

破“薄”起势 向强而行

——建昌县人民法院脱薄攻坚工作纪实

本报驻葫芦岛记者 郑子超

高效智能的司法服务、持续攀升的审判质效、昂扬奋进的队伍风貌、规范整洁的诉讼环境……如今处处洋溢着“新风”的建昌县人民法院，曾在2025年年初因“审判质效滞后、队伍建设薄弱、基础设施简陋”被纳入全省相对薄弱基层法院名单。从“追赶”到“领跑”，建昌法院以实干开道，用一组亮眼数据交出沉甸甸的脱薄答卷：2025年受理各类案件7506件，审执结2724件，结案率96.24%，上诉率同比下降4.3%，执行完毕率同比上升12.7%，民事调解撤诉率同比上升16.41%，所有核心指标均处于或优于合理区间，审判质效跃居全省第一方阵。

问题何在？

深挖症结靶向施策

脱薄攻坚，首在识“薄”。唯有找准“病灶”，才能精准“施治”。工作伊始，一场全方位、深层次的“健康体检”全面铺开。省高级人民法院党组成员、政治部主任吴威一行先后两次深入建昌法院蹲点调研，与地方党委政府主要领导共商脱薄发展路径；葫芦岛市中级人民法院党组书记、院长武继军6次上门，为建昌法院进行系统性“把脉问诊”，帮助制定13项脱薄攻坚举措，不留任何薄弱死角。

建昌法院顺势而为，针对审判质效、党建引领、队伍建设等关键“堵点”，精准建立“问题、责任、整改”三张清单，将责任明确到岗、落实到人。

脱薄先脱思想之薄，强院先强信念之基，建昌法院大兴“学习之风”，党组理论学习中心组开展专题学习14次，先后选派6名骨干参加省市中央八项规定精神专题轮训。联合葫芦岛中院、省法院组织人事处开展“党建联建聚合力、共学共建促提升”主题党日活动，以党建为纽带筑牢思想根基，进一步夯实法院脱薄向强的组织基础和思想根基。

破局何策？

管理创新提质增效

建昌法院党组书记、院长李加的办公桌上，审判执行质效动态表格格外醒目，上面详细标注着各项指票的实时进展。“聚焦数据，本质是聚焦问题，要把数据反映的短板精准转化为提质增效的具体行动。”李加一针见血地找到关键薄弱点。该院成立了由院长任组长的审判执行质效提升工作专班，全年累计召开各类专题调度会、质效分析会、审判执行协调会27次，有效解决部门协同不畅、案件梗阻等难题54个。针对案件审理时限管理，完善审限管理办法，建立“数据预警+约谈督导”机制，推行日通报、周点评、月分析、季评估制度，“晾晒”成绩、剖析短板成为常态。

聚焦各部门及个人弱项指标，先后发布《司法统计》9期、《审判管理分析报告》7期、《审判执行质效情况通报》21期，确保监管精准有力。全面推行审执质效档案化管理，为每位干警和每个庭室建立专属档案，法官个人质效达标率从脱薄初期的68%大幅提升至95%。

院长充分发挥“关键少数”示范引领作用，以阅核制为抓手强化指导办案、规范办案职责，全年累计阅核裁判文书2722件。院长逐案调度长期未结案件，分析症结、督导清理，全年办结长期未结案件154件，形成以上率下、全员攻坚的良好局面。

脱薄攻坚，既要补齐短板，更要激活长效动能。针对立审执各环节衔接不畅、效率不高问题，推进一体化协调机制改



庄稼院里的巡回审判



法官现场调解邻里土地纠纷

革，优化流程设计、明确衔接责任、建立信息共享平台，实现案件从立案到执行的无缝对接，流转耗时平均缩短4个工作日。先后制定了《小额诉讼案件审理办法》《“立审执”一体化工作方案》《关于解决生效裁判文书执行内容不明有关问题的指引》等相关文件，为审判执行质效稳步提升提供了坚实保障。其中《关于解决生效裁判文书执行内容不明有关问题的指引》在全市法院推广。

活力何在？

固本强基凝心聚力

“要脱薄向强，实现可持续发展，核心在人才，关键在队伍。”针对青年干警成长周期长、实践经验不足等痛点，建昌法院系统推进人才培养。

建昌法院在葫芦岛全市法院率先成立青年工作委员会，通过案例研讨、庭审观摩、岗位练兵等方式，以及“环境整治党员先行”“假如我是企业家”大讨论等主题实践活动，多维度助力青年干警淬炼本领。深入实施“老带新、传帮带”，推行“一对一”导师制，由资深法官对青年干警开展全流程跟踪指导，让司法经验精准传承。

在省、市法院的积极协调下，建昌法院成功补齐班子成员，选拔政治过硬、业务精湛的干部充实到中层正副职岗位。大力实施素能提升工程，精准开展

“菜单式”培训，全年组织各类业务培训27场，覆盖干警及调解员655人次；组织干警参加各类技能培训104场，参训人数达2156人次，实现能力提升全覆盖。

内练真功，外拓视野。秉持“走出去、学进来”理念，建昌法院组织全体党组成员赴岫岩满族自治县人民法院学习常态化激励机制，组织执行骨干赴大连市西岗区人民法院交流前沿执行经验，以跨越地域的深度交流，推行“开放式”人才培养模式，为队伍建设注入新思维、新动能。

品牌何立？

创建特色服务大局

“感谢法官的耐心调解，不仅解决了

我们的纠纷，还帮我们保住了景区的生态环境。”在白狼山景区，某武术学校负责人与黑山林场代表握手言和时，真诚地道出了感谢。

2025年8月，建昌县遭遇特大暴雨洪涝灾害，景区内某武术学校租用林场的“看家小屋”被冲毁，双方因房屋腾退问题产生纠纷。牡牛营子人民法庭法官接手案件后，考虑到灾后重建大局，多次深入景区实地走访，厘清法律关系，又引导双方从保护景区生态、助力灾后重建的共同愿景出发，协商解决方案，最终促成双方达成共建共赢协议。如今，原址上新建房屋的青瓦朱栏与苍翠山色相映成趣，成为法庭“法护建昌，绿水青山”司法品牌建设的生动注脚。

这只是建昌法院打造特色司法品牌、践行司法为民理念的一个缩影。围绕“一庭一品”建设目标，法院各业务部门、人民法庭结合辖区实际，打造了一批有温度、有特色、有影响力的司法品牌矩阵：刑事审判庭“浪子归”未成年犯罪治理品牌，通过“审判+帮扶+教育”模式，帮助失足未成年人回归社会。辽宁职业学院学生杨某因盗窃、打架被判缓刑后，在法官与司法所的联合帮扶下顺利毕业并入职企业实习；喇嘛洞人民法庭“法润梨乡”品牌，将当地梨文化中“谦和礼让、邻里和睦”的基因融入司法实践，大力推行调解优先模式，不仅化解了一个个具体纠纷，更修复了乡村邻里关系；玲珑塔人民法庭“玲珑和韵司法驿站”品牌，创新“法官专业指导+乡镇干部熟悉民情+民间力量德高望重”的多元调解模式，9月5日下沉县司法局小德营子乡司法所，成功调解4起土地承包纠纷和1起邻里纠纷，实现了“1+1>2”的化解效果；审判管理办公室“司法建言、善治良方”、司法警察大队“建法枫警”、综合办公室“司法服务先锋站”等品牌同步发力，让司法服务更精准、更贴心。

如今，走进建昌法院，处处能感受到奋进的力量：诉讼服务大厅便民设施齐全、服务暖心周到，互联网法庭实现就地解纷，执行指挥中心高效联动……这场从“薄弱”到“强劲”的淬炼仍在继续，正在书写着司法为民的崭新答卷。

记者手记

采访建昌法院脱薄攻坚，记者最深刻的体悟是“实干”之志，最强烈的感受是“蜕变”之心。从2025年年初被纳入全省相对薄弱基层法院名单，到年末核心审判质效跃居全省第一方阵，这份亮眼答卷的背后，是主动求变的自觉与靶向施策的坚定。

“脱薄先脱思想之‘薄’。”该院院长李加的话道破关键。脱薄攻坚，该院不是选择被动应付，而是谋求主动破局。强信念、建机制、强队伍、学经验、创品牌，从思想松懈到斗志昂扬，从机制梗阻到高效顺畅，从服务缺位到司法暖心，蜕变，写在了硬桥硬马的数据里。

建昌法院的实践印证：“薄”不可怕，“搏”才珍贵，只要锚定目标、真抓实干，薄弱短板便能转化为发展优势，基层司法的责任与担当，终将在实干中绽放“破茧成蝶”的力量。