

“揭榜挂帅”后，领着全村奔幸福

本报记者 任晓霞 见习记者 王丹

地区：沈阳市浑南区王滨街道于胜村

治理特色：以党建为引领，创新推行村“两委”成员、党员和常住村民三项积分管理模式。“揭榜挂帅”后，村“两委”干部根据职责认领任务，让干部有担当、党员有活力、群众有热情，构筑起共建共享的乡村治理新格局。

走进于胜村，感受到的是扑面而来的生机与活力。

“积分超市”里，村民捧着刚兑换的食用油笑逐颜开；村部公示栏前，老人们凑在一起看新更新的积分榜单；柏油路上，保洁员正仔细清扫落叶——这派生机勃勃的景象，藏着于胜村用“小积分”撬动“大治理”的智慧。

干部“揭榜”担责 积分晒出硬实绩

在于胜村举行的积分制启动仪式上，村党支部书记白岩神情坚定地说：“探索开展村干部积分制活动对我来说是一种压力，更是一份责任。”他转身面对台下村民代表们，声音掷地有声，“我们村‘两委’干部一定会凝心聚力，化压力为动力，继续发展壮大村集体经济，带动村民致富增收。”



村干部到村民家中走访

话音刚落，掌声如潮。

公示栏上，18项任务格外醒目……这已是于胜村第二年搞“揭榜挂帅”，村“两委”干部根据职责认领任务，积分直接与村民评议挂钩，每月点评、每半年测评、每年考评，谁干得好谁干得差，一晒便知。

村报账员高英杰翻着账本笑盈盈地介绍：“2024年，村集体经济收入达60万元，同比增长33%，今年又化解了8个疑难问题。现在村干部都憋着股劲儿，就怕积分落后丢面子。”

党员“亮分”服务 积分暖透百姓心

文化广场的树荫下，75岁的老党员

史大娘正忙前忙后，组织大家参与活动，史大娘的党员积分在村里常年稳居前十，累计参与志愿服务46次。

村党支部推出党员“分类管理”积分制，把政策宣传、矛盾调解、帮扶困难群众等33项任务都量化成积分，搞起“月度亮分、季度上榜”，有效激发了党员的积极性。

村民林大娘至今还记得，家里水管爆裂，水流得满地都是，她急得直哭。路过的党员龙隆二话不说，仔细检查了水管的破损处，蹲在地上检修，袖口全湿透了也顾不上。“小龙，多亏了你，不然我真不知道这日子咋过了。”林大娘连声道谢。龙隆擦了擦手笑道：“这都是我应该做的。”

如今，村里12名像史大娘这样的老

党员都成了乡村治理的“生力军”。

村民“攒分”参与 积分聚起向心力

“老张，年底的时候你来换袋面，我来换桶油，回头咱两家搭伙吃顿饺子！”“积分超市”里，村民小高拿着积分卡和邻居老张打趣道。

谁能想到，这对如今亲如兄弟的邻居，前年还因为一垄耕地的边界问题吵得面红耳赤，当时村委会调解了3天才平息纠纷。转变的关键，就在村民“志愿服务”积分制的实施。

村党支部每年从集体经济中划出1万元，把生活用品搬进“积分超市”，村民参与环境整治、矛盾调解就能攒积分换东西。“以前村里邻里闹矛盾，没人愿意管闲事。”村党支部书记拿起积分台账，“现在不一样了，积分能换东西，还能上光荣榜，大家都争着参与。”

小高和老张就是最鲜活的例子。如今两人不仅主动参与耕地边界巡查，还一起加入了“纠纷调解队”，今年已成功化解3起邻里矛盾。村里陆续组建起5个自治队伍，新增15名志愿者。

夕阳西下，文化广场上渐渐热闹起来。孩子们追逐嬉戏，老人们伴着音乐跳舞，“积分超市”的灯光亮起来，映着村民们满足的笑脸。于胜村的积分，积的是责任，攒的是民心，换回来的是越来越红火的好日子。

小小积分卡，攒出生活新奔头

杨坤 本报驻锦州记者 王璐璐

地区：义县聚粮屯镇孟家屯村

治理特色：一张小小的积分卡，串联起村民的日常善行、文明风尚，让“要我参与”变成“我要参与”，在党建引领下，这个小村庄用“积分魔法”破解了乡村治理难题，绘就人人共建共享的和谐画卷。

“王婶，你家这月积分又攒了86分，能换两桶豆油还富余呢！”孟家屯村积分超市里，货架上米、面、油、洗衣液、农具等生活用品一应俱全，村民们围着积分明细表唠着家常，手里攥着积分卡认真挑选兑换，脸上满是收获的笑容。如今在孟家屯村，“挣积分、兑好物、讲文明”成为村民的新风尚，小小的积分卡，不仅兑换出了村民的幸福生活，更兑换出了乡村治理的新活力。

积分规则“民做主”

孟家屯村的积分治理之路，始于村党支部的一次专题会议。村“两委”班子认为，村里之前的美丽庭院、敬老爱老、勤劳致富等评选虽有效果，但缺乏长效激励，应该用积分制把村民的善行义举、参与村务的积极性量化起来。这一想法得到了村民们的热烈响应，党员代表张大爷直言：“村



村民用积分兑换奖品

里的事就是咱自家的事，有了积分激励，大家干起活来更有劲头了！”

为了让积分规则接地气、顺民意，村“两委”班子多次组织党员代表、村民骨干座谈商议。“环境整治得加分，这是关乎大家生活的事。”“孝老爱亲必须重点奖励，这是咱村的老传统。”“婚丧简办也得算分，能破除陈规陋习。”……村民们你一言我一语，把自己的想法和需求都摆到了桌面上。最终确定的积分体系涵盖了环境卫生、志愿服务、孝老爱亲、移风易俗等10多个类别，大到护林防火坚守岗位，小到主动帮助邻里，都能获得相应积分。

在积分评定上，村里实行“随机入户+动态评分”机制，评分人员每月不提前通知、不固定时间上门，杜绝临时应付、突击准备的情况；村部公示的积分明细表上，每户的积分事由、加减分数、评分人等信息一目了然；每月底还有村“两委”和村民代表组成的复核小组交叉核对，让每一笔积分都经得起检验。

兑换环节更是充满“民生温度”。积分超市货架上，从豆油、洗衣液等生活用品到化肥、农具等农资产品，全是村民日常用得上、离不了的东西。村里还定期收集村民需求，让兑换清单始终“保鲜”：农忙时新增种子农药，冬天添上保暖用品，真正做到“村民要什么，超市有什么”。“积分能累积，兑换能灵活，农忙时能延后，攒着换大件特别划算！”刚兑换完化肥的村民王大哥拿着积分卡，脸上满是满足的笑意。

善治花开结硕果

积分制的推行让孟家屯村迎来了全方位蜕变。曾经，村里环境整治靠干部“催着干”，如今村民主动拿起扫帚清扫街巷，房前屋后杂物清了，公共区域杂草没了，村庄颜值大幅提升；曾经，邻里纠纷、赡养老人等问题偶有发生，如今在孝老爱亲、和睦邻里的积分项目引导下，暖心故事每天都在上演，婚丧嫁娶简办成为主流，文明新风扑面而来。

积分兑换“接地气”

“积分能不能留住人，关键看项目不实、兑换值不值。”村“两委”始终让“小积分”精准对接村民“大需求”。