

## 创业·人物

很多人都想不到，隶属于东北大学创新创业学院的东创空间负责人吕宏岩今年只有26岁。他的主业是服务孵化大学生创业企业，同时，从中学时代就立下创业理想的他，也亲自实践着创业。东创空间今年重点孵化的项目之一“饭团在线订餐”，吕宏岩就投入了很多心血在其中。虽然这个项目只是刚刚完成了内测阶段，但从市场反馈来看，市场前景非常好。

经常在网络平台订餐的人有一个感受，就是有人送餐很方便，但是长期下来，一单单送餐费加起来可是个不小的数目。为了让长期订餐的小伙伴能获得更大的实惠，吕宏岩就和朋友打造了“饭团”平台，消费者可以通过拼单的方式，节约送餐费用，同时，快递小哥也因为减少了重复的时间和路途成本，增加了每趟送餐数量，而赚得更多。

# 他26岁成为众创空间带头人 瞄准订餐族打造“饭团”拼单平台

## 中学时就立志创业却被父母拦住

走进东北大学创新创业学院一楼，满满的创业气息就会扑面而来，走廊两侧立着一排排的创意项目作品展示板、创业大赛活动宣传展板。墙上贴的是行业报告以及需求对接等信息。众创咖啡店门前显示屏上则是创业沙龙、创业培训等活动预告。

吕宏岩小小的办公室就低调地坐落在这样一个氛围当中。第一眼见到吕宏岩，瘦瘦高高，衣着得体，从面容上能感受到年轻人的朝气蓬勃，神态中却有着超乎许多同龄人的成熟和稳重。

谈话中，记者了解到，创业是吕宏岩初中时就立下的人生目标。“这可能跟我

独立比较早有关。”吕宏岩介绍，四年级开始他就独立在外地上学，小朋友们完成作业就到外边疯玩，但他更喜欢看书和思考问题。大约在初一年级时，他认真真地利用仅有的统计学知识为自己做了一个人生规划量表，综合了自己感兴趣的领域和人生主要关注点信息，最终明确了奋斗目标，就是做一个成功的企业家。

后来在初中和高中阶段，他曾两次向父母提出要放弃学业出去创业的想法，但最终被父母拦下了。父母希望他能至少完成高考，不给自己留遗憾。“现在我真的要感谢父母当时的劝阻，不学好本领，创业之路也很难走得长远。”吕宏岩说。

## 大学时崭露头角 成众创空间负责人

2013年，吕宏岩考入了东北大学自动化大类专业。这个专业是他自己选的，“自动化是未来社会发展中的一个关键领域，跟人工智能、大数据产业关系密切，所以当时就报了这个专业。”

进入大学后的吕宏岩仿佛找到了最适合自己的生长的土壤。“东北大学的创业氛围特别好，学校很支持学生创业。当时也正赶上全社会‘大众创业、万众创新’的好时候。”于是，吕宏岩和志同道合的小伙伴们一起，将KAB创业俱乐部引进东北大学。

创业需要资本、人脉以及好的项目等等，但对于还没有走入社会的大学生来说，这些必备条件都还不具备，“这个时候我们就应当从零开始，做好积累和准备。”吕宏岩说。

KAB创业俱乐部逐渐聚集了一批有创业理想的大学生，大家一起交流学习，还请来东北大学毕业的成功企业家校友来讲座，给大家指导。在这个过程中，俱乐部中的小伙伴们逐渐了解到不同领域项目的可操作性、回报率等等，了解到要创业需要准备好哪些东西，可能面对怎样的困难以及如何克服困难等等。

大三临近毕业那年，“大众创业、万众创新”的氛围更浓，众创空间、众创咖啡的概念也逐渐流行起来。吕宏岩就想，能否把KAB创业俱乐部市场化运营，让这个服务创业者的组织变得更有力，更可持续发展。后来在学校的大力支持下正式成立了众创空间，做创业孵化器，更好地服务创业者，吕宏岩也正式成为了东创空间的负责人。

## 发现市场需求 打造拼单订餐项目“饭团”

2018年，吕宏岩和小伙伴们发现了一个市场需求，就是现在商场、写字间里的年轻人午饭都是点外卖，有人送餐当然很方便，但如果经常订餐，累计起来的送餐费可不是个小数目。对此，年轻人也很无奈。

针对这个问题，吕宏岩和小伙伴们就想到要打造一个订餐平台，可以通过拼单订餐的形式减少送餐成本，节约餐费开支。为此，他们专门成立了葫芦科技公司，全力打造这个起名为“饭团”的网络订餐平台。

“饭团”主打四个点：拼团订餐、集约配送、直营餐厅、社群营销。拼团订餐，就是说大家可以在固定的时间段来拼中午吃什么；集约配送，就是在订单拼好后，平台安排一个骑手一趟送20到30份。相对于以前每笔订单都产生6-7元的送餐费，拼单的形式能把这笔费用降到每单1.5元

左右。对于消费者来说便宜了很多，对于骑手来说，由于时间和路途成本节省下来了，而且跑一趟就能送二三十份，实际收入比以前还要多。对于餐饮商来说，也可以节省下一定成本。

社群营销，就是可以邀请好友一起拼，邀请的好友越多，配送费就会越便宜。直营餐厅，就是除了吸引一些优质品牌加入外，平台自己也建了餐厅，自营的餐厅可以保证高品质，对整个平台的品控有一个引领和促进作用。

吕宏岩介绍，目前这个平台是在微信小程序端实现的，已经完成了内测，用户体验反馈非常好，相信他们看准的这个市场需求是非常大的，会坚定地做下去。更欢迎对这个项目感兴趣的创业伙伴或投资人加入进来。



上大学期间，吕宏岩牵头将KAB创业俱乐部引入东北大学。本人供图

## 指导大学生创业 探索标准化创业成功模型

吕宏岩喜欢运用理科思维去思考创业问题，他希望总结出一些有效的标准化创业流程，这样能够更好地指导初次尝试创业的大学生们，帮助他们少走弯路。

他介绍，“饭团”在前期测试阶段就走过很多弯路，有一段时间他们就面临过前期投入资金已经耗尽，团队成员退出，服务客户因为对系统细节不满意而投诉等问题。在各方面的压力下项目一度面临崩溃，好在后期及时调整了项目方向，才重新步入了正轨。这些经历其实都是最宝贵的经验。

一天的事务性工作结束后，或在平日里不忙的时候，吕宏岩都会安静地去思考和总结。比如，他最近一直在思考

如何把自动控制原理与创业企业结合起来，并且已经形成了一个比较成熟的模型。他介绍，控制讲究的是输入一个稳定信号，就会持续不断地输出一个稳定的信号。类比到企业管理中，往企业输入核心价值观，输入生产资料，通过人的管理等，就会稳定输出产品。这其中负责人或者管理团队要做的就是反馈，不断地观测输出的产品是否符合最开始的预期。

另外，东创还有自己的“基本法”，这是团队成员或身边的创业小伙伴们思考和积累出来的经验总结。吕宏岩希望这个以后能更加丰富完善，做成像《华为基本法》那样的出版物，更有效地指导创业和企业运营。

### 对话

## 创业者要画好事业的同心圆

**记者：**对于未来的发展有什么期待或目标？

**吕宏岩：**我们希望东创能有一些核心支柱性的企业在这里成长起来。希望通过我们的服务，能帮助创业者积累出一套标准化的创业成功流程。

**记者：**对于创业的年轻人，您能否给他们一些建议？

**吕宏岩：**对于想创业还没开始创业的年轻人来说，我建议他们慎重选择，选择了就别后悔。如果是已经走在创业路上的年轻人，在目前经济环境不是很活跃的环境中，正是修炼内功的时刻，这个时候谁能够真正存活下来，才会在未来

的路上走得更远。

**记者：**人生路上会面临很多选择，创业路上尤其如此。怎样才能让自己不迷惑？

**吕宏岩：**我在讲创业时有这样一个思维，我叫它“同心圆思维”。意思是说，人的精力是有限的，所以要围绕住一个中心来做，不要东一下西一下，总跑偏。比如众创空间是我和我的团队的圆心点，围绕这个点我们再去画圆，画的圆可能不只是一个，但都是围绕一个圆心，这样到最后总有一个圆能越画越大。

最后，我想送给创业者一句话：画好事业的同心圆，打造企业核心价值的自控系统。