

船舶绕行好望角成常态

燃油供应商加速在非洲投资



这是3月11日，油轮在靠近埃及苏伊士运河入口处的红海海域行驶。

本版照片均由新华社发

重塑全球航线

最近几周，受美以冲突影响，作为全球能源运输要道的霍尔木兹海峡航运严重受阻，全球航运巨头纷纷避开该航线。丹麦马士基航运公司、德国赫伯罗特公司、法国达飞海运集团本月均宣布，已指示旗下船舶绕行非洲好望角。

自2023年新一轮巴以冲突爆发以来，胡塞武装在红海及亚丁湾等水域对关联以色列的船只发动袭击，当时航运企业便开始避开苏伊士运河与曼德海峡，转而选择好望角航线。近期中东局势动荡加剧，进一步增强了这一航线转移趋势。

丹麦燃油供应商蒙萨萨公司发言人托尔斯坦·安德烈亚森说，2023年红海安全局势恶化导致“更多船舶南下绕行非洲，(该公司的)燃油补给业务量显著增长”；这项业务量在美国和以色列对伊朗发动军事打击的第一周期间进一步攀升。

据路透社23日援引南非开普敦工商会的报道，截至3月初，绕行好望角的船舶数量同比激增112%。航运企业普遍认为，绕行好望角已成为新的“运营常态”。

纷纷捕捉商机

集装箱货轮等船舶选择绕行好望角，意味着航程增加约3500至4000海里，运输时间延长10至14天。考虑到这些船舶在非洲沿海补

核心提示

近年来，受中东局势动荡的影响，越来越多货轮避开苏伊士运河、曼德海峡以及霍尔木兹海峡相关航线，改为绕行非洲好望角，非洲沿海船舶加油业务量随之攀升。随着好望角航线地位日益重要，市场预期非洲船舶燃油补给行业将持续获益，全球燃油供应商加速在非投资布局。

给点停靠加油的需求持续走强，全球燃油供应商加速在非投资布局。

不仅是丹麦蒙萨萨公司等一些老牌企业在非洲市场的燃油补给业务量不断增长，荷兰维多石油公司、英国半岛石油有限公司、丹麦全球燃料供应公司、阿拉伯联合酋长国弗莱克斯大宗商品公司等新人局企业也已公布业务扩张计划。

去年11月，总部位于阿联酋迪拜的弗莱克斯大宗商品公司在纳米比亚沃尔维斯湾、吕德里茨两地启动燃油补给业务。该公司管理合伙人拉凯什·夏尔马说：“我们瞄准日益增长的绕行好望角航流量及区域近海市场，为该地区传统燃油补给站点提供替代选择。”他介绍，公司初期将聚焦非洲西部地区的燃油补给市场。

加纳燃油补给企业米萨能源公司运营经理摩西·科莫达塔姆告诉路透社，公司正扩大补给规模，以满足近海区域不断增长的需求。他预计今后十年加纳燃油补给量将增加至目前的三倍。

毛里求斯港口管理局在去年3月一次会议上披露，该国主要港口路易港燃油总销量从2023年的约51万吨增加至2024年的约93万吨，几乎翻倍，创下历史新高。

面临多重挑战

国际燃料工业协会非洲区域经理塔赫拉·塞尔让认为，非洲燃油补给行业的长期增长潜力不仅关联地缘政治动荡因素，区域贸易

链接 LIANJIE

霍尔木兹海峡3月通航量暴跌逾九成

自美以冲突爆发以来，全球能源运输“命门”霍尔木兹海峡航运严重受阻。市场服务机构数据显示，3月以来，商船通过这一海峡的频次较冲突前下降了95%。

法新社23日报道，自3月1日至格林尼治时间3月23日16时，商船通过霍尔木兹海峡的次数仅为144次，

增长、港口基建投资、非洲在全球航运航线中的战略定位等多项因素均在支撑需求走旺。

不过，业内人士提醒，非洲燃油补给行业仍面临多重挑战，包括海盗问题、基建不足以及霍尔木兹海峡封锁导致中东原油出口受限带来的供应不确定性。

英国伦敦证券交易所集团高级分析师埃米尔·贾米勒表示：“受原油供应减少、炼油厂开工率下降影响，全球各燃油补给枢纽的燃油供应预计将持续收紧。”米萨能源公司的科莫达塔姆认为，加纳特马港拥堵等反映出的基建瓶颈以及税收政策导致的油品高价等因素，仍是行业面临的长期挑战。

此外，牌照许可纠纷、税收等管理难题也带来诸多不确定性。

本版稿件除署名外均据新华社电

中国驻日本大使馆强烈抗议 日本不法之徒强行闯入

针对24日有日本不法之徒强行闯入中国驻日本大使馆一事，中国驻日本大使馆提出严正交涉并表示强烈抗议，要求日方作出责任的交代。

使馆表示，24日上午，一名自称“日本自卫队人员”的不法之徒翻墙强行闯入中国驻日使馆，威胁杀害中国外交人员。有关事件严重违反《维也纳外交关系公约》，严重威胁使馆人员和馆舍安全，性质影响极其恶劣。这一事态再度表

明，日本国内极右翼思潮和势力十分猖獗，自卫队“扩军失管”的危险现实必须引起国际社会高度警惕。

中国驻日使馆已向日本外务省提出严正交涉和强烈抗议，要求日方立即对事件展开彻底调查，严惩涉事人员，向中方作出责任的交代，同时切实采取措施保障中国驻日使领馆人员、馆舍和在中国公民安全，杜绝此类事件再次发生。

战事速览 ZHANSHISULAN



3月24日，在以色列特拉维夫，应急人员在导弹袭击现场处置。

美国和以色列对伊朗发动的军事打击24日进入第25天。

伊朗

据伊朗媒体报道，伊朗伊斯兰革命卫队宣布已发动“真实承诺-4”行动第78波和第79波攻势，分别对以色列多个地区的目标及中东地区部分美军基地进行打击。同时，在国内，伊朗警方情报部门在过去几天共逮捕466名与美国和以色列有关的叛国分子。

伊朗法尔通讯社公布多组卫星对比图，显示美军位于巴林、沙特阿拉伯、科威特的基地遭到伊朗精确打击，基地内多处军事设施被摧毁。

伊朗法尔通讯社报道称，所谓伊朗伊斯兰会议秘书长卡利巴夫与美国谈判完全是假消息，捏造该假消息的目的之一是为暗杀卡利巴夫创造条件。

美国

美国和以色列袭击了位于伊朗中部伊斯拉法尔和西南部霍拉姆沙赫尔的两处能源基础设施。

美军第31海军陆战队远征队及其搭乘的两栖舰艇将于27日抵达中东地区。同时五角大楼正考虑抽调一个约3000人的作战旅，支援对伊朗的军事行动。

以色列

以色列国防军24日发表声明说，以军继续对伊朗境内多个目标发动打击。自本次军事行动开始以来，以军已累计打击超过3000个伊朗相关目标。声明说，以军正

持续削弱伊朗的军事实力。以色列总理内塔尼亚胡在视频讲话中说，美国总统特朗普向其表示，可通过“达成协议”实现对伊朗的“战争目标”。他还表示，以军将继续空袭伊朗和黎巴嫩。

研究发现人造有机化学物质已遍布全球海洋

南非罗德斯大学和美国加利福尼亚大学等机构的研究人员合作完成的一项最新研究显示，人造有机化学物质已遍布全球海洋，在海水溶解的有机物中广泛存在。

据罗德斯大学官网介绍，研发团队利用高分辨率质谱仪和可扩展计算工具，对取自太平洋、大西洋和印度洋的2315份海水样本进

行分析，绘制了人造有机化学物质在海水溶解有机物中的分布情况。结果显示，与农药和药物相关的化合物主要集中在近岸区域，而塑料添加剂、润滑剂和表面活性剂等工业化合物广泛存在于整个海洋生态系统。在典型沿海环境中，人为来源的有机物分子占检测到的溶解有机物比例高达20%。

环球声音 SHENGYIN

“美以对来自各方要求停战的呼声充耳不闻”

联合国官员

当今世界“正处于二战以来最暴力时期”

联合国项目事务厅执行主任若热·莫雷拉·达席尔瓦23日表示，中东局势持续升级，对平民和生计造成毁灭性打击，并产生全球连锁反应，当今世界“正处于二战以来最暴力时期”。

达席尔瓦在联合国项目事务厅发表的一份声明中说，战争持续近一个月，其毁灭性影响已跨越了受冲突影响国家的边界，导致石油、燃料和天然气价格呈指数级上涨，世界经济受到冲击。

达席尔瓦说，“我们的世界正处于二战以来最暴力时期”，流离失所、被迫逃离家园的人数每小时都在增加。他呼吁各方执行联合国安理会的所有决议，并通过外交和平手段结束这场混乱和人民苦难。

联合国项目事务厅前身为联合国开发计划署的组成部分，1994年9月

成为隶属于联合国的独立机构。

英首相

必须做好伊朗战事不会“迅速结束”的准备

英国首相斯塔默23日在接受英国议会联络委员会质询时说，英国必须做好伊朗战事不会“迅速结束”的准备，并呼吁通过谈判达成协议。

斯塔默强调，在美以对伊朗发动军事打击之初，他就提醒，英国必须做好战事不会“迅速结束”的准备。他说，在伊朗问题上，英国的任何行动都必须有合法依据和深思熟虑的可行计划，因此英国最初未参与对伊朗的打击，后续只开展了“集体防御”行动。他强调：“这不是我们的战争，

我们不会被拖入这场战争。”

斯塔默呼吁尽快解决冲突，并“通过谈判达成协议，对伊朗设定严格条件，尤其是在核武器问题上”。

葡萄牙媒体

一场毫无意义的战争

葡萄牙《公众报》23日发表评论文章说，美国和以色列正把世界拖入一场毫无意义的战争，这场战争可能以最糟糕的方式收场，而美以对来自各方的批评和一再要求停战的呼声充耳不闻。文章摘要如下：

正如已辞职的美国国家反恐中心主任乔·肯特所说，根本没有必要攻击伊朗，因为伊朗并未对美国构成“迫在眉睫的威胁”，而且完全可以预见

这样的行动将在经济和政治等各个层面造成极其负面的后果。事实证明，他们不仅误判了后果，还低估了伊朗，而伊朗决心不惜一切代价为自身生存而战。更糟糕的是，正如人们逐渐意识到的，这场战争持续时间可能远超最初预期，甚至演变为一场全球性冲突。

世界逐渐习惯于战事不止的状态，这令人深感忧虑。如果这种情况持续下去，全球经济将进一步恶化，生活成本不断上升。人们知道战争如何开始，却无从得知它何时、以何种方式结束。就像俄罗斯对乌克兰的战争，本以为只会持续4天，如今已超过4年。

逐渐常态化的战争状态，对人类构成了深刻威胁。在加沙、伊朗和黎巴嫩，死亡与毁灭变得“常态化”，国际法、人权以及联合国公然遭到无视。这不仅摧毁了二战后形成的国际秩序，还形成一种可能对世界造成致命影响的混乱局面。

方大集团中兴商业：全链路创新推动实体零售加速升级

近年来，在实体零售面临线上流量分流、线下业态同质化双重挑战的情况下，传统“打折让利”的单一营销模式已难以触达当代消费者核心需求。方大集团中兴商业敏锐捕捉到顾客体验感为零售业的发展趋势，跳出传统“卖货思维”，以“三引三来”经营为理念，通过“明星IP引流”、文化场景营造、线上线下联动、会员精准服务的全链路创新，推动消费场景从“为买而逛”向“为逛而买”深度转型，实现从单次“流量”到长期“留量”的高效转化，为提升区域消费活力注入了新动能，书写了实体零售突围升级的生动实践，持续擦亮“中兴”品牌名片。

文化赋能

打造体验式消费新生态

中兴商业坚持“文化输出，情感导入”核心理念，打破消费与文化、艺术、体育的边界，构建起“明星IP引流+多元文化活动”双轮驱动的体验

式消费生态，让商场不再是单纯的购物场所，而是兼具文化价值、社交属性的休闲娱乐新地标。

一方面，中兴商业借力“明星IP”扩大活动影响力，持续刷新行业活动影响力。从2019年服装节邀请影视演员现场助阵，到2025年波司登邀请歌手献唱、尤尼克斯迎来羽毛球运动员助力，明星阵容不断扩大，覆盖影视、音乐、体育等多个领域，以强大号召力吸引各年龄段客户群体关注，成为品牌传播与消费引流的重要抓手。另一方面，围绕热点趋势与客户群体需求，中兴商业打造多样化高互动公益活动，覆盖年轻、亲子、文化、竞技等多元圈层。2019年以来，“辽宁非遗传统技艺展”“柿柿如意中兴年味市集”“CFE世界名猫巡回争霸赛”等活动轮番落地，高频举办围棋、篮球3V3对抗赛等赛事，通过沉浸式、参与式场景设计，激发消费者社

交分享欲，形成“线下活动—线上传播—线下回流”的裂变效应，实现流量长效沉淀。

同时，作为企业核心自主IP的中兴服装节，历经多年沉淀创新，已从单一促销活动升级为“活动矩阵+行业价值+圈层联动”的立体生态。沉浸式开幕式点燃消费热情，中国商业高峰论坛共探零售转型趋势，答谢晚宴深化工商情谊，高尔夫邀请赛链接高端客户群……多元活动相互赋能，不仅成为中兴商业彰显品牌实力的重要窗口，更成为中国商业领域的标志性盛事，引领区域消费潮流。

数智联动

构建全渠道运营新格局

中兴商业以线上线下深度融合为核心，系统布局数字化转型路径，全力打造全域立体渠道网络，实现线上精准引流、线下场景体验的高效闭环，为实体零售全渠道高质量运营提

供可复制、可推广的实践样本。

线上端，中兴商业率先布局直播领域，于2022年在沈阳商圈组建自有直播团队，依托美妆品类优势拓展优质货盘，创新能力获同行与品牌方高度认可。2025年上半年，联合权威媒体、知名博主开展“直播+达人逛店”联动直播，单场最高观看量突破100万人次，大幅放大线上传播声量。线下端，依托“中兴大厦+”小程序，以会员服务为核心开发线上团券、线下消费功能，实现线上服务与线下体验的无缝衔接。2025年中兴欢乐季期间，通过海洋萌宠飞行秀线上预热，吸引超2万名会员线上预约，直接带动线下到店率提升25%，充分验证了线上线下联动的转化效能。

在数字化运营支撑下，中兴商业实现渠道与场景的深度融合，打破线上线下壁垒，让消费路径更便捷、消费体验更丰富，推动传统零售向全渠

道、数字化、智能化转型，为企业高质量发展注入强劲动能。

精准运营

激活长期价值增长新引擎

中兴商业以会员体系建设为核心，坚持精准化、精细化、个性化运营，持续夯实客户基础，稳固客群根基，有效将平台流量转化为可持续的“留量”，不断提升客户黏性与消费价值，实现经营效益长效增长，充分彰显客户至上的经营理念与服务宗旨。

基于会员“四个打通”战略，中兴商业创新服务模式，2024年开始推出“票”亮工程，为外地会员报销饭票、油票、车票，打破地域限制，有效拓展全省客群范围。依托CRM系统深度分析会员消费习惯，搭建会员社群模式，精准推送明星见面会、专属优惠等核心信息，实现个性化、精准化触达。2025年，新增会员超10万人，会员价值持续凸显。

同时，中兴商业借力政策红利，成为辽宁省首批离境退税“即买即退”零售企业，既为境外消费者提供便利，又驱动物流、旅游等零售生态迭代升级，激活入境消费新动能。通过精准会员运营与政策红利赋能，中兴商业实现了从“流量吸引”到“价值留存”的跨越，为企业长期稳定发展提供坚实支撑。

从文化赋能场景打造，到数智联动渠道升级，再到精准运营价值深耕，中兴商业以全链路创新重构零售价值链，用有温度、有内容、有价值的场景，实现“一次性消费”向“长期信任”的转化。

未来，中兴商业将持续深化营销创新，引领区域消费升级，在实体零售领域走出独具特色的发展之路，为辽沈地区经济高质量发展持续赋能。

庞博