创业·人物

“捕风捉影”，当记者让王宇用最通俗的方式来科普一下他所从事的创业项目时，王宇脱口而出。目前，王宇团队研发了航空发动机领域里的一个细小模块——“流场气动测控系统”，并成为拥有自主知识产权的流场气动测控系统的供应商、流场测控服务的提供商。从大一开始创业，王宇搞过三维全景、网上影楼，最终他又回到自己专业的老本行——动力工程。

对于科研方面的创业，王宇说，作为青年人的他，应该承担起自己对国家的那份责任。而作为商人，王宇也说，自己是山西人，“诚信为本,踏实做事，别给我们山西人丢脸，别给晋商文化丢脸。”

回归本行 “捕风捉影”全国领先 王宇：做企业应有“社会责任感”

晋商基因 高中起就喜欢倒腾小买卖

“90后”的王宇,本科和硕士都是在大连海事大学完成的。虽然今年才正式硕士毕业，但作为创业青年，王宇却是个老手。

上大一的时候，王宇就开始正式“创业”了。“我不喜欢打游戏，也不喜欢浪费时间。其实大学生活大家都很清楚，蛮轻松的，没什么事干，也没人管，所以很多人就出去打游戏。我就不喜欢这样一个状态，总喜欢自己找点事做。”

作为山西人，王宇的“晋商基因”绝对是显性的。从高中开始，他就喜欢“倒腾”。“那时候就喜欢做一些小买卖。看同学们需要什么，比如吃的用的、电话卡什么的，咱们也不坑同学，便利同学，自己还能创业。”

王宇在大学期间的第一次创业，选择了“三维全景”。对于这次创业，他说，从结果上看是失败的，“我非常感谢那一次创业，让我得到了很多经验教训。大一，啥也不懂，带着一帮人傻干，就像关在笼子里头的苍蝇，这撞两下那撞两下，我们很拼，但是没有方向。”

几乎一夜之间，王宇曾认为很先进的“三维全景”就被VR、AR取代了。“这次创业让我明白了，不要做井底之蛙，要时刻看看大家在做什么，再想想你该做什么。就像柯达，数码相机出来的时候，它依然要坚持做自己的胶片，最后死掉了。创业不能太倔强，要看市场需要什么。我觉得柯达就没有好好调研客户市场。当时我们的三维技术也是没去好好调研客户，我们一直就按照自己想的做，就这样黄了。”

三次创业 创业人都是孤独的

在经历了第一次“三维全景”的失败，第二次“网上影楼”的中规中矩，王宇的第三次创业，回归了自己的老本行——动力工程，他将目标锁定在了航空发动机领域。

王宇本科读的是能源与动力工程，硕士又继续攻读了动力工程。他与导师陆华伟合作，第三次创业成立了凌海华威公司。“我导师十几年前就在做相关的研究，但是一直没有与市场对接，成立公司后，我们进行了科研创新与业务拓展，根据客户的需求，技术更新换代。之前国内市场是空白，我们研发的这套系统虽然与国外相比仍有差距，但完全可以满足甚至超越国内的研发需求。”

为了这次创业，王宇几乎练成了“全能选手”。“测试系统这块是一个复合的东西，里头有电子电路或者说通讯各个专业的知识都需要，然后还有代码、软件和编程。这些东西我都要自己从头学，自己琢磨。不仅技术，王宇还要兼顾市场，从研发加工到对客户的服务，最开始都是我自己在干。”

那段时间，他深深体会到了“创业人都是孤独的”这句话。“每天从早到晚一个人在屋里，早晨去的时候周围一个人没有，晚上走的时候黑乎乎的，还是一个人没有。唯一的乐趣，就是在这个过程中能学到新的东西，这时会有一种满足感吧。”

这样的情况王宇坚持了大概一年半的时间，“现在我们团队有6个人了，他们很多人都是从一个稳定的工作到这个不稳定的工作，大家都放弃了很多，然后来创业。”

回归本行 “捕风捉影”全国领先

王宇的创业项目研发了航空发动机领域里的一个细小模块——“流场气动测控系统”。对于这个创业项目，王宇用通俗的方式来解读就是——“捕风捉影”。“捕捉风的流速、流向，捕捉风的形态。像我们普通人，在生活中无时无刻不在接触风。比如说坐飞机，飞机是靠空气动力学获得升力。汽车、高铁的这种流线型，都与空气动力学有关系。我们吹空调，每个位置风不一样、温度不一样。。”

王宇团队的项目，目前拥有发明专利4项，软件著作权7项，实用新型1项。此研发项目主要为飞机发动机进行测试，同时兼顾民用，比如为空调、烟道、汽车整车等进行流场测试。公司目前已经通过国家高新技术企业认证，技术高度已达到国内领先水平。

王宇说，未来自己还有几个阶段性目标。“第一个目标就是我们要成为流场测试世界专家，这是我们公司的口号。”对于“流场测试世界专家”的概念，王宇解释：“创业说小一点是自己养家糊口、吃饱穿暖，说大一点，希望通过我们的技术，我们这样比较灵活的模式，迅速推动我们国家在流场测试领域的技术发展，缩短与国外的差距。先向先进国家学习，再超越他们。我们希望在10年之内完成这个目标。”

王宇还有个大目标——做我们国家自己的小型航空发动机，“咱们现在民航客机的发动机都是进口的，我们自己的可靠性和稳定性都差一些，我们很希望不再去依赖国外的发动机。当然我们的目标不是给大飞机做发动机，是给小飞机去做发动机，比如说教练机、商务机、送货无人机。”

虽然通向这个目标的路很难，但王宇说，作为创业青年应该有对国家和社会的责任感在身。“航发是我们国家现在力推的一个东西，目前这个领域在我们国家算是一个起步或者新兴，我们希望能贡献出自己的力量。”

王宇说，青年应该承担起自己对国家的那份责任。 本人供图

创业意义 小企业也要承担社会责任

“少年强，则中国强”，王宇这样怀有信念和抱负的创业青年，让人看到了中国未来的希望所在。“虽然我们是小企业，但小企业也是企业，要承担一些社会责任，我始终认为，社会责任是每个企业、每一个人必不可少的。”

对“青年责任感”，王宇早在大学期间就有感悟。从大一开始整个4年间，除了学业和创业，王宇还一直坚持公益事业。“大一的时候，大连市有一个农民工子弟小学，那边找到我，希望找一些大连海事的志愿者，去他们那教英语。我在大学里找了一些这样的志愿者，从2013年到2017年，每周三下午都要去小学给学生讲英语。”

从创业到公益，王宇的大学生涯比一般人丰富和忙碌。说到要怎么平衡学业和其他工作，王宇直言，“我不是那种很牛的人，我只能说保证大学期间的成绩就是中等，不会让人挑毛病。我觉得搞项目还是要在保证学业没问题的基础上。我老师经常会跟我说，无论是中学生还是大学生，学生的主职就是学习，首先要做一个合格的学生，如果学习都干不好的话，那就什么都干不成。”

分享经验 低头搞研发也要抬头看市场

从前两次创业跟着潮流走到第三次创业回归老本行，王宇建议，“看家本领”无论什么时候都不要丢。“大学时学的东西永远是自己的看家本领！无论以后处于什么样的岗位、什么样工作，无论你学明白了还是没学明白，大学这个专业一定要拿得起来，别丢掉。”

对于研发类创业，王宇也表示，不能只注重低头研发，也要抬头看市场。“技术做的再好，卖不出钱，也是没有用的。市场方面需要有专业人士来搞。比如说你做了一堆黑科技，但你不了解市场，大家不感兴趣，这些黑科技要放到10年以后，可能大家才觉得好用。所以说技术高度一定要匹配客户市场的需求，太高了不好，太低了也不行。”

对于很多毕业生，毕业后会害怕创业，多数人想找个稳定工作，王宇认为，不管是想创业还是想找稳定工作，都没有问题，最主要的就是“不要浪费时间”。“我觉得不管是创业还是就业，都是根据每个人的喜好来的。那些就业的人，我不会去告诉他，赶紧来创业，创业也有很多创业的苦。只要别浪费时间就好。”

辽沈晚报、聊沈客户端记者 张铂