

## “共享奶奶”公益模式悄然兴起

孩子放学了,可自己没下班,这是不少家长不得不面对的育儿难题。在此背景下,“共享奶奶”模式近几年在一些城市悄然兴起:由退休老人充当“临时祖辈”,帮小家庭接孩子并负责照看。这期间,有热心帮忙的,有存在雇佣关系的,当然也不乏一些公益尝试。

### 热心帮忙,比自家孩子更“耗神”

“看着只是随手一接,不费什么事儿,但若是别人家的孩子,确实感觉身上担子重了不少。”回想起一年多前给孙女的幼儿园同学当“共享奶奶”的经历,62岁的陆萍(化名)感慨颇深。

她回忆,孙女在幼儿园有个好朋友涵涵,平时由姥姥接送。进入最后一学期时,涵涵姥姥的父亲病重,她要回乡陪伴一段时间。涵涵妈妈的下班时间和幼儿园放学时间刚好一致,就得每天提前“开溜”,尽快骑电动车赶到。几次见涵涵放学后单独等着妈妈来接,陆萍主动提

出每天把孙女和涵涵一起接出来。

“我们这些奶奶、姥姥,彼此都很熟悉。我帮着接一下,省得她妈妈着急忙慌骑车不安全。”打那以后,陆萍每天带着两个孩子,边在幼儿园对面的小广场玩儿,边等涵涵妈妈,前后大概将近半小时。对此,涵涵妈妈十分感激,提出要给陆萍“发红包”,被她拒绝了。“我说都是邻居,谈钱就生分了。”陆萍说。

嘴上说着不麻烦,但陆萍心里其实并不轻松。“交给你了,那不就是一种责任吗?”有几天孙女生病,放学时她让老伴儿照看着,自己也

得去把涵涵接到小广场。还有一次,孩子们挨个从台阶往下跳,涵涵摔倒了,手心和膝盖蹭破了皮,着实把陆萍吓得不轻。虽然涵涵妈妈连说没关系,她还是有些过意不去,往后“盯”着涵涵的精力,反倒比自家孙女还多。

临近暑假时,涵涵姥姥终于回来了,“我就感觉心头一下子松快了。”陆萍笑言,“共享奶奶”当了几个月,她已经体会到了个中不易。“这还是个女孩,就带着玩这么一会儿……看孩子的活儿,真不是一般人能干的。”

### 有偿服务,供需双方匹配不易

“家里事儿不多,想给公公婆婆找个兼职。附近幼儿园、小学可接送上下学,陪孩子一起玩儿。”“有没有宝妈需要接娃帮手,我家神仙婆婆想找份接娃放学的工作。”“寻找一位同小区或附近的热心帮手,周一到周五下午帮忙接娃”……社交平台上,有不少人发帖,希望通过有偿服务的方式,实现“共享奶奶”的匹配。

其中,既有子女为退休在家的父母“找孩子带”,也有幼儿父母列出各项需求,寻找愿意帮忙接娃的长辈。从讨论情况来看,供需双方

的意愿都比较强烈,但咨询十几位发帖者后,无论是“找孩子”的还是“找奶奶”的,成功率都不高。

周女士是他们小区中唯一通过社交平台找到阿姨帮忙接孩子的。她要了对方身份证,和幼儿园老师做了交接,家里安装监控,并给孩子佩戴电话手表。阿姨每天4点半将5岁的孩子接出,做一顿晚餐,陪到6点家长下班,每月费用2200元。周女士还总结了在小区找阿姨的“攻略”与注意事项,被近百人点赞收藏。她坦言,自己未与阿姨签订合同,全凭双方信任,确实存在风

险。

而对想以“共享奶奶”作为兼职的退休人员来说,具体对接后又往往会发现,其收入与付出并不匹配。家住北京市西城区的月姐一年前退休,孩子正读大学,为了增加收入,她打算帮人接孩子,只接不做饭,几个月来也没有遇到合适的。“咨询的家长倒是不少,给的钱太少了,一般就是一次30元至50元。”即便限定在家周边两三公里的范围,来回怎么也得两个小时,“太绑人了,如果需要接娃再做饭,不如直接做保姆了,工资还更高。”

### 排好班次,义务照看“孙子孙女”

相较民间零散联络,目前流行于杭州、宁波等多地的“共享奶奶”,能够运行下去的基本是有组织的公益模式。而在北京,也有社区进行了类似尝试,一晃已坚守数年。

临近下午4点,北京市东方小学低年级部门口,渐渐聚起等待接孩子的家长。68岁的马伶菊在人群中张望着,看上去和普通的奶奶、姥姥并无两样。“奶奶!”不多时,校门开启,几个一年级的“小豆包”边兴奋地叫着,边蹦跳着来到老人身旁。

被称作“奶奶”的马伶菊,与这些孩子其实并没有亲缘关系。作为社区的老年志愿者,自2021年起,她和同样热心公益的老伙伴们两人一组,排好班次,每天按照学校放学

时间将有需求的孩子接到社区活动室,不收取任何费用。

当天和马伶菊“搭班”的是58岁的张联,她是后加入队伍中的。张联退休不久,儿子还没结婚,有精力先做几年“共享奶奶”。待孩子们到齐,两位老人叮嘱他们各自抓住前面同学的书包,一前一后护送着这“串”队伍向活动室前进。“虽然离得不远,一路上车多人多,真得拿出责任心来!”马伶菊感慨,轮到自己值班时,神经始终绷得紧紧的。

到了活动室,孩子们会在老人的照看下写作业、描红、做手工,等待家长6点左右陆续接走。多年来,老人们的付出赢得了家长的一致好评:有的认为相比让自家老人

接,孩子们有人统一看管,能及时完成作业,比在家“放羊”要省心;有的双职工家庭无人帮忙,确实省去了有偿托管的费用。

“有的家长还给我们和社区送锦旗、写感谢信,这让我觉得很有成就感!”马伶菊说,自家孙子小时候住得离姥姥家近,主要由姥姥带大,自己便有了做志愿服务的空闲。孩子们叫着“奶奶”,大家也把他们当成孙子孙女一样。“小孩一会儿高兴一会儿闹脾气,我们都会哄着。一年级作业少,高年级作业多,还得看住小的,别影响大孩子写作业……最早接的一批一二年级的孩子,现在都快上初中了,看着他们成长,我们也挺高兴、挺欣慰的,心态都变得年轻了。”马伶菊笑着说。



### 双向疗愈,搭建老幼互动平台

提供活动空间,组织老年志愿者……“共享奶奶”的背后,离不开社区的大力支持。在北京市瑞丰社会服务中心“小太阳”儿童之家副总干事王科看来,“奶奶”们能持续坚守,一定程度上是社区将责任担起来了,非常不容易。

巧合的是,在马伶菊所在社区开展“共享奶奶”模式之前,王科所在的儿童之家也曾开展过一段间接娃服务。“附近有个小区,住着很多退休老教师,大家平时会来参加我们举办的一些社区活动。正好有家长提出希望帮忙接孩子,我们就开展了相关项目,将有意愿的阿姨们组织起来。”王科回忆,当年“共享奶奶”同样是排了班次,从附近3所学校分头接孩子。到了儿童之家,还会进行一些学业辅导、集体活动等。机构从项目经费里为志愿者每次发放30元的补贴,略表心意。

这样的服务持续了一年半,便没有再进行下去。其原因,一方面是缺乏长期项目经费,但最核心的,还是对安全问题的担忧。“有位阿姨的女儿不想让她继续做,主要是考虑万一出了意外,责任不好划分。她是这个小组的核心成员,她一退出,项目就很难继续了。”

时隔多年,这段对“共享奶奶”的尝试却始终萦绕在王科心头。“这个模式真的很好,‘奶奶’们热心又靠谱,而且很多时候老人自己没事做,老幼互动对她们来说也是一种疗愈。”据她观察,每个社区里大概率都有十几二十位热心公益又有智慧的老人家,哪怕其中一部分愿意照看孩子,再加上社区和专业机构的共同支持,很多孩子就能被惠及。“社区提供公共空间,从制度上明晰权责,搭建整体框架,结合专业机构共同运营,其实是很值得探索的模式。”

据《北京晚报》