

抚顺矿业集团

# 奋力走出传统能源型企业转型升级发展之路



以西露天矿综合治理与整合利用为核心的矿山生态产业园。

核心提示

岁月如笔,绘就壮美画卷;煤海潮涌,见证抚矿日新。2018年9月28日,习近平总书记专程来到抚顺西露天矿视察,作出了“开展采煤沉陷区综合治理,要本着科学的态度和精神,搞好评估论证,做好整合利用这篇大文章”重要指示,为百年抚矿转型高质量发展指明了前进方向、提供了根本遵循。六年来,抚顺矿业集团始终牢记习近平总书记殷殷嘱托,深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,贯彻落实习近平总书记关于东北、辽宁全面振兴重要讲话和指示批示精神,在省委、省政府的领导下,在省能源集团的指导下,在抚顺市委、市政府的支持下,团结带领广大干部职工埋头苦干、攻坚克难,奋力探索出一条传统能源型企业转型升级的发展之路,在百年抚矿发展史上留下了浓墨重彩的一笔。

六年来,抚顺矿业集团牢记嘱托、感恩奋进,用执着信念书写了勇毅前行的治理答卷。

按照“治理+生态+产业+民生”的工作思路,举全集团之力推进西露天矿综合治理与整合利用,在方案论证、灾害治理、生态修复等方面取得显著成效,用行动诠释了“奋斗创造历史,实干成就未来”的生动实践。

科学论证、群策群力,总体方案成功落地。抚顺矿业集团认真履行项目法人职责,采取“请进来、走出去”的方式,先后赴同行业单位学习治理经验,主动邀请中咨公司、中煤科工、中国电建、中国矿大等国内知名科研机构和高校参与方案制订及项目论证,先后完成了《西露天矿综

六年来,抚顺矿业集团牢记嘱托、感恩奋进,用苦干实干书写了赶超跨越的发展答卷。

持续做好结构调整“三篇大文章”,千方百计抓产业抓项目,拉长产业链、提升价值链,奋力开创跨越发展新局面。

这种跨越,体现在经济发展的强劲态势上。坚持完整、准确、全面贯彻新发展理念,不断做强存量、做优增量、做大总量,推动企业经济实现质的有效提升和量的合理增长。六年来,抚顺矿业集团累计完成经营总收入458亿元,实现利润总额32.5亿元,上缴利税65.2亿元;资产负债率逐年下降,抗风险能力不断增强;净资产收益率、营业现金比率、全员劳动生产率、研发投入强度等重要



以光伏发电项目为核心的新能源产业园。

本版图片由抚顺矿业集团党委宣传部提供

六年来,抚顺矿业集团牢记嘱托、感恩奋进,用初心使命书写了温暖人心的民生答卷。

抚顺矿业集团始终把保障和改善民生作为一切工作的出发点和落脚点,尽心竭力为员工群众办实事、做好事、解难事,最大限度让改革发展成果惠及广大员工群众。

勇于破冰攻坚,以深化改革创新激活内生动力。认真落实国企改革系列行动计划,不断完善现代企业制度,深化三项制度改革,高质量完成厂办大集体改革、退休人员社会化管理、工伤保险纳入省级统筹等改革任务,充分释放了改革倍增效能。坚持以科技创新引领产业创新,建成“一基地两中心”国家级技术研发平台,

## 实绩作答 治理成效显著

合治理与整合利用总体思路》及《西露天矿生态修复规划》等系列专题报告,形成了以“生态低碳谷”为核心的“1+N”《总体方案》,为科学开展综合治理与整合利用提供了可靠依据。

因地制宜、综合施策,地质灾害治理成效明显。抚顺矿业集团不等不靠、主动作为,坚持“以用定治、用治结合、科学治理、矿城一体”原则,连续六年制订并实施年度专项行动计划,科学开展削坡减重、回填压脚、疏干排水、边坡监测、消烟灭火等治理工程。经过年复一年的不懈努力,西露

天矿地质灾害隐患逐渐消除,地形地貌得到重塑,周边环境焕然一新,有效保障了矿坑和城区的安全稳定。2023年,《西露天矿区地质灾害综合治理与整合利用》荣获中国煤炭工业科学技术一等奖。

咬定目标、持续用力,生态修复成绩斐然。抚顺矿业集团深入践行“绿水青山就是金山银山”的发展理念,科学制定区域生态修复系列规划,大力实施山水林田湖草沙项目和矿山复绿三年行动,六年来,组织千人以上大型植树劳动22次,栽植各类

树木236万余株,实现绿化面积12240亩,打造了一个点上成景、线上成林、面上成荫、环上成带的“煤海绿洲”,成为城市中一道亮丽的风景,让广大员工和地区百姓尽享“生态红利”,效率最高、成本最低、效果最好的“抚矿模式”在全省交流推广。西露天矿生态保护与修复工程获评《中国生态修复典型案例集》13个代表性案例之首,成功入选联合国首批十大“世界生态恢复旗舰项目”。

西露天矿综合治理与整合利用是必须答好的新时代考卷。抚顺矿业集团咬定青山不放松、一张蓝图绘到底,以实干为墨、用实绩作答,奋力交出一份高质量的治理利用“抚矿答卷”。

东露天矿扩能增产、煤都路南移改造、页岩炼油厂智能化升级改造等一批建设项目全面启动;风光互补、农光互补、餐厨垃圾、市政污泥处理、煤炭资源整合利用等一批谋划项目有序推进,形成了资源有接续、项目有效益、发展有后劲的产业发展新格局。

发展是硬道理,把现有产业稳住、把接续产业发展好,才能为企业转型升级赢得时间、创造空间。抚顺矿业集团坚定不移贯彻新发展理念,充分挖掘地域、产业、技术、人才等优势要素,大抓产业、大抓项目,加速推进循环经济产业链提质增效,提升“四大产业园区”功能质效,加快发展新质生产力,不断把国有资本做强做优做大。

## 苦干实干 开创发展新局面

指标持续优化,多项指标创集团公司成立以来最好水平。

这种跨越,体现在循环经济的日趋完善上。立足自身资源禀赋,产业基础和特色优势,大力发展循环经济,以煤炭和油页岩综合利用为核心的“一核两链”循环经济产业体系日趋成熟完善,被国家列为循环经济第一批试点单位。尤其是油页岩综合利用产业更具特色,现已形成集研发设计、设备制造、生产运营、安装调试、技能培训等于一体的全产业链竞争优势,页岩油产量连续多年稳定在45万吨以上,占全国产量50%以

上,成为国内油页岩行业发展的引领者、推动者。

这种跨越,体现在转型项目的大干快干上。按照“谋划一批、建设一批、落地一批”的项目推进思路,围绕产业链布局创新链,积极建设“四大产业园区”(以西露天矿综合治理与整合利用为核心的矿山生态产业园、以城市生活垃圾焚烧发电项目为核心的环保经济产业园、以光伏发电项目为核心的新能源产业园、以固废开发利用为核心的资源循环利用产业园)。垃圾发电、340MW光伏发电、固废利用等一批落地项目运行趋优;

## 奋进新时代 谱写新篇章

六年来,抚顺矿业集团发生了根本性变化,取得了一系列历史性成就,最根本的就是有习近平新时代中国特色社会主义思想的指引。

如今的抚矿,已站在新的历史起点,正处于大有可为、大有作为的关键期。在抚顺矿业集团第一次党代会上,集团立足国情、省情、企情,科学谋划了未来五年“1+3+6”总体发展布局,为集团高质量发展勾画了新坐标。这是融入辽宁全面振兴新突破三年行动战略大局的系统化举措,是推动抚顺矿业集团转型升级的科学化方案。抚顺矿业集团将继续保持苦干实干的作风、不达目的不罢休的斗志,奋力谱写新时代抚矿高质量发展新篇章。

奋进新时代、谱写新篇章,必须把绿色低碳转型作为高质量发展的首要任务,全力做好治理利用“大文章”。“1+N”《总体方案》为指导,项目化推进地质灾害治理、生态修复、资源释能、产业导入等工作,大力实施山水林田湖草沙项目和矿山复绿三年行动,积极谋划煤炭、玄武岩资源综合利用等项目,逐步建成集绿色赋能、生态涵养、红色文旅、文化创意、休闲娱乐于一体的绿色低碳转型示范区,推动资源变资产、青山变金山,努力打造全国矿山生态修复、绿色转型示范样板。

奋进新时代、谱写新篇章,必须把提升产业能级作为高质量发展的重要支撑,全力构建产业发展“大格局”。坚持把产业发展作为强企之基、兴企之本,坚决扛起维护国家能源安全的职责使命,不断优化“一核两链”循环经济发展模式,扎实做好结构调整“三篇大文章”,全力挺进“四大产业园区”建设,做强做优煤炭、油页岩两大主导产业,改造升级供电、供暖、火工等传统产业,培育壮大垃圾发电、光伏+、新型固废等新兴产业,积极布局未来产业,加快发展新质生产力。坚定实施“走出去”发展战略,充分发挥油页岩综合利用行业龙头独特优势,复制抚顺本埠循环经济模式,全力打造中国“第四桶油”,努力构建循环经济体系更加完善、产业结构更加合理、核心竞争力更加强大的综合型能源企业。

奋进新时代、谱写新篇章,必须把提高核心竞争力作为高质量发展的强大引擎,全力推进改革创新“大突破”。坚持以国企改革深化提升行动为契机,进一步健全完善现代企业制度,推动优势产业和新兴产业两端布局更加合理,市场化经营

体制机制更加灵活高效,企业发展活力和管理效率大幅提升。深入实施科技兴企、创新驱动战略,充分发挥国家级高新技术企业优势,持续加大科技研发投入力度,加强“四新”推广,加速“四化”建设,着力在关键技术攻关、高端人才引进培养及科研成果转化应用上下功夫,打造原创技术策源地、成果转化孵化地、赋能发展新高地。

奋进新时代、谱写新篇章,必须把办好民生实事作为高质量发展的出发点,全力增进民生保障“大福祉”。坚持以人民为中心的发展思想,常态化开展“两为”活动,积极改善生产生活条件,稳步提高一线员工收入,为员工体面劳动、舒心工作创造良好条件,让员工共享企业发展成果、帮助员工实现自我价值的同时,为经济社会发展创造更大价值,在推动全社会共同富裕上发挥更大作用。更好统筹发展和安全,严格执行《中共中央办公厅 国务院办公厅关于进一步加强矿山安全生产工作的意见》《关于防范遏制矿山领域重特大生产安全事故的硬措施》《煤矿安全生产条例》等规定,扎实开展安全生产治本攻坚三年行动,筑牢安全生产防线,打造本质安全企业,以“一域之稳”贡献“全局之安”。

奋进新时代、谱写新篇章,必须把加强党的建设作为高质量发展的根本保障,全力构筑党建引领“大格局”。坚持思想建党、理论强党、制度治党,坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作,在思想上政治上行动上始终同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致,坚定捍卫“两个确立”、坚决做到“两个维护”。认真落实新时代党的组织路线,持续深化“两固工程”,强化“三基建设”,创新开展党建强企促振兴系列活动,激励广大党员干部争当政治坚定的明白人、业务精通的多面手、真抓实干的行动派。坚定不移全面从严治党的行动派。坚定不移全面从严治党的行动派。坚定不移全面从严治党的行动派。

征途漫漫,唯有奋斗;奋斗不止,未来可期。抚顺矿业集团将牢记嘱托、感恩奋进,乘势而上,激荡东风,以更加坚定的信心、更加有效的举措、更加务实的作风,奋力开创高质量发展新局面,倾力打造国内一流的综合性能源企业,努力在推动中国式现代化“辽宁实践”中贡献更多抚矿力量。

中共抚顺矿业集团有限责任公司委员会



以固废开发利用为核心的资源循环利用产业园。



以城市生活垃圾焚烧发电项目为核心的环保经济产业园。

## 以人为本 为群众办实事

先后获得国家授权专利118项、市级以上科技成果134项,参与制定国家和行业标准7项。2021年,成功获批国家级高新技术企业,实现了由传统能源型企业向科技创新型企业的华丽转身。2024年,页岩炼油装备荣获“国家矿业创新装备奖”一等奖,成为全国唯一一家获此殊荣企业。

坚持以人为本,以增进民生福祉凝聚发展合力。始终坚持发展依靠员工、发展为了员工、发展成果由员工共享,统筹推进厂务公开、集体协商等民主管理工作,员工主体地位、

合法权益得到有效保障。精准开展困难帮扶、金秋助学、医疗互助、非工亡救助等活动,及时解决基层“急难愁盼”问题,不断改善员工生产生活条件,稳步提升各项福利待遇,员工平均工资水平及增速均高于全省平均水平,广大员工的获得感、幸福感、安全感更加充实、更有保障、更可持续。

践行初心使命,以国企担当助力地区发展。认真履行国企社会责任,在就业安置、驻村帮扶、抢险救灾、抗疫保供等方面勇挑重担,赢得了地方政府和人民群众的高度赞誉。六年

来,累计面向高校毕业生和社会招聘员工3418人,选派援疆及驻村干部51人次,多次参与地方重大救援任务,圆满完成历年迎峰度夏、冬季供暖等保供政治任务、民生任务。尤其在新冠疫情期间,投入大量人力、物力、财力支援抚顺市抗击疫情,全力做好特殊时期的煤、油、电、热等民生保供,在一次次“压力测试”和“集中检阅”中交出了合格答卷。

人民是推动历史发展的决定力量,员工是企业改革发展的根本依靠。抚顺矿业集团始终贯彻以人民为中心的发展思想,常态化开展“我为群众办实事,我为基层解难题”实践活动,持续用力、久久为功,在办好民生实事中提升员工群众幸福指数。