

# 出征的男儿 马云卸任不退休

55岁,对于马云而言,依然年轻,很多事情想试试,阿里巴巴只是梦想中的一个,他希望75岁时还能有激情。

从十八罗汉到西湖论剑,从秘密打造淘宝网到完胜eBay易趣,从创立支付宝到成立蚂蚁金服,从天猫双11到淘宝造物节……回顾其商业生涯,马云身上有很多身份,老师、创业者、企业家、中国首富、联合国数字合作高级别小组联合主席。

许多身份源于阿里巴巴的壮大,但马云也曾说,有生以来犯下最大的错误就是创建阿里巴巴。

## 从老师到创业者

1964年9月10日,马云出生于浙江省杭州市,起名为马云,是长辈希望他以后乖巧懂事,少惹是非。1982年,18岁的马云迎来了生命里的第一次高考,他豪气冲天地报了北京大学。可成绩出来之后,数学只得了1分。经历了两次的艰苦复读后,马云被杭州师范学院破格升入外语本科专业。

毕业之后,马云被分配到杭州电子工业学院(现杭州电子科技大学)做老师。这似乎是马云理想的终极职业,直到现在他的微博名还是“乡村教师代言人——马云”。在阿里巴巴,同事之间的互称不是同事而是“同学”,离职的阿里员工则称之为“毕业”,离职员工的“班主任”是马云。

马云先后经历三次创业,1994年诞生的杭州海博翻译社是马云商业逻辑的起点,“海博”是英文hope(希望)的音译,马云解释为“大海一般博大的希望”,但翻译社生意惨淡,每个月的房租都付不起。后来,马云想办法将海博社分成两半,一半用来做翻译社,另一半卖小礼品。

1995年,中国黄页正式上线,公司加上马云夫妇共三名员工,马云既是总经理,也是推销员,那一年,他被称为“到处推销中国黄页的骗子”。在中国黄页被杭州电信收编后,马云还曾加盟中国国际电子商务中心,但这并不能当作创业的经历,更像是打工。因为与领导理念分歧,马云与中国国际电子商务中心分道扬镳。

创业成功的故事总是大同小异,一群志同道合的朋友,白手起家,为了共同的梦想前进。阿里巴巴庞大的商业版图的起点在1999年,马云在位于湖畔花园的家里聚齐“十八罗汉”开创业动员会。在这场创业动员会上,马云定下创业愿景,做一个中国人创办的世界上最伟大的互联网公司。

2000年1月,阿里巴巴从软银等数家投资机构融资2000万美元,告别湖畔花园小区。成名后的马云在《赢在中国》节目中,回忆起与软银集团董事长兼总裁孙正义的见面,调侃两人是“一见钟情”,用6分钟就获得孙正义的青睐,但在拿到软银投资前,马云在硅谷至少被拒绝了40次。

即便搬进高大上的写字楼,马云还是放不下“老师”身份。2015年,马云、柳传志、冯仑、郭广昌、史玉柱、沈国军、钱颖一、蔡洪滨、邵晓锋九位企业家和学者共同发起创办湖畔大学,马云从马老师升级为马校长,从教英语到教人办企业。湖畔大学的名字,便是源于阿里巴巴创业所在地杭州湖畔花园小区。

2019年9月10日,阿里巴巴成立20周年,55岁的马云卸任阿里巴巴集团董事局主席。9月10日之后,马云将继续担任阿里巴巴集团董事会成员,直至2020年阿里巴巴年度股东大会。阿里方面已经重申,马云这次卸任并非退休,他依然是阿里巴巴一号员工。



美国东部时间2014年9月18日,阿里巴巴登陆纽交所,按照发行价68美元定价计算,阿里巴巴IPO筹资额达到217.7亿美元,成为美股历史上最大规模的IPO。

## 淘宝、支付宝、阿里云

和许多创业者一样,拿到软银投资的马云也曾经经历膨胀期,开始请高管、请世界500强的副总裁,在硅谷建立办公室。“这就像将一架波音747的引擎装在拖拉机上,结果拖拉机没飞起来,反而四分五裂了。”马云说。

2001年,马云又对18位共同创业的同仁说,他们只能做小组经理,而所有的副总裁都得从外面聘请。十年后,马云在回顾这段经历时,将它看作最遗憾的错误:“从外面聘请的人才都走了,而曾被怀疑过能力的人都成了副总或董事。”马云说。

阿里巴巴顺利度过低谷期后,2003年4月,马云叫来十位员工,要他们签一份协议,这份协议要求他们立刻离开阿里巴巴,去做一个神秘项目。这个项目要求绝对保密,马云戏称“连说梦话被老婆听到都不行,谁要是透漏出去,我将追杀到天涯海角”。

由于这份协议是英文版,匆忙之间,大多数人根本来不及看懂,但出于对马云的信任,都聚集在湖畔花园一套未装修的房子里。马云给他们的任务是做一个人对个人的商品交易网站,也就是后来的淘宝网。

2003年的5月10日淘宝网上线,由于远程交易双方缺乏信任,局面迟迟打不开,阿里巴巴便在淘宝网的基础上推出支付宝,支付宝于2004年从淘宝网分拆独立。

淘宝网上线第一年就面临开创电商时代先河的eBay的挑战。为了狙击eBay,马云宣布了淘宝网的3年免费战略。免费战略是淘宝网同eBay竞争中的杀伤性武器,到2006年大战结束,淘宝网已经占据中国C2C市场

70%的份额,远远将eBay中国甩在后面。同年的12月,eBay正式放弃了中国的C2C市场。

淘宝网解决了交易,支付宝解决了网络支付的诚信障碍。

截至2019年1月,支付宝全球用户数超过10亿。这期间,马云曾因“私有化”支付宝而饱受质疑,关于此事的具体细节,马云想等他八十岁还活着的时候,再讲讲当年的故事。

阿里云的创立解决的是存储问题。

2007年9月30日深夜,一群阿里巴巴的高层们挤在宁波一家酒店的会议室里,吵得不可开交,讨论的核心是要建设一个生态系统,而最底层是信息流、资金流和物流,贯穿所有业务的数据要打通,并命名为“登月计划”。2009年,阿里云创立,2013年,阿里云开发出第一套完全属于中国人自己的云计算系统“飞天”。2015年6月,历经一年半时间,阿里巴巴和蚂蚁金服完成“登月计划”,将所有数据存储、计算任务全部迁移至飞天平台。从提出“登月计划”到完成,阿里巴巴用了8年时间,那一年,阿里巴巴总市值一度突破5512亿美元。

## 多面马云

2014年,马云已经摘得中国首富桂冠。

在2014年的福布斯中国富豪榜上,马云以195亿美元的净资产超越了百度董事长兼CEO李彦宏、腾讯CEO马化腾,成为中国首富。

四年后,《2018年胡润百富榜》出炉,因为蚂蚁金服估值上升,马云身价在半年时间上上涨了700亿元,以2700亿元再次成为中国首富。

与之相伴的是,阿里巴巴的快速

成长。

2007年,阿里巴巴的B2B业务在香港主板上市,2012年从港交所退市。

2014年9月,成立15周年的阿里巴巴在纽交所上市,创下了美股最大IPO的记录,股票代码“BABA”。

2013年,马云宣布卸任阿里巴巴CEO,一度失声哽咽:“谁也没把握你能红五年,谁也没有可能说你会不败、不老、不糊涂,解决你不败、不老、不糊涂的唯一办法是相信年轻人。”马云卸任CEO的态度是坚决的,他说:“要我回来也不会回来,因为回来也没有用,你们会做得更好。”

2018年9月10日,在宣布卸任阿里巴巴CEO五年后,马云宣布卸任阿里巴巴董事局主席,马云说,这是认真准备了十年的计划,将接力火炬交给张勇和他领导的团队,是正确的决定。

阿里巴巴2020财年第一季度财报显示,阿里巴巴集团收入达人民币1149.24亿元,同比增长42%,淘宝、天猫在内的中国零售平台移动月活跃用户达7.55亿,年度活跃消费者达6.74亿。

而马老师本人的影响力,也超越了阿里系资本能够涉足的领域。

马云卸任,阿里巴巴正式告别“创始人时代”。在阿里巴巴之外的时间,马云已逐渐适应新身份。8月29日,在参加2019年世界人工智能大会,与特斯拉联合创始人兼首席执行官马斯克对话时,马云的身份是联合国数字合作高级别小组联合主席。7月15日,在2017届马云乡村教师和乡村校长结业大会上,马云的身份是马老师。

2019年,美国权威杂志网站《外交政策》评选出的“过去10年对世界产生巨大影响的10位思想者”中,马云成功入选。

## 风清扬:事了拂衣去

如无意外,9月10日的阿里巴巴20周年年会上,马云会给阿里巴巴留下一份礼物,这份礼物是阿里巴巴的新价值观——新六脉神剑。

马云钟情于金庸的武侠小说,早年导演张纪中拍摄《笑傲江湖》时,马云希望扮演“风清扬”,张纪中拍《天龙八部》,马云想出演“无名老僧”,张纪中筹拍《碧血剑》,马云想出演“穆人清”,但因为无表演功底等种种原因,都未能如愿。

马云的侠客情怀并未因此消失,他为自己取名风清扬,把少年心、英雄梦、统统投射到阿里巴巴上。

于是,阿里巴巴的员工每人都有一个花名,即使员工离职,这些花名也会被永久保留。“光明顶”、“达摩院”、“罗汉堂”、“聚贤庄”等会议室命名,都是出自武侠著作中的武林圣地,就连阿里巴巴的厕所也被取名“观瀑亭”和“听雨轩”。在杭州阿里巴巴总部,马云常在“思过崖”行走,在“摩天崖”争辩,在“光明顶”见客。

马云想让阿里巴巴存活至少102年,但任何人都不能陪伴阿里巴巴走过三个世纪。马云曾表示,阿里巴巴历史上所有重大的决定,都跟钱无关,都跟价值观有关。

2001年,阿里巴巴第一次把企业文化总结、提炼、固化为文字,称为“独孤九剑”,之后“独孤九剑”升级为“六脉神剑”。在阿里巴巴,“六脉神剑”被视为核心价值观。客户第一、团队合作、拥抱变化、诚信、激情、敬业,所有的员工都要秉承这一价值观。“六脉神剑”还被列入到员工的考核中,融入到员工管理的各个环节,这包含了大量行事准则。马云认为,只有建立一套制度,形成一套独特的文化,培养和锻炼出一大批人才的接班人体系,才能解开企业传承发展的难题。

从马老师到马主席再到马老师,马云走了20年。20年经历,就像他演唱的《风清扬》中的一句词:君不见自古出征的男儿,有几个照了汗青,一个事了拂衣去,深藏身与名。

据澎湃新闻

# 金秋的乌拉盖草原,有你想象不到的美景和美食!

9月6日,2019乌拉盖首届金秋草原美食节在悠扬的马头琴声中盛大开幕。

当天,由沈阳交通广播FM98.6牵头省内广播、报纸、网络平台、新浪微博、微博达人、自媒体达人等30余

家新闻媒体单位,齐聚乌拉盖大草原景区,看美景、赏美食。据了解,此次乌拉盖美食节将持续到十一小长假结束。

乌拉盖草原位于内蒙古锡林郭勒盟东北部,是世界上保存最完好的天

然草原之一,素有“天边的草原”之美誉。众所周知的电影《狼图腾》一处拍摄地,正是乌拉盖草原的天鹅湖。以夏秋两季,即5月-10月为最佳旅游时间,可以尽享壮美的草原风光。

很多人会在6-8月份去草原游

玩。其实,草原人想告诉你,9-10月份的乌拉盖草原,既有美景、更有其他季节没有的美食。因为这时的牛羊才是最最肥美的。烤全羊、手把肉、奶豆腐……统统等你来品尝!沈阳到乌拉盖草原大约600公里,从沈阳市区沿着丹

阜高速(沈彰高速)一路向北就到霍林郭勒市。同时,可近期持续关注沈阳交通广播FM98.6,将会不定期推出乌拉盖秋季旅行团信息。还等什么,这个中秋和国庆假期,去乌拉盖大草原看美景、赏美食走起!