克**

DUIHUAJIABIN

世界经济论坛会议管理和运营总监,负责论坛全球各类会议的运营、后勤及技术规划与执行。在加入世界经济论坛之前,曾在国际足联(瑞士苏黎世)担任代表团与活动服务主管。



您印象深刻?

李翔:那就从“一封邮件”讲起吧。2006年6月,世界经济论坛创始人克劳斯·施瓦布教授决定设立世界经济论坛北京代表处,并在网络上向中国沿海城市发出邀请,寻找夏季达沃斯论坛主办城市。

当时,大连贸促会认为这是加快大连走向现代化、国际化的重要机会。于是,工作人员立即用英文给北京代表处回复邮件,推介大连。就是这封邮件,让大连在全国5个参与投标的城市中赢得了先机。在参观考察后,克劳斯·施瓦布给予了这样的评价:“大连是一个具有创意、非常和谐的城市,这些特点非常符合达沃斯论坛的精神气质。”大连因此成为首届论坛的举办地。

记者:达沃斯论坛是全球性的国际经济

届,会场中辽宁工业元素、大连海洋文化的呈现越来越多,开展的“大连之夜”文化晚宴、文化节、产业游等一系列活动,都说明辽宁产业优势、大连的文化特质已深度融入议程。

记者:应该说,大连通过夏季达沃斯论坛这个载体更直接地链接世界,那么大连的收获表现在哪些方面?

李翔:这样的例子可太多了。从经济发展思路、招商引资到工作经验,获得国际分工与合作的机会等,各个领域都有很大收获。

我的切身体会是,随着承办夏季达沃斯论坛,外资纷纷涌入大连。我在大连市商务局欧美招商引资处工作期间,部门人手从四五人增加到八九人,还都是满负荷工作状态。再举个企业获得发展机遇的例子,2013年,大连誉兴智能设备有限公司通过达沃斯论坛引进了大连第一个立体停车场项目。现在,这家公司已经成长为从立体车库研发、设计到生产、安装、调试,再到售后服务为一体的产业化企业。

我还是用数字说话吧。据统计,每届论坛平均促成约13个重大项目签约,其中2015年、2017年和2024年外资项目总签约额超222亿元,吸引SK集团、大众集团等行业头部企业在大连开展长期投资合作。2015年至2024年举办了4届大连夏季达沃斯论坛,大连签约或达成重要合作意向的内资项目有48个,项目转化率达72.41%、存续率达86.21%。

记者:辽宁的收获呢?

李翔:夏季达沃斯论坛链接全球政、商、学、传媒等业界资源,为辽宁及东北腹地展示“产业基础优势、创新转型成果、营商环境优化成效”提供了关键载体。

2024年论坛期间,13个与辽宁及大连经济社会发展紧密相关的议题获主办方采纳,深度融入论坛核心议程。首次举办的辽宁工业主题展览,既集中展示了辽宁省在装备制造、石化、冶金、港航物流等传统行业的雄厚

实力与创新产品,又系统呈现“数字辽宁、智造强省”的发展新图景,让全球嘉宾直观感受东北产业升级的新动能。辽宁省内多地收获招商硕果,丹东、阜新、朝阳、辽阳等市签约项目总投资超62亿元。另外,夏季达沃斯论坛不仅是产业合作的“对接平台”,还发挥区域协同发展的“纽带”作用。论坛期间,我省部分城市间签署了合作协议。

记者:为迎接夏季达沃斯论坛,大连在提升对外开放形象、展示城市品质、创新活力等方面有哪些新规划、新亮点?

李翔:省和大连市建立了省市两级工作机制,制定筹备工作总体方案和任务清单,全力推进高质量承办一届绿色低碳、创新引领、安全有序、务实高效、精彩纷呈的国际盛会。

比如,今年聚焦“全球关注,中国方向,大连特色”,要推动形成具有持续性、专属性的城市议题品牌。“大连之夜”文化晚宴力求生动展现中华传统文化的精神内核、辽宁独特的地域风情以及大连作为滨海名城的开放魅力。

展览展示更前瞻,拟向全国征集100件美术作品及科技成果实物、数字样品,精心打造机器人场景化互动展区,实现场内议题与场外展示联动、会期展演与长期巡演互补。特色活动优选数字经济、汽车智造、芯片与工业母机、绿色石化与重工装备、海洋经济以及滨海风光、武术和非遗文化等产业游、文化旅游路线,呈现大连自然、文化、发展之美。

大连市还将广泛拓展国际“朋友圈”。精准定向邀请非会员企业嘉宾。目前,已向论坛推荐了包括重点央企、高成长性与创新型民企、合作紧密度高、外企在内的350家非会员企业。着力推动“溢出效应”与“长期效益”相结合,系统设计贯穿前、中、会后的递进式经贸互动活动,推动会议期间达成的共识与意向持续释放价值,吸引更多海内外投资者走进辽宁、选择大连。