

“宝贝，谢谢你捡起地上的杂物！” “校长妈妈”爱洒校园

当家来经营 为学校注入幸福味道

“学校建校才3年，感觉不出来好坏，凑合念吧！”2011年冬，刚刚搬来铁西区居住的张先生对邻居们说。他的孩子刚刚入读雏鹰东校，“小学不那么重要”。

2019年8月30日，更名为沈阳市雏鹰实验小学的雏鹰东校举行一年一度的开学典礼，56个教学班、2473名学生一曲《歌唱祖国》响彻云霄。“太震撼了，选择一个好小学真是太重要了！”校墙外，家长们议论。

短短10年，“雏鹰”从寥寥几个生源、一根粉笔一块小黑板的新建校，到家长们挤破脑袋都要让孩子入读、教学理念先进和教学设备齐全的沈阳名校。从这里毕业的孩子们有的升入少年班，有的考入重点初中、重点高中，科技、篮球、音乐等专长让孩子们在人才济济的名校闪耀着耀眼的光芒。

“校长是学校的灵魂”，沈阳市雏鹰实验小学的发展奇迹离不开于麾校长的辛勤耕耘：一个好校长真的可以成就一所好学校。

两个班开始建校 “大到电脑小到打印纸都从家里拿”

“小到订书钉打印纸，大到电脑，都是我从家里搬去学校的。在我的带动下，很多老师也从家里往学校拿东西。”

9月3日，记者来到沈阳市雏鹰实验小学。在位于5楼的校长室，于麾校长正在与一位电教老师探讨教师节颁奖典礼视频，从画面到镜头再到配乐，事无巨细。

“对于老师来说，教师节是一年里最重要的节日，希望通过这个有创意的颁奖典礼对老师的成果加以肯定，激发在校教师的荣誉感、使命感和归宿感，增强他们的幸福感。”于麾微笑着对记者说。

于麾1986年开始从教，历任教师、辅导员、副校长、学校副书记。2008年，于麾来到还没有完全落成的雏鹰东校担任第一任校长。

“可能正是因为我是看着这所小学一点点建起来，一步步发展壮大起来的，所以对它特别有感情。”于麾说。开学第一年，学校只有两个教学班，50名学生，11位教师。教学设备简陋、生均经费不足、办公设备全无，“小到订书钉打印纸，大到电脑，都是我从家里搬去学校的。在我的带动下，很多老师也从家里往学

校拿东西。”于麾说。刚开始，有些老师会对学校的发展很茫然，对此，她的态度更加坚定，“只要我们努力，一切都不是问题”。

每天早上6时50分，于麾便会来到学校，多年来，她几乎每天都是第一个到校的人，也几乎是最后一个离开学校的人。她会与孩子一起清扫，随手捡起地上杂物、摆正没有摆放整齐的书、扶起被风刮歪的玩偶。一年冬天一场大雪过后，当老师和同学们走进校园，发现于麾已经扫完了大半个操场的雪。有一年夏天学校连续几天停水，于麾就和老师们一起把净化好的雨水抬到教学楼里用来擦地。

在雏鹰实验小学，学校的一砖一瓦一草一木都是于麾精心设计和布置的。“可能是我是第一任校长的原因，我是把这个学校当成孩子、当成家来照顾的。”于麾说。于麾的拼搏精神感染了学校的教职工，“以校为家，以校为荣”成为大家的共识。

让师生翱翔在梦想的天空里 “翔教育”理念下10年发展变名校

“一个初建的小学，怎样才能把它办得有特色、有质量，对得起周边的学生和家长？”每天16小时以上的无悔工作，头脑不停歇地高速运转，十年深耕，雏鹰实验小学实现了“校园艺术化、硬件标准化、教师专业化、教育品牌化、发展特色化”的目标。

“一个初建的小学，怎样才能把它办得有特色、有质量，对得起周边的学生和家长？”到校第一天，于麾便开始苦思冥想这个问题。结合“雏鹰”两个字，她提出“翔教育”的办学理念：以科技特色发展为先导，创编科技校本教材，创办“孩子们不仅喜欢，还能人人参与、人人受益”的科技教育；成立机器人、小发明小制作、七巧板等十多个科技社团，每两年举办一次科技节……雏鹰实验小学的孩子们从科技爱好者变成了科技小达人。从航模比赛、七巧板创作大赛到高层次的编程大赛、机器人大赛、创意作品设计，从区域赛、省市级赛到国赛、国际赛，小达人们在各项大赛中崭露头角，还多次代表辽宁省参赛、获奖。

作为校长，作为母亲，于麾深知“健康”对于学生们的重要性，面向全员实施“阳光体育”计划。篮球、足球、啦啦操……11支体育特色代表队相继创建。

2016年开始，“翔之勇”篮球分别获得“沈阳市小学篮球赛”第一、二、三名，并连续三年蝉联铁西区第一，更是在辽宁体育馆用出色的花式篮球表演助阵CBA比赛现场！“翔之韵”啦啦队先后荣获“全国啦啦操联赛沈阳站”小学组花球第一名、“全国啦啦操之星争霸赛”小学花球组第一名、“沈阳市中小学生健美操比赛”冠军。

于麾积极创办省美育特色学校，组建多支艺术团队，让师生成长在“至善至美”的环境中。“翔之悦”管弦乐团在辽宁省中小学生艺术展演中荣获一等奖，“翔之声”合唱团在沈阳市首届中小学校合唱比赛中斩获金奖，队员们连续三年登上盛京大剧院的舞台。

每天16小时以上的无悔工作，头脑不停歇地高速运转，十年深耕，雏鹰实验小学实现了“校园艺术化、硬件标准化、教师专业化、教育品牌化、发展特色化”的目标。



沈阳市雏鹰实验小学校长于麾。

本人供图

对话

辽沈晚报：这次的参评主题是美，您对美是怎样理解的呢？

于麾：美与模样、外观没有关系，美是由内到外散发出来的东西。在美的校园、美的环境熏陶下的孩子，一定会发现美、欣赏美，从而形成美的气质、绽放美的笑容。对老师来讲，在美的环境中享受美的教育、心情愉悦地工作，才能创造出更美的价值，在岗位中散发出他们的职业幸福感。

辽沈晚报：作为一个新建校，师资水平很大程度上决定着一个学校的教学质量。在教师队伍的创建中，您有什么经验可以分享？

于麾：老师的成长是队伍建设的关键和核心。我们的教师队伍中，有工作不到两年的新教师，有工作两年到五年的青年教师，也有不少工作五年以上经验型教师。对新教师我们有新教师安排入职培训，并安排固定的师傅手把手带；对青年教师进行一对一定制化培训，项目达标即不再重复考核，而是重点考核欠缺项，并把成长快速的纳入骨干教师。对于有特长的老师，我们给其提供一切外出学习机会，这样能够促进教师们的快速成长。

辽沈晚报：现在评价一所小学好不好，一个重要的标准是升入初中后，能否与中学快速适应、有效衔接。在文化课的教授方面，您做了哪些探索？

于麾：2009年开始探索课堂改革，探索研究什么样的课堂是孩子喜欢的，什么样的课堂适合孩子成长，在“生本课堂”“有效课堂”“高效课堂”进行了深度探索和实践，让教师在课堂有效的40分钟内传授的知识能让孩子接受，而不是通过课下的作业量等其他形式来提高孩子的综合素养。从2014年我校有毕业生开始，我校每年的小学毕业生素质能力测试在铁西区内都是名列前茅，今年对四年级学生的能力测试我校也是获得非常好的成绩。

经过对我校毕业生的追踪，我们学校的毕业生很受中学老师欢迎。2018年，我校学生于萌从东北育才中学少年班考入北京大学医学院，这是我们第一个考上大学的学生。近几年，铁西区里的几届中考高分考生也都来自我校。

辽沈晚报：您觉得最美校长应该体现在哪些方面呢？

于麾：把学校当成家的感觉，像经营家庭一样经营这所学校。无论是环境还是学生和老师，爱他们喜欢他们，给他们创造很舒适、很契合他们成长的环境，用自己的不断学习、不断成长带动周边人的成长和进步。

她称每个孩子为“宝贝” 让孩子在学习生活中都感受到幸福味道

“宝贝今天课上表现真棒！”“宝贝，谢谢你捡起地上的杂物！”“宝贝鞋带开了，我来帮你系上！”“宝贝今天的小辫真漂亮！”……她总是亲昵地称呼校园中的每个孩子为“宝贝”，孩子们也能感受到来自“校长妈妈”的爱。

走在雏鹰实验小学的教学楼里，书架上的图书摆放整齐，魔尺、魔方摆放有序，学生们有序地行走在走廊里，微笑地与人挥手致意。两千多人的学校里，即使是课间也没有感受到嘈杂。

“有的时候，某本书会不见了，但过几天我们会发现它又回来了。”于麾说，对于这种“借阅”，她很是欣慰。

于麾喜欢看着孩子们在校园里奔跑，喜欢听教学楼内的朗朗读书声，喜欢看着她的伙伴们在教育之路上不断探索收获，她更喜欢与管理团队一起商讨学校的课程发展。也正是因为这份热爱，她不断地努力、付出，同时也赢得了师生们的爱。

学校刚建校事情繁杂，女儿中考、高考处于关键期，母亲年迈多病，于麾的脸上永远看不到愁容，每天笑迎孩子、家长和老师，尽心尽力地帮大家排忧解

难。在办校过程中，她被误解过、被质疑过，为此她偷偷地流过无数次泪，擦干眼泪，她仍然承诺会给雏鹰实验一个美好的未来。

“宝贝今天课上表现真棒！”“宝贝，谢谢你捡起地上的杂物！”“宝贝鞋带开了，我来帮你系上！”“宝贝今天的小辫真漂亮！”……她总是亲昵地称呼校园中的每个孩子为“宝贝”，孩子们也能感受到来自“校长妈妈”的爱。每天看到“校长妈妈”，孩子们都会绽放出最美的笑容，向她挥手致意。

今年暑假，学校又为位于北屋的教师办公室更换了窗户，办公室也重新进行了装修和布置，“希望老师们在美的环境里舒心地工作，进入教室的时候，将这种美好的心情带到到孩子们中间，让孩子们在学习中也能感受到幸福的味道。”于麾说。

辽沈晚报、聊沈客户端记者 董丽娜