

营商·赢商

抢出来的7个月

本报记者 姜帆

寒冬日在葫芦岛兴城市的群山之间，国网新源辽宁兴城抽水蓄能电站项目建设现场机器轰鸣、焊花飞溅，一片火热。这座投资83亿元的重大能源基础设施项目正有序推进。目前，项目筹建期工程已基本完工，主体工程地下厂房已经施工到第二层，如此建设进度，让项目工作人员讲述得很满意。这一切，正是缘于政府制度的创新推着项目跑，抢出来的7个月时间。



受访者提供

“速度差”源于服务理念彻底重塑

抽水蓄能电站被称为电网的“超级充电宝”，对保障电力系统安全、促进新能源消纳具有重要作用。然而，这类项目往往面临审批环节多、周期长、协调难等挑战，“进程显著提速。”提起项目前期的审批效率，许光远至今仍感慨万千，“以往我们同类型项目，仅走完审批流程平均就要14个月。但在葫芦岛，从核准到具备开工条件，只用了7个月，刷新了集团纪录。”

这惊人的速度，得益于服务理念的彻底重塑。葫芦岛市将该项目视为转型发展的关键引擎，聊起“政府围着企业转，要素跟着项目走”，对项目“精准把脉、靶向施策，逢山开路、遇水搭桥”。

在项目核准期间就开始谋划，“我们项目核准前需要的各种报告分解成25个大项125个小项任务，并制定了时间表，每项小项都制定了办结时间，同步推进。”许光远兴奋地告诉记者，从核准到具备开工条件，项目审批部门办公室主任乔良说。

项目审批期间，市县三级联动，葫芦岛市、兴城市成立双专班，领导干

融入温度与诚意顺利通过“民心关”

如果说审批提速是跑出了“加速度”，那么征地移民则是更为棘手的“民心关”。

任何重大工程，征地移民都是“硬骨头”，考验的不仅是政策执行水平，更是基层治理的温度与智慧。

国网新源兴城电站项目需搬迁26户55名群众，时间紧、任务重，而兴城仅用20天，所有征地移民协议全部签订；一周内，103间房屋及附属设施完成拆除，腾出土地3031平方米。兴城电站项目也成为国网新源首批6个抽水蓄能电站工程建设征地移民安置实施工作领导小组办公室主任王光回忆。

“速度的提升，绝非简单的行政命令，而是方法、温度与诚意交织而成的系统工程。”乔良这样总结。

2023年6月，兴城市成立兴城电站项目建设征地移民安置工作领导小组，并抽调专业队伍组建领导小组办公室，实行集中办公，负责项目建设征地移民安置过程中的沟通协调工作。“没有干等着，我们早在项目

设“全职管家”解决项目推进难题

开工，数字之差背后，是一种“与企业同频共振”的服务意识，是一套系统集成的创新之举。兴城抽水蓄能电站项目，让政府的服务手续办理，跑赢了企业内部程序，使原本2024年1月开工的项目，得以在2023年9月提前7个月开工，“以前是我们追着政府部门门进，而在葫芦岛则是他们提前把‘路’铺好，招手催着我们‘快点走’，这样的体验还是头一次。”许光远语气充满赞叹。

而抢出的7个月时间，对企业来说有多大的意义？“这保证了我们整个冬季的顺利施工。”许光远说，受东北地区的天气影响，一般到11月冰冻期，隧道挖掘工程就要停工，只能等来年开春再继续进行。“得益于葫芦岛各级政府的高效服务和大力支持，提前完成审批手续和征地移民工作，项目能在入冬前动工掘进隧洞，保障冬季施工不断档。”许光远说。

从计划14个月到实际提前7个月

写在前面

近年来，葫芦岛市项目建设亮点频现，落地的徐大堡核电厂等大项目总投资规模近3000亿元，也在服务重大项目方面积累了宝贵经验。他们主动对标南方先进地区营商环境，自觉摒弃官本位思想，积极找差距补短板，把企业的事真正当成自家的事来办，创造了诸如项目审批、要素保障及建设速度的新纪录；说到做到，政府带头讲诚信，打造既亲又清的政商关系，初现借商引商良性循环新局面：“有求必应、无事不扰”成为新常态，企业安心投资、放手发展，预期向好。

营商方能赢商。今天，我们跟随着记者的脚步共同见证4例葫芦岛市服务重大项目投资建设的“代表作”，近距离体验下这里的营商温度。



本版图片除署名外由本报特约记者田嘉摄

87天完成前期审批，13个月建成投产，当年实现盈利——

解码中化扬农最快建设速度

本报记者 翟新群 孟祥群

87天，是上报首批审评材料到首批施工许可证下发的时间。3个月内，数证齐发，中国中化扬农辽宁优创一期项目精耕细作，项目在葫芦岛经济开发区打下第一根桩，跑完以半年都未必跑得完的审批流程。

作为中化“十四五”重点建设项目，辽宁优创项目在省和葫芦岛市精准高效服务下，不仅多次创造审批用时新纪录，还跑出了从开工到建成投产仅用13个月的中化扬农最快建设速度，建设时间比原计划节省了半年时间，并在去年创造了当年投产、当年盈利这个连中国中化集团也感叹“不可思议”的成绩。系列“不可思议”的背后，饱含着葫芦岛主动对标南方先进地区营商环境，全周期服务项目建设运营的汗水。

87天完成的开工审批

快！真是太快了！87天就完成了开工审批！”采访中，辽宁优创植物保护有限公司党总支书记吴士昊提到最多的正是这个“快”字。对于大型精细化化工而言，项目开工前的环评、安评、能评等各项审批，向来是耗时费力的“硬骨头”，仅项目安全评价报告，就有3本书，按照常规流程，单是专家审阅就需要半个月时间。

“那时省厅应急厅的同志说，你们不用全部写完，写完一章就报一章，我们同步联系专家审核。”吴士昊回忆，这种“边写边审、实时反馈”的模式，一举打破了以往“先写完再申报”的固有流程。企业笔锋刚落，专家审定已审完，修改意见随到随改，直到最后一章报完，前期反馈的问题已整改到位。“写完后，省应急厅承诺一周内开始评审，没想到第三天就召开了，惊喜连连。”

项目用地的违规围填海历史遗留问题是个多难的“拦路虎”。问题解决很快，孩子上学走几步就到，比原来强多了！”王光笑着说。

融入温度与诚意顺利通过“民心关”

办理前期手续期间，就开展征地移民动员工作，各项工作并行推进，这样才能将时间抢出来。”秀良用一个形象的比喻：就像孩子还没出生，就要提前把婴儿服、奶粉等吃穿用度准备齐全。

征地移民安置工作的成效不仅在“快”上体现，更融入“暖”中。

“那段时间，市级干部就住到村里，大家不分昼夜，天天挨家挨户跑，翻着指头给百姓做攻略，帮助算好眼前的经济账、未来的参展和长远的生态账。”

围绕腾州乡党委副书记佟冬光回忆。

真诚换取了百姓的支持和信任。

“这大山里能引进这么重大项目，我们也能跟着受益，而且政府把咱没想到的都想到了，咱还有啥不放心的？”搬迁群众王光被安置到乡政府不远的地方，如今不仅住上了敞亮的新房子，乡政府还给他协调了一份稳定的新兴工作，现在住生中心、上集市赶集很方便，孩子上学走几步就到，比原来强多了！”王光笑着问。

真诚赢得了百姓的支持和信任。

“大山里能引进这么重大项目，我们也能跟着受益，而且政府把咱没想到的都想到了，咱还有啥不放心的？”

搬迁群众王光被安置到乡政府不远的地方，如今不仅住上了敞亮的新房子，乡政府还给他协调了一份稳定的新兴工作，现在住生中心、上集市赶集很方便，孩子上学走几步就到，比原来强多了！”王光笑着问。

7亿元投入的诚信与担当

2023年6月9日，随着第一台挖掘机进场作业，辽宁优创项目正式启动建设。随之而来的，是一场又一次的“硬仗”。

“大型化工企业对配套设施要求极高，水、电、气、污水处理等任何一个环节跟不上，都会影响项目进度。”吴士昊说。

电力保障是项目外围配套的一大重点，这个大型精细化化工项目，需要66KV供电配套，而当时葫芦岛经济开发区并不具备这个条件。葫芦岛市决定专门为项目修建一座66KV变电站及其双回路高压供电设施。“项目工期上，正值寒冷冬季，各级干部都在现场昼夜奋战。我们请他们到公司办公大楼一歇脚和一会儿，他们连摆手说，‘正常业务都这样，不用歇’。”吴士昊回忆。

污水处理是大型化工项目的关键配套，直接关系着项目达标投产。为了让污水处处理能力与项目需求完美匹配，根据项目试生产排水时间设定的倒计时，是根据项目试生产排水时间设定的倒计时。

开工，数字之差背后，是一种“与企业同频共振”的服务意识，是一套系统集成的创新之举。兴城抽水蓄能电站项目，让政府的服务手续办理，跑赢了企业内部程序，使原本2024年1月开工的项目，得以在2023年9月提前7个月开工，“以前是我们追着政府部门门进，而在葫芦岛则是他们提前把‘路’铺好，招手催着我们‘快点走’，这样的体验还是头一次。”许光远语气充满赞叹。

而抢出的7个月时间，对企业来说有多大的意义？“这保证了我们整个冬季的顺利施工。”许光远说，受东北地区的天气影响，一般到11月冰冻期，隧道挖掘工程就要停工，只能等来年开春再继续进行。“得益于葫芦岛各级政府的高效服务和大力支持，提前完成审批手续和征地移民工作，项目能在入冬前动工掘进隧洞，保障冬季施工不断档。”许光远说。

企业后劲足，项目推进便能全速推进。项目，工程建设平稳有序，筹建期工程基本完成，两大主体工程正逐步推进，预计2030年1月首台机组发电。

开工，数字之差背后，是一种“与企业同频共振”的服务意识，是一套系统集成的创新之举。兴城抽水蓄能电站项目，让政府的服务手续办理，跑赢了企业内部程序，使原本2024年1月开工的项目，得以在2023年9月提前7个月开工，“以前是我们追着政府部门门进，而在葫芦岛则是他们提前把‘路’铺好，招手催着我们‘快点走’，这样的体验还是头一次。”许光远语气充满赞叹。

而抢出的7个月时间，对企业来说有多大的意义？“这保证了我们整个冬季的顺利施工。”许光远说，受东北地区的天气影响，一般到11月冰冻期，隧道挖掘工程就要停工，只能等来年开春再继续进行。“得益于葫芦岛各级政府的高效服务和大力支持，提前完成审批手续和征地移民工作，项目能在入冬前动工掘进隧洞，保障冬季施工不断档。”许光远说。

企业后劲足，项目推进便能全速推进。项目，工程建设平稳有序，筹建期工程基本完成，两大主体工程正逐步推进，预计2030年1月首台机组发电。

开工，数字之差背后，是一种“与企业同频共振”的服务意识，是一套系统集成的创新之举。兴城抽水蓄能电站项目，让政府的服务手续办理，跑赢了企业内部程序，使原本2024年1月开工的项目，得以在2023年9月提前7个月开工，“以前是我们追着政府部门门进，而在葫芦岛则是他们提前把‘路’铺好，招手催着我们‘快点走’，这样的体验还是头一次。”许光远语气充满赞叹。

而抢出的7个月时间，对企业来说有多大的意义？“这保证了我们整个冬季的顺利施工。”许光远说，受东北地区的天气影响，一般到11月冰冻期，隧道挖掘工程就要停工，只能等来年开春再继续进行。“得益于葫芦岛各级政府的高效服务和大力支持，提前完成审批手续和征地移民工作，项目能在入冬前动工掘进隧洞，保障冬季施工不断档。”许光远说。

企业后劲足，项目推进便能全速推进。项目，工程建设平稳有序，筹建期工程基本完成，两大主体工程正逐步推进，预计2030年1月首台机组发电。

“选择葫芦岛，对了！”

本报记者 姜帆

隆冬时节，中国原子能科学研究院葫芦岛基地建设现场，机械轰鸣不休，工程车辆往来穿梭，千余名建设者奋战正酣。这个深化央地合作、打造清洁能源产业集群的核心项目，从激烈竞逐落户到高效办理前期手续，再到如今快速推进建设，每一步都折射出葫芦岛市营商环境的深刻改变。当地秉持“项目困难在哪，服务就到哪”的理念，以一套全流程、创新性的服务体系，破解重大项目落地的诸多共性难题，成为葫芦岛市围绕制度创新、政务服务和要素保障打造更优营商环境的生动注脚。

获胜背后的“顶格服务”

项目落户，始于一场实力较量。

2023年3月，在决定中国原子能院京外基地“花落谁家”的关键答辩会上，面对强劲竞争对手，葫芦岛市凭借完善的前期筹备和全面的保障方案成功胜出。

中国原子能科学研究院京外基地最终落户葫芦岛，离不开“天时地利”，院方先后开始多项专题调研，确认葫芦岛各方面条件符合选址要求。但“人和”同样关键，市委主要领导高度重视，带头奔走国家相关部委、中国核工业集团有限公司及原子能院能能推进项目，这份真诚与担当深深打动了院方。

时任中国原子能科学研究院京外基地项目负责人周灵芝至今记忆犹新：“场址批复前需要一项难度极大的关键手续，葫芦岛市主要领导想尽办法，仅用50天就拿到批复，创下几乎不可能完成的纪录。”这项手续的办理，也是项目正式获批扫清了最关键障碍。

项目方反映施工用土量增加导致门前车辆拥堵，兴城市立即规划建设停车场；2023年10月项目方提出改善周边环境，兴城市规划建设40亩生态公园，目前已形成初步方案。这份“有求必应”的诚意，让项目方倍感温暖。

项目方反映施工用土量增加导致门前车辆拥堵