

倾力打造有特色有温度的省级肿瘤防治高地

——辽宁省肿瘤医院暨大连理工大学附属肿瘤医院高质量发展纪实

本报记者 王敏娜

核心提示

2025年是“十四五”规划收官之年、“十五五”规划谋篇布局之年，也是辽宁全面振兴新突破三年行动决胜之年。这一年，对于辽宁省肿瘤医院暨大连理工大学附属肿瘤医院来说意义非凡——在建院50周年的重要时刻，沈抚院区正式开诊，开启“一院两区”新格局。从1975年沈阳小河沿万泉河畔的一所专科医院，到如今辐射东北、影响全国的省级肿瘤防治中心，再到挂牌大连理工大学附属肿瘤医院，省肿瘤医院在肿瘤防治实力、科技实

力、综合实力上实现了跨越式提升。医院秉承历史传统，坚持“以病人为中心”，以科技创新为动力，将党建与业务深度融合，走出一条党建引领、医教研协同发展的高质量发展之路。从艰辛筹建到如今具有全国影响力，医院经历了怎样的发展历程，特别是“十四五”以来，医院取得了哪些成绩？展望未来，又将描绘什么样的图景？让我们透过古朴建筑与现代大厦的交会，回溯其历史变迁；在与医院管理者的交流和研讨中，感受其发展理念与脉动。

患者为本：创新服务模式优化就医体验

患者选择医院，专业技术是基石，医疗服务质量是关键考量。对于肿瘤患者而言，其需求更为多元：不仅对医疗服务的专业品质要求更高，还看重舒适便捷的就医体验、无缝衔接的治疗过程以及量身定制的个性化服务。“以病人为中心”，是省肿瘤医院一以贯之的服务理念，也是一份承诺。”刘宏旭如是说。为避免患者在多家医院多个科室之间奔波，让看病更省心省力省钱，自2015年5月起，省肿瘤医院在省内率先成立14支常见肿瘤多学科协作诊疗(MDT)团队，开展门诊和住院患者MDT，为患者定制专属治疗方案，让肿瘤治疗告别“单打独斗”。2020年11月，医院建立线上MDT流程，依托临床大数据MDT平台，形成以病种为单位的“一站式”诊疗服务模式，涵盖门诊MDT、首诊恶性肿瘤线上MDT、线下MDT的多种服务模式。2021年起，全力推动首诊患者MDT全覆盖，将其作为首诊患者在本院就诊的第一站，促进医院各专科、亚专科紧密协作，为患者提供全方位、精准、个性化的诊疗方案和服务，让肿瘤患者最大限度获益。为惠及更多肿瘤患者，2024年4月起，省肿瘤医院率先推进按病种初诊住院患者全覆盖免费MDT，目前已覆盖肺癌、胃癌、肠癌、妇科肿瘤和神经肿瘤，其余癌种正在推进。作为辽宁省肿瘤规范化诊疗质量控制中

心依托单位，为进一步规范我省各市县医疗机构肿瘤诊疗行为，提升恶性肿瘤诊疗能力，从2024年10月31日起，省肿瘤医院每周四14时与省内外医疗机构开展远程会诊及病例研讨学习，输出同质化的免费MDT服务，并根据患者需求开展临床试验等。刘宏旭坦言，在三甲肿瘤专科医院成功开展MDT是一项系统工程，需要高层决心、精心组织、制度保障、流程优化、技术支撑、文化培育和持续改进。“我们开展各种模式的MDT服务，不仅为患者提供最优方案，提高诊疗质量和效率、提升患者就医体验和满意度，还推动肿瘤规范化诊疗和专业化人才培养，促进学科交流与协同发展，提升医院品牌影响力与学术地位。我们立志成为区域内乃至全国肿瘤MDT诊疗的标杆，为每一位肿瘤患者提供最精准、最前沿、最人性化的综合诊疗服务。”为进一步优化医疗服务、改善就医感受，2024年4月，省肿瘤医院推出门诊周末及节假日全面开诊。充分发挥肿瘤专科护理服务特色，全新开设淋巴瘤专科门诊，推出居家上门服务，实现从病房向门诊、居家延伸。药学咨询门诊开诊，临床药师为患者提供一对一、个性化的药学服务，为患者的安全用药保驾护航。同时，医院不断优化门诊就医流程，通过持续升级门诊自助终端设备软件，实现导医取药、电子发票打印、门诊治疗缴费等功能自助，并调整全流程布局，将“以病人为中心”贯穿于医疗服务各环节。

五秩峥嵘：从万泉启航到双区并进

回眸凝望，栉风沐雨，“一心为民、服务国家需要”始终是辽宁省肿瘤医院人最鲜明的精神底色。辽宁省肿瘤医院党委书记刘宏旭深情回顾：1975年，响应国家肿瘤防治工作的号召，肩负着全省肿瘤防治规划的重任，辽宁省肿瘤医院应运而生。从万泉湖畔的一纸蓝图起步，几代人筚路蓝缕，矢志不渝、拼搏进取，医院逐步绘就出一幅壮丽的实景画卷。特别是“十四五”以来，医院更是进入高速发展的快车道，无论是在医疗水平、人才培养，还是在肿瘤防治上，都取得了长足进步。如今，辽宁省肿瘤医院“双区并进”，已经成为东北三省规模最大、最专业的肿瘤专科医院，是集肿瘤防治、科研、教学于一体的省级肿瘤防治中心，医院服务半径不断延伸，医疗能力持续精进，影响力辐射省内外，为越来越多的肿瘤患者点亮了生命的希望，托起了无数家庭的未来。“在发展过程中，我们深刻体悟到，医院能成为我省乃至区域肿瘤防治的主要力量之一，绝非岁月的堆砌，更非追逐浮名虚誉的喧嚣，而是靠一步一个脚印、扎扎实实干出来的！”刘宏旭话语铿锵，“医院的每一次跨越无不凝聚着一代又一代辽中人团结、奉献、实干和创新精神，无不是厚重历史的沉淀与时代召唤的深沉回响。我们必须将这份沉甸甸的生命寄托与社会信赖，转化为驱动医院永续前行的不竭动力和磅礴力量。”

早些年，以傅立人、杜筠、李树春等为代表的学科奠基人，紧盯前沿，立足专科，秉持“专病专科专治”理念积极筹建科室，为医院专业化、特色化发展奠定坚实基础。20世纪90年代，医院锚定“人有专长、科有特色、院有优势”的发展方略，持续探索新技术、深耕学科内涵，把握发展机遇，医疗服务水平稳步提升，辐射影响力持续扩大，走出一条顺应时代要求、符合医院定位的专科发展之路。近年来，省肿瘤医院锚定肿瘤精准治疗的同时，致力于将肿瘤防治关口前移。作为省肿瘤防治办公室的依托单位，辽宁省肿瘤医院携手省肿瘤防治办公室积极推动癌症三级预防，尤其是在一级预防(病因预防)和二级预防(“三早”预防)方面深耕细作。在省卫生健康委的领导下，全面布局各市、县、区，逐步搭建起以政府为主导，省市县三级联动、紧密协作的癌症防治网络。在肿瘤筛查领域，辽宁省肿瘤医院始终秉持普及与精准并重的理念，双管齐下，协同推进。自2009年起，医院作为技术支持和管理单位，积极推动城市“五癌”和农村肺癌、上消化道癌、结直

肠癌国家级重大公共卫生服务项目，以及省级“重点人群结直肠癌早诊早治”项目。在大力普及筛查的同时，医院在精准化筛查道路上不断探索创新。2023年，医院创新开发乳腺癌和宫颈癌移动筛查车，将先进的筛查新技术、优质的人才资源和高效的医疗服务模式，直接送到百姓家门口。



创新驱动：科研人才并举注入源头活水

肿瘤疾病的高度复杂性决定了其诊疗需综合多元手段，而不同治疗方法的疗效与潜在风险各异。在医学技术飞速发展、多学科深度融合的时代背景下，如何系统整合资源、持续优化诊疗策略、全面提升治疗效果，最终实现患者获益最大化，是省肿瘤医院始终聚焦的核心命题与不懈追求。作为肩负国家肿瘤防治使命的公立医院，省肿瘤医院深入践行“面向世界科技前沿、面向经济主战场、面向国家重大需求、面向人民生命健康”的战略部署，紧跟全球肿瘤研究前沿，及时更新对肿瘤发病机制、预防策略、诊疗模式的认知，加速构建以临床需求为导向的科技创新体系，为肿瘤防治事业注入强大动力。

2021年4月，辽宁省肿瘤医院与大连理工大学签署战略合作协议，正式挂牌大连理工大学附属肿瘤医院。近年来，院校双方不断凝聚创新发展思维，在大数据精准医疗、生物医学工程与高端医疗器械等医工交叉前沿领域进行深度融合。同时，双方鼓励专家互聘、研究生联合培养，选派专家学者互动讲学，将高校的科研成果、高端人才与医院临床医疗互补共通，创建了“医工交叉”人才培养基地，在肿瘤等重大疾病防治方面不断取得新突破。刘宏旭表示，今后，医院将与大连理工大学展开全方位、深层次紧密合作，瞄准医学发展前沿，通过联合攻关诊疗核心技术、引进转化新技术，充分发挥科研平台创新引领效能，加速医学科技成果向临床应用转化，全力向高水平研究型医院迈进。今年，医院将依托大连理工大学专家资源，组建“附属肿瘤医院+大工”科研团队，实质性推动大连理工大学肿瘤医学研究院建设。同时，着力组建高端人才团队，积极推动重大科研项目申报；持续推动药物临床试验的开展，力争在项目数量与质量上实现新飞跃、新突破。

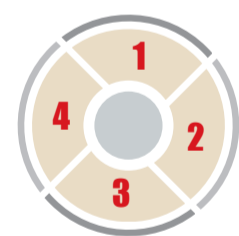
人才是科技创新的核心支撑，是医院发展的内核动力。近年来，医院

党建铸魂：引领技术革新与学科腾飞

公立医院是我国医疗卫生服务体系的主力军，是全面推进健康中国建设的主要力量，肩负着为人民群众健康全方位兜底、全流程保障的职责。作为辽宁省肿瘤医院的“掌舵人”，刘宏旭认为，新时代的医院党委书记，必须既懂得党建规律，又要精通运营管理，善用技术赋能。他带领医院不断推进党建工作，筑牢医院发展政治基础，将党的政治优势转化为发展优势；坚持目标同向，将党建的政治目标与服务目标统一于“人民健康”这一核心价值；机制同构，通过党委会、院长办公会等决策机制，将党建要求嵌入医院章程、学科规划、绩效考核等业务制度，让党建成为医院高质量发展的核心引擎。刘宏旭强调，要将前沿医学科技术动态、国家重大科研需求、区域疾病谱变化等内容，深度融入医院党委理论学习中心组、支部学习、主题党日等各项党建活动中，有

效引导党员骨干自觉将个人科研兴趣精准对接国家战略导向、医院发展蓝图以及患者迫切需求，形成强大的创新动力。为此，医院将医疗技术创新纳入医院整体发展战略和年度党委工作要点，确保其在顶层设计中占据核心地位。刘宏旭更是率先垂范，带头学习、掌握并推广新技术，确保本区域患者在家门口就能享受到更先进的医疗服务，真正实现优质医疗资源的下沉与普惠。随着春秋更迭，医院持续引入和更新尖端诊疗设备，达芬奇机器人、射波刀、基因检测平台国际前沿装备相继落户。依托这些强大的技术支撑平台，医院加速了技术革新与迭代的步伐，诊疗技术呈现出日新月异的发展态势。目前，医院已成熟开展涵盖多学科、多病种的先进诊疗技术多达348项，形成显著的技术高地优势。代表性技术包括：机器人辅助下肺癌根治术、保留自主呼吸单孔胸腔镜下肺

叶、杂交胸腔镜下单袖或双袖式肺切除术、荧光导航下机器人肝切除术、经口入路机器人手术 TORS 在头颈肿瘤的应用、全喉切除术后游离皮瓣重建术、3D打印植骨辅助固定装置用于妇科肿瘤三维后装放疗的应用、主动呼吸控制系统(ABC)助力乳腺癌放疗、淋巴显影下前哨淋巴结活检技术等。这些技术的广泛应用，不仅有效填补了本地区乃至更大范围的空白，更在关键领域突破了疗效瓶颈，显著提升了肿瘤患者的生存率和生活质量，产生了巨大的社会效益，展现出极其广阔的应用前景。得益于强大的临床技术优势，医院多个核心专科实现跨越式提升，学科建设成果斐然。如今，医院拥有肿瘤护理1个国家临床重点专科，肿瘤学、胸外科2个国家临床重点专科建设项目，13个省级重点实验室、1个省级临床医学研究中心、15个省级临床重点专科、4个省级临床重点专科建设项目。



- ① 医院院庆日开展义诊活动。
- ② 日常查房——专业与人文关怀并重。
- ③④ 刘宏旭带领团队为患者实施胸腔镜微创手术。



编辑 郭宝平
视觉设计 黄丽娜
校对 白晓菲