

学者变身第一书记 帮空壳村摘帽子



张鹏飞正在村民大棚里实地考察。受访者供图

2018年5月,张鹏飞接到任命,到丹东东港市前阳镇柳林村担任驻村第一书记。就这样,他从辽宁省博物馆里研究文物的专家学者,变成了深入田间地头的第一书记。

柳林村可以说是“一穷二白”:村集体没有收入,外债却高达100多万;村里道路破败不堪,环境问题到处可见……柳林村还“一团乱麻”,村委会在工作时间有时就大门紧闭压根没人;村民收入微薄,却矛盾颇多……

“这可怎么干?”张鹏飞真是愁了一阵。可是光愁有什么用?问题摆在那就得去解决。要想村里整体变好,那带头的人首先就得规范起来。

张鹏飞第一件事就是和村两委沟通,重新制定柳林村各项规章制度,并要求以后严格按照要求办事;同时开始调研,找到村里贫穷、混乱问题的根源,并开始修建道路,整治环境,改善村里的基础设施……

张鹏飞驻村之后“清闲日子”没了,可柳林村的“空壳村”帽子却摘掉了,有的村民年收入从3万变成了60万。村里的路平了,环境也好了,村民感慨像是做梦一样过上了好日子。

柳林村 脱贫攻坚大事记

- 2018年6月——深入群众调研、落实和完善办公制度、设施。
- 2018年7月——“要想富先修路”:困扰村子30多年的“事故路段”解决了。
- 2018年8月——找带头人,推动引领科技种植。
- 2019年4月——打造环境示范点,落实绿化。
- 2019年9月——“空壳村”摘帽。
- 2019年12月——为村里搭建电商平台
- 2020年1月——确保农户收入稳定,解决后顾之忧。
- 2020年2月——指导和督促疫情防控,确保村民生命安全。
- 2020年3月至今——进一步改善人居环境。

第一书记手记

2018年
7月

“要想富先修路” 扶贫从改善基础设施开始

驻乡工作开始后,我带着笔记本挨家挨户地走了全村800多户。刚开始有的人以为我是在“做样子”,不愿意跟我多说,可是他们发现我真的把村民反映的问题一笔笔想办法落实后,村民们变得热心了。有时候我还没到地方,在路上就会被村民拦住反映问题。用了一个多月,我终于把全村的基本情况摸透了。

我总结了一下大伙反映的问题,最突出的一个就是路,全村仅有的一条主干道,虽然曾经硬化过,但是路面破损严重,到处坑坑洼洼,雨天村民步行出入都困难。尤其是村里一个拐弯的地方,几乎成了一个直角,经常出交通事故。

至于为什么拖了这么久没有修直,是因为这个拐角附近的几户人家不愿意让出地方。我反复登门找这几家村民做工作,

这几户村民最终被我的诚心打动,同意腾出修路的地方。没有钱,雇不起人那就先自己干。我和村委会两位书记还有三队的队长徐志国等人,把那个直角修出了弧度,从此往来车辆再也不怕因为视觉盲区而发生事故。

危险路段虽然解决了,但是村里整体道路难通行的问题还很多,老话说“要想富先修路”,交通方便了,才有后续的发展,再加上柳林村大部分路边都没路灯,有的路段旁边就是水沟,还有老人曾经不小心掉进去过,所以还得有围栏。想修这么大的工程,我找到镇政府协调“一事一议”项目,通过和有关镇领导沟通,政府同意帮助路面硬化,可是问题来了——村里没钱,生平第一次,我得放下身为文物专家的“体面”,出去拉赞助了。

第一次开口是真难啊。我之前是从不求人的人,可是想为村里拉到修路的赞助那就不能不求人。一次拉不到就再去几次,对方不愿意出钱,哪怕出个车帮村里拉一下石头沙子什么的也行。就这样,我把脸皮练“厚”了,成了人家嘴里“帮他们村拉赞助的”,也终于说动了几家企业愿意出资帮助,捐助近10万元,一个体户帮助出车。

就这样,白天带着村干部们找企业、镇党委、林业局等相关部门协调资金、道路问题,晚上找村民研究道路平整等,在相关部门和村民的支持下,完成了组与组之间道路硬化3560米,户户通硬化3700米。圈起近300米道路一侧的围栏,安装了34盏路灯,解决了困扰村民多年的出行难的问题。



张鹏飞深入田间地头。受访者供图

2019年
9月

发展农业科技 摘掉“空壳村”的帽子

柳林村的居住环境不大好,我想改善下。可虽然村集体有了收入,但外债还没还清,所以整治环境还是没钱。清理垃圾好说,我带着党员就给收拾了,可绿化要种树种花,这都是钱。

一天,我一边琢磨这个事一边在村里转,看到附近的苗圃时,我突然想出了办法:苗圃里的树苗从小长到大要经过几次移栽,不移栽的话挤在一起影响生长,可以在这上面动脑筋。

我联系了苗圃的主人,协商达成协议,由苗圃负责将需要间株移栽的树苗挖出,运送到柳林村需要绿化的公路两旁,由村里出劳动力挖坑栽树,相当于村里出地苗

圃出苗,将来树木成才收益对半分。这样,在不花钱的情况下,我用这个妙招完成了村里的绿化,光有树也不好看呢,我又去跟镇绿化部门要了不少花种一起种上,如今的柳林村再到春日,已是一片生机盎然。

柳林村长期以来的主导产业都是以水稻、玉米等农产品种植为主。在这个基础上要想实现快速富起来,依靠传统的种植手段显然是行不通的,必须得引领村民走农业科技发展之路。

于是我出去联系技术支持,帮助村民申请贷款、电力配套等,建设草莓温室大棚基地,并搭建了电商销售平台,解决农户销售后顾之忧。2018年柳林村成立2个合作

社,共建44座温室大棚;2019年成立3个合作社,共建54座温室大棚。现在柳林村一共有98座温室大棚,同时带动村民就业300余人。

为了发展村集体经济,我代表村里参加答辩争取到了资金50万,启动建设了2座温室大棚,这下每年村集体有了收益62000元,为柳林村“空壳村”的名声摘了帽,也开始慢慢偿还之前欠下的外债。

同时,立足于村里实际,我不断拓宽村集体和村民增收的渠道。自费聘请律师找回了“柳林村”大米商标,重新打造柳林贡米品牌,推动试行认养种植,制做了产品包装,目前已初见成效。

第一书记说: 我得给村里留下点东西

.....
我既然做了,就会做到底;当了第一书记

村里老乡说: 张书记的工作创造了奇迹

.....
“张书记来了以后,我刚开始的切身感受是‘累’。”柳林村村委会副书记李孝辉说,本来大伙散漫惯了,张书记到任以后马上就定了不少制度要求,刚开始不习惯,后来发现他是真的在给村里办好事,大伙服他了,也开始心甘情愿地跟着他一起干。

一年多了,谁也没想到这么个“外来的书记”能创造出这些“奇迹”,村里的变化太大了,别的大伙都知道,但有一点李孝辉表示得特别提一下,就是老百姓对村委会的信任增强了很多,原来开会都没几个人来,现在张书记一通知,大伙都爱来。

记我就得给村里留下点东西。这就是我驻乡后的想法。

从2018年5月到现在,我驻村快两年了。村集体摘掉了“空壳村”的帽子,村民们也变得富裕了。下一步工作重点,是确

“而且我最佩服他的是,他孤身一人到了这个人生地不熟的地方,但是敢做实事,不怕得罪人。”李孝辉说,我常说的一句话是“我不管这是谁的亲戚家属”,因为这样“不给面子”,村里甚至有传言有人要“收拾他”,但是张书记却从来没变过。

保农户收入稳定 进一步改善人居环境。现在,我正在积极与丹东某培植基地洽谈合作引进新品种——香野草莓的种植,以此确保农户今后温室大棚发展与收入持续增长。

村民冷永深就是典型的因为草莓种植改变了生活的人:“我们村里这一年多变化老大了,路都给修到家门口了。我以前出门打工,一年左右也顶多挣个两三万块钱,可是跟着村里种草莓之后,我现在在一个棚一年大概十七八万,纯收入就有14万,我现在种5个棚,一年收入能有60万。整整20倍啊!以前想都不敢想这个数字,生活水平真的是明显的提高。而且果种出来了,张书记还帮我们出去跑销路,我真的特别感谢他,真实干。”

辽沈晚报特派丹东记者 王晓阳