

## 如我在诉

## 化整为零，打开42万元欠薪“死结”

——抚顺东洲区法院“调解先行+分期履行”破解连环债务困局

徐菲菲 本报驻抚顺记者 江海峰

## 案情脉络

某药业公司将工程承包给某建设公司，后者又将部分工程分包给某科技公司。岳某等26名农民工受雇于某科技公司。工程结束后，农民工们仅收到部分劳务费。

## 问题焦点

某科技公司称因未收到某建设公司拨款而无法支付工资；某建设公司已支付大部分工程款，且某药业公司承诺的部分款项未到位；某药业公司强调按合同约定依工程进度付款。

## 这样解扣

某科技公司自行承担并支付22万余元；剩余20万元由某药业公司先行代为支付后，通过某建设公司为其开具20万元发票，某科技公司再为某建设公司开具20万元发票的方式，完成三方之间相应工程款结算。

42万余元劳务费牵动26名农民工的心。层层转包的工程，未结算的款项，让讨薪之路陷入困局。抚顺市东洲区人民法院以“调解先行”破题，将复杂难题巧妙拆分，最终在端午节前让农民工拿到“安心钱”。

涉民生纠纷速启动  
调解先行促和谐

近日，东洲区法院成功运用先行调解机制，高效化解了一起涉及26名农民工、总额42万余元的劳务费拖欠纠纷，实现了纠纷的实质性解决。

2023年9月，某药业公司将工程承包给某建设公司，后者又将部分工程分包给某科技公司。岳某等26名农民工为木工、钢筋工受雇于某科技公司。工程结束后，农民工们仅收到部分劳务费。2025年5月，岳某等人向东洲区法院提起诉讼，要求某科技公司支付拖欠的42万余元劳务费，并请求某药业公司、某建设公司承担连带责任。

鉴于该案涉及群体性民生权益，能否快速解决直接影响农民工生活，法院在登记立案并确认双方调解意愿后，迅速将26件案件导入先行调解程序。立案庭指派两名特邀调解员负责调解，并由



某药业公司将10万元现金交到法院

法官全程跟进指导，借鉴类案成功经验，力求纠纷解决驶入“快车道”。

厘清症结定方案  
分步拆解破僵局

调解初期，各方各执一词。为查明事实，立案庭负责人胡善福与调解员付菊、徐志成组织四方当事人“面对面”沟通。最终确认欠薪主要源于某科技公司资金不足以及三方工程款尚未结算完毕。发包方、承包方、分包方三方之间的工程款结算问题，不仅关系到农民工工

资能否支付，也影响各自企业的生产经营。若能促成三方尽早结算部分工程款，既可解决农民工欠薪难题，也能推动合作完成，避免后续纠纷。

胡善福带领两名调解员组成调解团队，以工程结算为切入点，将42万余元欠薪进行拆分，通过调解促使欠薪方履行义务，并同步推动三方完成部分工程款结算。

分期履行终兑现  
农民工喜领“安心钱”

在后续调解中，两名调解员依据既

定方案，结合四方意愿及三方确认的待结算工程款数额，成功将42万余元欠薪进行拆分：某科技公司自行承担并支付22万余元；剩余20万元由某药业公司先行代为支付。某药业公司支付后，通过某建设公司为其开具20万元发票、某科技公司再为某建设公司开具20万元发票的方式，完成三方之间相应工程款的结算。最终，各方达成协议，42万余元劳务费将在五月、六月、七月、八月分期履行。

5月30日下午，在法院的见证下，某药业公司以现金方式履行了第一期给付义务。拿到分好的木工与钢筋工工资后，农民工代表们脸上露出了笑容：“谢谢法院！钱数没有错，这下可以安心了！”

## ·记者手记·

面对交织着四方诉求、两层转包关系和未结算尾款的复杂欠薪困局，东洲区法院没有简单“一判了之”，而是通过精准把握矛盾关键点，创新运用化整为零思路，将大额欠薪巧妙拆分、分期支付，并联动推动转包各方同步完成部分结算，以调解“小切口”化解了“大难题”。这不仅体现了司法智慧的体现，更是践行司法为民、解决群众急难愁盼的生动实践。

## 执行一线

## “雷霆执剑”，攻向60件积压执行案

唐薇 本报驻铁岭记者 江海峰

为切实维护群众合法权益，昌图县人民法院执行局自5月10日起开展为期50天的“雷霆执剑”集中执行专项行动。日前，15名执行干警在副局长曹明瑞带领下，分乘4辆警车深入八面城法庭辖区，对3个乡镇积压的60余件执行案件发起攻坚。

针对辖区地域广、案件多的特点，执行局创新采用“以法庭辖区为基础面，逐镇逐村逐案推进”工作模式。行动前，办案团队对案件进行精准分类，制定“一案一策”执行方案。执行过程中，干警们分工明确、协同配合，确保执行工作全面覆盖，避免了重复用警的资源浪费。

在曲家店镇某村执行现场，执行干警遭遇被执行人拒执，执行团队迅速启动应急机制，15名干警10分钟内完成集结，形成强大执行震慑。面对情绪激动的被执行人，干警既保持司法威严又注重释法明理，最终促使案件顺利执结。当日行动取得显著成效：38件案件达成执行和解，21件依法终结本次执行程序，1名拒不履行义务的被执行人被



昌图县法院执行局干警指导申请执行人办理案款发放手续

司法拘留。该被执行人在法律的威严下，最终认识到自身错误，主动履行义务，案件顺利执结。

“这次集中执行不是搞‘运动式’办案，而是建立长效机制的新起点。”昌图县人民法院执行局局长王驰表示，将通过持续优化团队协作、完善智慧执行系统，确保6月底前完成既定目标。

据悉，此次“雷霆执剑”行动是昌图县人民法院落实省高级人民法院工作部署、铁岭市中级人民法院“质量提升年”工作的重要实践，随着专项行动向纵深推进，更多执行难题有望在强有力的司法举措中迎刃而解。

## 审执衔接，及时“清盘”被拖欠工资

杨光禹 本报驻丹东记者 王大海

近日，丹东市振兴区人民法院行政综合审判庭做好审执衔接，凝聚工作合力，帮助20余名农民工拿回属于自己的工资。

## 重审案件执行遇难题

原告石某某诉被告曲某某建设工程合同纠纷一案，系上级法院发回重审案件。行政综合审判庭庭长于忠山接手该案后，调查了解到争议焦点在于当事人双方对实际发生的工程量未能达成一致，原告石某某以涉案工程存在增减项情形为由申请鉴定。为此，于忠山对涉案相关图纸等鉴定材料组织质证，并着手启动鉴定程序。

“法官，我虽是原告，可也是被执行人……”于忠山与双方当事人进一步沟通时得知，该项目现已完工，被告曲某某仅支付部分工程款，原告石某某没钱向手下20余名农民工发放报酬，工人们以石某某拖欠劳动报酬为由起诉至振兴区法院，因石某某无财产可供执行，案件处于终本状态。

## 转换思维调解化纠纷

考虑到该案若启动鉴定程序势必会再次延长案件审理周期，于忠山决定转换思维，尝试以调解方式化解纠纷。于是，于忠山及助理李庚泉先后组织8次“背靠背”调解，石某某作出让步，调解后的工程款只要达到农民工工资数额即可。被告曲某某接到通知3天后回应愿接受调解，最终双方达成和解协议，曲某某3日内给付原告石某某剩余工程款17万元。

## 兑现承诺现场发工资

虽然民事纠纷得以化解，但于忠山对农民工能否拿到钱仍不放心，建议法院审执联动，配合讨薪案件执结。于是，于忠山和李庚泉在执行局终本维护团队执行员李智龙的全力配合下，先后与原、被告取得了联系，曲某某承诺带着现金到执行局现场给付原告，石某某承诺带领农民工前往执行局，收到工程款后现场给农民工发放报酬。最终，20余名农民工拿到了属于自己的工资。