

从“小改小革”技术优化到数字赋能 北方重工:向精益要效益 跑出发展“加速度”

核心提示

大型制造业企业,如何向管理要效益、以管理促发展?方大集团北方重工始终坚持以党建为引领,牢牢把握精益管理这把“密钥”,将“于细微处见真章”“在鸡蛋里挑骨头”的较真精神融入生产经营的全流程、各环节,从“小改小革”到技术优化、再到数字赋能,降成本、抓利润、堵漏洞,以细微改变汇聚成强大动能,助力企业发展持续提质增效,走出了一条独具特色的精益发展之路。

全员创新 汇聚增效“涓流”

北方重工将“小改小革”作为精益管理的切入点,鼓励一线员工立足岗位解决生产中的“漏点”“堵点”“痛点”,充分发挥自身的智慧与创造力,从细微处着手,挖掘生产经营各环节的潜力。

在北方重工汽车转向系统分厂,员工自制的转向轴夹紧工装有效提高了径向间隙检测效率。而在此前,尼龙注塑的转向轴组成了在检测径向间隙时通常为无工装手工检查,效率低且易误判。为解决这一问题,该分厂攻关装配工谷野用库存的废旧钢材、旧气缸等制造了转向轴压紧工装,用手扳阀控制动作,可快速压紧工件通过检查,不仅使检查时间缩短一半、效率提高一倍,也使检测准确率得到了有效保障。

这类“小改小革”虽单个规模有限,但积少成多,“涓流”逐渐汇聚形成了企业降本增效的“滔滔江河”,更让精细化管理理念渗透到每个生产环节。据不完全统计,自2019年全面

推进该活动至今年9月末,北方重工累计开展“小改小革”项目985项,参与人次超5000人次,直接创造经济效益近百万元。

细节优化 把控降本“源头”

北方重工从各个业务条线入手,尤其是通过技术创新、工艺优化及采购升级等措施,实现从源头上有效管控成本。其中,“驱动装置电缆接头改造”就是用精细化管理把控降本“源头”的典型案例。

以前,北方重工要求驱动装置变频高压输入、输出端接头采用变频器自身配套连接器插头,两件配件的采购费用高达3.3万元。在经历多方论证和多次试验后,技术人员提出将其改为采用户内三芯热缩电缆终端,将电缆做好接头后直接插入变频器柜内,这样不仅能保证使用性能,还可大幅降低采购成本。改造后,仅需使用3套户内三芯热缩电缆终端即可,总费用约240元,单次改造即可节约成本99.3%,真正实现了“以技术细节优化换成本大幅下降”的目标。

数字赋能 升级管理“中枢”

面对日益复杂的项目管理与履约压力,依赖人工汇总、部门间“数据孤岛”的传统管理模式,随着北方重工自主研发的“北重发现”大数据管理系统全面上线,而被彻底打破。

“北重发现”整合多个系统,通过一个实时化的生产管控中心,实现对合同履约、设备状态、质量追溯链条进行动态、透明化管理,贯穿了产品、项目从销售到售后的全生命周期,最终满足企业精细化数字管控的需求。

如今,北方重工生产指挥中心的电子屏幕上,显示的不再只是静态的报表,而是每一个合同履约进度的动态推演、每一台设备运行状态的实时反馈、每一个部件质量问题的全程可追溯。

突破不断 筑牢发展根基

真正的精益管理,不能止步于节流与开源,还要通过全价值链的系统性优化,激活内生动力。

从“小改小革”到技术优化,再到数字赋能,北方重工不仅积累了精益管理的经验,更为企业攻克核心技术瓶颈攒足了底气,激发了活力,积聚了动力,技术创新突破不断、硕果连连。

2020年,北方重工生产了世界最大功率螺旋立式磨机;2021年,依托国家重点实验室深厚的技术沉淀,与中国科学院金属研究所合作成功研制出我国首台100%国产化盾构机;2022年,双江口水电站超高土石坝防渗土料输送、掺合关键技术及成套装备,被国家级专家组评判为国际首创,主要性能指标达到国际领先水平;2023年,自主研发国内首台用于固体钾盐矿开采的全断面掘进机,自主研发世界最大规格5.5米切头剪及定尺剪,打破同类型产品国外垄断;2024年,“奋进号”TBM创单机掘进26.521公里的世界最长新纪录……

接连不断的技术突破、产品创新带动企业主要生产经营指标连续实现两位数增长,北方重工产品在国内外矿山、隧道、冶金、散料输送领域的市场认可度显著提升。在高质量发展道路上,北方重工跑出了“加速度”。 张立伟

肯德基食物驿站成立5周年 绿色公益新实践 打造城市温暖角落

冬日的沈阳街头,当外卖骑手小明看到下单一单的取餐地点是铁西区星摩尔商场,他心头一暖,戴上厚厚的手套便跳上电动车。因为他刚好顺路可以去肯德基餐厅外的食物驿站,如果有余量食物,今晚回到家里就又能多一份温暖“加餐”。

2020年,秉承“自然自在”的可持续发展理念,肯德基推出“食物驿站”公益项目,将未售完且尚在保质期内的余量食物,免费提供给有需要的群体,减少食物浪费,传递城市温暖。2021年,沈阳市16家肯德基餐厅同步启动“食物驿站”项目。

作为一名骑手,小明经常为多送一单错过吃饭的时间。自从有了食物驿站,每次接到星摩尔

商场的订单,他心里都会期待着这份充满炸鸡香味的加餐。和小明一样,商场里的保安保洁、周边的环卫工人都都是食物驿站的受益者。一份份余量食物,是他们忙碌生活中的小确幸。通过食物驿站,肯德基餐厅和周边的社区居民建立起连接,在潜移默化中践行和传递着节约粮食的理念。

五年来,肯德基打造了约1100家食物驿站,覆盖全国180余座城市,实现了“五年千店”的跨越式发展,构建起“减少浪费、社区关爱、低碳环保”三位一体的可持续公益模式。食物驿站已超越了单纯的食物分发点功能,逐渐演变成一个连接企业、社区、社会组织与居民的纽带,一个促进邻里互助、提升社区温度的平台。 胡甜甜



外卖骑手领取肯德基食物驿站余量食物。受访单位供图

助力打造海洋经济发展示范区 辽宁农商银行推出“辽海富兴”系列产品

本报讯 记者张学军报道 为了深入贯彻国家海洋强国战略,发挥辽宁农商银行扎根辽宁、服务地方的省属金融机构优势,以创新的金融举措助力辽宁打造海洋经济发展示范区建设,12月4日,辽宁农商银行在沈阳凤凰饭店召开了“辽海富兴”海洋经济系列产品发布会。

发布会上,辽宁农商银行分管领导以“一条鱼的一生”为引,串联

起渔业、物流、制造、资源等海洋经济相关产业链条,推介辽宁农商银行相关金融产品和相关政策。针对海洋经济相关产业链条的需求,辽宁农商银行相应推出了“辽海富兴”5款海洋经济系列产品。其中,“蓝色粮仓贷”聚焦海洋牧场、渔业养殖主体,提供稳定授信额度,筑牢“蓝色粮仓”根基;“农商船改贷”专项支持渔船升级、船籍规范,助力渔业生

产安全提质增效;“海洋设施贷”定向服务港口、养殖设施等基础设施建设项目建设,夯实产业发展“硬骨架”;“海洋科技贷”为海洋研发团队、科创企业提供低门槛启动资金,激活蓝色经济“创新引擎”;“海洋文旅贷”赋能“文旅融合”项目,推动海洋资源向文旅消费价值转化,让辽宁“海之美”成为新的经济增长点。5款海洋经济系列产品将产品创新嵌入产业链条,实

现了金融服务从“单点支持”到“链条赋能”的升华。

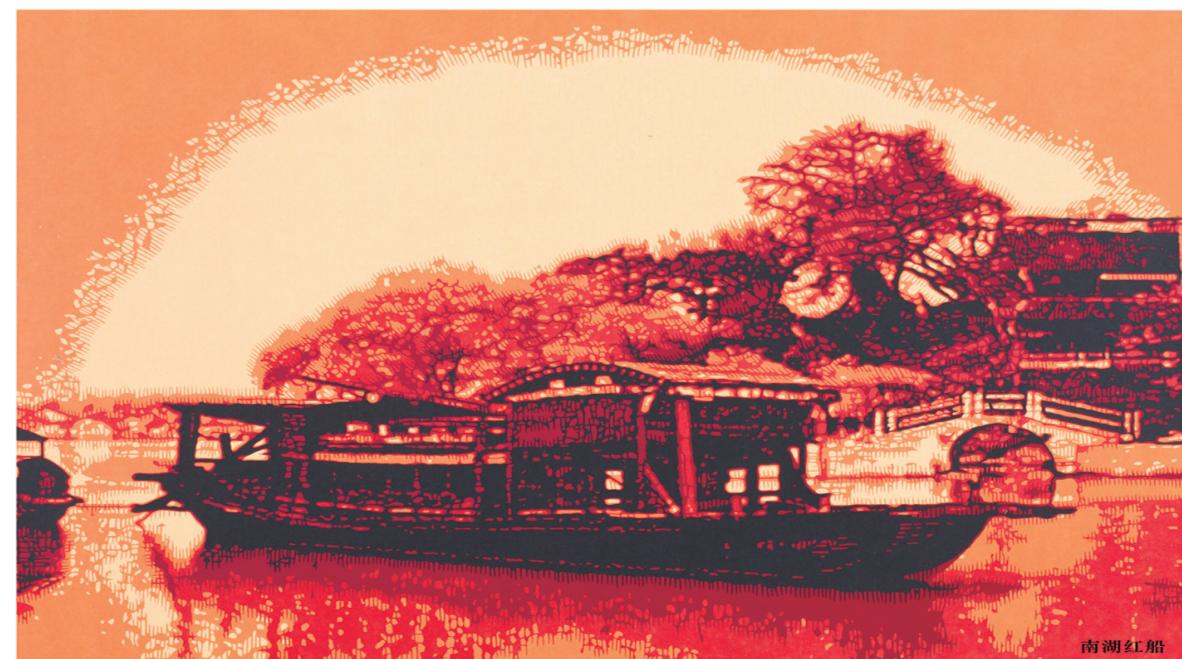
向海而兴,迈向深蓝,以渔兴农,百川归海。本次发布会推出的5款海洋经济系列产品,不仅为海洋经济产业提供了全方位、多层次的金融支持,更为辽宁海洋经济高质量发展注入了源源不断的金融动能。省直相关部门领导、部分海洋产业企业代表等出席了发布会。

“讲文明树新风”公益广告

圆梦启航

你双桨摇动的那一刻,
就注定了伟大与辉煌!
走过百年风雨,
共产党人旗帜高扬。
噢,红船
中国梦,启航!

铁林



中国精神 中国形象 中国文化 中国表达

中国网络电视台制 山西广灵 王增荣剪纸

各地传真 CHUANZHEN

兴业银行沈阳分行 千万元贷款助东港蓝莓产业发展

本报讯 近日,兴业银行沈阳分行积极响应国家乡村全面振兴战略部署,为丹东东港市译博蓝莓种植农场投放1000万元普惠贷款,为当地蓝莓产业的高质量发展注入强劲金融动力。

东港市凭借得天独厚的地理气候条件,成为国内知名的蓝莓核心区,其产出的蓝莓以果形饱满、甜度适中、营养丰富等特点享誉市场,具备极强的品牌竞争力。

本次获得贷款支持的种植大户,坐拥100余个标准化蓝莓种植大棚,种植面积超10万平方米,是当地蓝莓规模化种植的标杆企业。近年来,随着市场需求的持续攀升,该种植户为进一步把握商机,急需资金用于扩大种植规模。

兴业银行沈阳分行在获悉相

关情况后,迅速启动服务响应机制,组建专业团队深入种植基地开展实地调研。团队全面考察了种植户的经营状况、产业发展规划及市场前景,通过精准评估量身定制了专属贷款方案。

为确保资金及时到位,分行内部开辟了绿色通道,通过简化流程、高效协同,实现了1000万元贷款的快速发放,助力种植户进一步扩大种植规模,抢占市场先机。

近年来,兴业银行沈阳分行积极践行金融赋能实体经济的目标,紧跟政策导向,强化对农业产业的支持,不断优化涉农金融服务体系,通过创新产品、下沉服务、提升效率等举措,为农村特色产业输送源源不断的高质量“金融活水”。

喻思奇

抚顺市望花区 多举措提升党组织书记实践能力

本报讯 近年来,为持续增长党组织书记的学识才干,抚顺市望花区通过集中培训、外出参观、网络学习等多种方式,有效提升了党组织书记服务群众、推动发展的实践能力,截至目前,共组织集中培训5次,赴沈阳、锦州等地开展实地教学4次,依托线上平台推送学习内容12期,累计覆盖近1000人次。

今年以来,望花区委组织部进一步加大对党组织书记的培训力度,充分利用“三会一课”指导

全区各基层党组织以情景党课、音乐党课等形式开展学习,推动组织生活提质增效。同时,发挥11个“雷锋书记工作室”传帮带作用,建立新老书记结对指导机制,助力年轻书记快速成长。另外,该区积极引导党组织书记学习区内外好经验,通过开展拉练观摩、现场听、实地看、互动学,引导其在对比中找差距、在交流中开阔视野,增长才干。

王天琦

本溪市南芬区 开展专项行动为企业纾困解难

本报讯 今年以来,本溪市南芬区以“领导干部进园区进企业”专项行动为抓手,开展常态化沟通、定期实地走访,精准捕捉企业生产经营中的“疑难杂症”,量身定制解决方案,为企业纾困解难。

南芬区不断强化助企服务本领,依托政务服务平台等数字化载体,将税费减免、补贴申领等惠企政策精准推送至企业。结合“帮代办”服务模式,为企业提供“打包式”便捷服务——辖区园区已顺利帮助5

家企业完成注册代办,真正实现“企业少跑腿、服务多跑路”。针对企业融资难题,创新推出银企对接“点对点”服务机制,由区领导牵头搭建沟通桥梁,推动辽宁高端金属、顺安消防等重点企业与金融机构精准对接,有效破解融资瓶颈。

下一步,南芬区将持续以数字化赋能企业服务升级,力争让服务的精度、温度与企业发展同频共振。

丁梦然

朝阳县人民检察院 成立青年干警活动小组激活力

本报讯 今年以来,朝阳县人民检察院立足基层检察工作实际,创新成立“青年干警活动小组”,旨在以“系统谋划、创新载体、趣味赋能”为导向,打造特色检察文化活动体系,激发青年干警干事创业热情。

破解基层检察文化活动“碎片化”难题。以往文化活动“单一性、零散化”难以满足青年干警多样化需求。朝阳县检察院针对青年干警占比提升、文化需求多元等实际情况,组建“青年干警活动小组”,将40周岁以下青年干警全部纳入,形成“党组统一领导、政治部统筹协调、干警广泛参与”的工作机制。

多维活动共筑成长“快车道”。

青年干警活动小组坚持“贴近工作、贴近生活、贴近需求”原则,充分采纳干警意见建议,构建系统化活动体系。

“检察官半日谈”以“研讨+心得分享”形式,让青年干警在互动交流中提升理论素养和业务能力;案件推理论、案例演绎等活动以真实案例为基础,提升青年干警专业水平;悦读分享会、书画创作会注重文化育检与趣味体验相结合,将法治理念、检察精神融入互动中。

参与活动的青年干警表示:“现在的活动既有趣又有实际内容,不仅缓解了工作压力,还能学到实用技能。”

杨慧凝 成文