

# 开局起步 见新见远见细节

## ——铁岭精准发力推动高质量发展观察

本报记者 李 波 王晓波

省委经济工作会议明确提出,要加强党对经济工作的全面领导,结合实际,因地制宜,创造性贯彻落实。开年以来,铁岭市委、市政府沉下心来抓落实,围绕扩大有效投资、提振消费、培育壮大新质生产力、优化营商环境、解决群众“急难愁盼”等重点工作,精细谋划、精心组织,精准解决实际问题,全力推动高质量发展。

### 坚持投资消费同步发力

1月22日,吴杰再次来到省发改委。作为开原市发改局局长,她要进行项目申报,力争把开原的10个项目纳入2026年省级重点项目清单;作为“项目管家”,她还要以代办的方式为D-阿洛酮糖项目作节能审查汇报。

总投资10亿元的D-阿洛酮糖项目是铁岭市2025年重要招商引资成果。项目以玉米淀粉为原料,对当地拉长玉米产业链、优化产业结构具有重大意义。为加速项目落地,吴杰主动担起“项目管家”的职责,推动项目在去年11月正式开工。今年,进入建设阶段的D-阿洛酮糖项目成为铁岭市扩大有效投资的重大项目,她依然紧盯不放、全力以赴。

吴杰身上这种时不我待的紧迫感,在铁岭市项目建设的各条战线都能感受到。

1月12日,铁岭市政府与新疆碳循环能源投资有限公司签订合作协议,总投资52.5亿元的碳循环生物质制绿醇联产蛋白及绿电直连项目正式落地。

1月22日,铁岭县举办2026年迎春春集中签约仪式,涵盖装备制造、新型材料等领域的19个项目成功签约,总投资13.57亿元。

在调兵山市化工园区,辽宁华电离网制氢耦合绿色甲醇一体化项目正顶着严寒开展冬季施工,临时办公区用水用电、道路硬化、项目区围墙等工程均已完工,甲醇部分、制氢部分桩基施工和地下管道施工正按进度有序推进。

市委经济工作会议明确提出,要把扩大有效投资作为重要支撑,筑牢扩大内需的长效循环。树牢“项目为王”导向,发挥中欧班列“铁岭号”、保税物流园区优势,有针对



图①为年产6万吨D-阿洛酮糖项目开工现场。



图②为辽宁华电离网制氢耦合绿色甲醇一体化项目沙盘。

图③为调兵山市围绕机车资源开展研学游活动。



性地开展产业链招商,推动国晟固态电池、中航中关村低空经济产业示范区等项目如期开工,加快调兵山离网制氢耦合绿色甲醇、年产6万吨D-阿洛酮糖等项目建设。

在狠抓有效投资的同时,铁岭市在提振消费上同步发力。

清河冰雪节、调兵山研学游、寇河冰雪嘉年华、昌图“快乐冰雪季”等文旅活动接连开展,调兵山市国际蒸汽机车旅游推广季、铁岭县首届国际冰上龙舟嘉年华、七里稻田冰雪运动会也在精心筹备中。

开年首季,铁岭市围绕优化消费的环境、载体、场景做了精心安排。紧盯节消费旺季,精心组织“九九消费季”活动,抓好双燕天河城等重点企业,打造新的消费增长点。金融机构研究增加金融产品,鼓励消费信贷,充分释放群众在住房改善、新能源汽车、养老、教育、医疗等方面

的服务需求。聚焦“文旅兴市”,抓消费、抓品牌、促融合。强化片区理念,系统融合莲花湖、银冈书院、冰雪运动、文艺演出、乡村民俗等资源,设计主题线路和“文旅+”系列活动,打造流量、提升流量。强化“吃住行游购娱”全链条发展,推动农文旅商旅深度融合,以精品旅游带动特产销售、服务业发展。

### 用“耐心资本”赋能未来产业

开局起步,要有时不我待的紧迫感,要有勇争一流的精气神,还要有稳扎稳打的定力。

1月19日,在市委理论学习中

心组专题学习会议上,铁岭市邀请南京熊猫电子股份有限公司数智产业研究院院长黄彬,就学习习近平总书记关于人工智能的重要论述、人工智能的发展现状及应用探讨等方面进行专题辅导。

这次专题辅导,最大的特点是与铁岭的实际相结合。这些听得懂、用得上的内容,激发了与会领导干部的极大热情。

铁岭经济总量小,项目储备不

足,产业结构不优,县域经济不强,历史遗留问题较多,营商环境存在短板。要解决这些问题,就要投入“耐心资本”,从提升干部眼界、思维、能力、作风入手,培育良好的发展生态。

近年来,铁岭市从开好每一个会、精心组织每一次学习、做实每一项工作入手,培养各级党员干部的专业素养,不断提高做好经济工作的能力水平。

为做好“十五五”规划的编制工作,铁岭邀请清华大学国情研究院院长、清华大学公共管理学院教授周绍杰,在铁岭市“领导干部讲堂”上进行专题培训。

聚焦氢基能源产业发展,请来华电辽宁能源发展股份有限公司新能源分公司党委书记李陟峰,在市委理论学习中心组学习会上作专题辅导报告。

在资本市场,“耐心资本”不以追求短期收益为首要目标,而是更重视长期回报。在推动区域发展中,“耐心资本”则是一种政绩观。

2023年9月,铁岭市举办了一场新能源装备制造“铁岭行”活动,邀请行业内百余名企业家、专家,共谋如何抢抓风光储氢战略机遇。

正是这次颇具前瞻性的活动,让外界看到了铁岭的资源禀赋和发展机遇,后来才有了辽宁华电铁岭离网储能制氢一体化项目、铁岭县风电新能源装备制造项目、昌图融科储能装备制造项目。去年9月,辽宁华电离网制氢耦合绿色甲醇一体化项目正式开工,标志着在国内氢能产业的版图上,铁岭有了一席之地。

3年才见成效的氢基能源产业,成为从大局出发作决策、实干出政绩的最佳案例,极大地提振了当地党员干部干事创业的信心。

进入“十五五”,铁岭市围绕低空产业进行前瞻布局。随着京工电科技浸没液冷项目、低空科普研学基地项目的签约落地,中航中关村(铁岭)航空产业园区平稳起步。

### 在解决问题中优化营商环境

“在这次的座谈会上,我看到了政府与企业同频沟通、依法护航的态度,这更加坚定了我继续深耕、把企业做大做强的信心。”说起企业家座谈会,辽宁津达线缆有限公司总经理王国强有一种吃下“定心丸”的踏实感。

1月12日、13日、15日,铁岭县召开了一场为期3天的企业家座谈

会。会上,县委、县政府主要领导认真倾听企业家针对人才引进、产业链配套、市场拓展、政策兑现等问题提出的意见建议,并一个问题一个问题地给出解决方案。

在提升审批效率上,推行对企业服务代办专办制度。设立专班,为企业提供专属服务,搭建在线审批与视频会议办公平台,实现“当天事当日毕”。在提高企业办事效率上,规范管理相关部门,建立白名单与黑名单制度,为企业节约时间与财务成本。在涉企业检查上,推行联合执法与备案审批制度,实行柔性执法,落实缓罚、缓停、缓关措施,减少对企业的非必要干扰,同时畅通投诉渠道。

这种面对面、实打实的交流,获得了铁岭贵鑫环保科技股份有限公司董事长吴卫的高度评价。用他的话说,此次座谈会务实、高效、贴心,一些优化营商环境的举措精准击中了企业经营的痛点。

营商环境问题,是铁岭振兴发展中的绕不开、躲不过的问题。按照全省优化营商环境大会的要求,要以刀刀向内的决心和自我革命的勇气,正视突出问题,重拳出击、动真碰硬,以雷霆手段坚决整治破坏营商环境的行为,确保在短期内实现明显好转、根本好转。

奔着问题去,盯着问题改。针对8个方面的营商环境突出问题,铁岭市委态度鲜明:强化对“软环境”的“硬约束”,对“吃拿卡要”“雁过拔毛”“为官不为”的干部严肃查处,一抓到底整治破坏营商环境的突出问题,让每一位来铁岭投资兴业者都能感受到公平、安全和便利。市纪委监委立市营商环境领域突出问题专项整治工作专班,强力推动营商环境在短期内实现明显好转、根本好转。

营商环境就是生产力,优化营商环境就是解放生产力、提升竞争力。开年以来,铁岭市各县(市)区、市直各部门围绕提升企业获得感,用心用情办实事、解难题。

铁岭市工信局全面启动工业强市专项资金审核工作,截至目前,累计完成23个制造业技术改造项目的核查工作,拟安排奖补资金1183万元。

开原市工信局组建调研小组,深入辽宁恒远新材料科技有限公司、开原亨泰营养科技有限公司、辽宁开沅生物科技有限公司等企业,精准推送技改补贴、创新支持等惠企政策,指导企业申报专精特新、绿色工厂等,真正实现“政策找人”。

# 产权复杂、债务混乱、多重查封的商业综合体焕新重启——一道封存7年的民生考题有了答案

本报记者 李 波

在铁岭市凡河新区天水河畔,有一栋外形酷似大型轮船的建筑,铁岭人称之为“大船”。这个6层高、6.7万平方米的建筑,曾是铁岭最具影响力的城市商业综合体,是当地人休闲、购物的首选场所。

2018年,“大船”因资金问题停业后,当地居民期盼其重启的呼声就没停过。不断有企业尝试重新激活“大船”的商业资源,但都以失败告终。因为“大船”的历史遗留问题太多太杂,盘活难度极大。部分资产的产权关系复杂、各类债权债务关系混乱,被多重查封的“大船”在多年闲置后持续贬值。

这是一条等待拆解的“烂尾船”,也是一道民生考题,考验治理者的政绩观,也考验治理者敢担当的精神和善作为的能力。

### 50次会议把“不可能”变成现实

“大船”一直是铁岭人心中的“意难平”。这种情绪,从2018年9月“大船”停业以来就在网络上存在。“不知道大船啥时候能扬帆起航?”“政府工作报告是不是说了要全力

盘活大船商贸综合体,也不知道进展咋样了?”

既是回应民生关切,也是创设消费场景、激发市场活力的需要,2023年,铁岭市委、市政府悄无声息地开启了“大船”重组之路。

先是由公安机关从追查资金流向入手,把各类债权债务关系调查清楚,随后由法院依法依规核定债权人和债权清偿顺序。

由于产权、债权涉及面太广、涉及人太多,而且各种矛盾、利益相互交织,重组工作刚启动就遭遇重重阻力,有工作人员断言:重组是不可能完成的任务。

铁岭市委、市政府把相关部门召集到一起,理清责任、明确任务,再按时间表打通堵点。遇到法律问题依法解决,遇到市场问题按市场规律办,遇到跨部门、跨区域的难点,就把每一个利益交汇点作为化解矛盾的切入点,由市委、市政府牵头,相关部门协同配合,集中力量攻坚。

2024年5月,“大船”依法破产、公开拍卖。铁岭市国资集团以2.58亿元进行收购并依法取得不动产权证。破解了产权争议、债务纠纷、金融风险后,“大船”以公开招商的方式



双燕天河城火爆开业。

杨 洋 摄

重新进入市场。当年12月,本地企业双鑫燕实业有限公司正式接手。

历时近两年的攻坚,“不可能完成的任务”顺利完成,“大船”艰难完成重组。其间,铁岭市委、市政府围绕产权、债务、金融、市场等方面问题召开会议不下50次。在公安、政法、信访、国资、住建、消防、交通、自然资源等部门的协同配合下,用改

革的思维、创新的举措破解了一个又一个难题。

### 180天等待从解一道题到解一类题

盘活工作进入下半场,铁岭市委明确提出,紧扣商贸经济和城市发展规律做好服务工作,不仅助推

企业把“大船”打造成完善城市功能、促进就业增收、擦亮民生底色的重要载体,还要推动“大船”释放带动效应,激发消费活力,拉长铁岭文旅融合发展的产业链。

2025年5月,在住建、消防、供电等部门的配合下,“大船”完成安全鉴定,更名为“双燕天河城”并开始进行装修改造。外墙上“重装上

阵 旗舰归来 双燕天河城施工期为180天”的横幅,回答了那道封存了7年的民生考题。

当地居民在“大船”重启中触摸到真实的获得感,是在2025年11月29日。从那个周六开始,铁岭县人社部门连续两个周末为双燕天河城举办专场招聘会,首个周末就有近600人初步达成就业意向。

2025年12月29日,双燕天河城正式营业,25家“铁岭首店”同时亮相,现场人流如潮。多业态联动、文商旅融合,优质场景供给充分释放了消费潜能,当日客流达9.6万,销售额达890万元。

在“大船”重启过程中,随着各类矛盾问题一一破解,当地党员干部不仅极大地提振了干事创业的信心,而且在实践中提升了因地制宜运用政策和解决实际问题的能力。

从解一道题到解一类题,“大船”破解难题的思维、服务企业的做法在更大范围内推广。特别是铁岭国资系统,针对国有资产处置和一些非市场化投资项目,出台了容错纠错清单和特殊监管办法,成功盘活了寿光果蔬贸易城、金峰小镇等烂尾项目和闲置资产。