

社庆70年·奋斗新时代

鞍钢：挺起大国重器的钢铁脊梁



鞍钢集团博物馆首任馆长孙涛。

辽沈晚报、聊沈客户端首席记者 查金辉 摄



“大国工匠”林学斌。

辽沈晚报、聊沈客户端首席记者 查金辉 摄

5月10日，鞍钢集团发布消息，鞍钢为金海大桥独家供货的5.8万吨桥梁钢合同已经进入生产阶段。继港珠澳大桥、南沙大桥、深中通道后，鞍钢将为粤港澳大湾区擎起又一座大桥。

从“神舟”上天到“蛟龙”入海，从中国标准动车组“复兴号”到海上开采可燃冰钻井平台“蓝鲸1号”，从世界最长的跨海大桥港珠澳大桥到国之利器“辽宁舰”，鞍钢以“钢铁长子”大国之材，挺起“大国重器”的钢铁脊梁。

大国之材：从“只能种高粱的地方”崛起

这是一个不断创造奇迹的地方。

“鞍钢的前身是昭和制钢所，经过战争破坏回到人民手里已是破烂不堪。1948年12月26日，鞍山钢铁公司成立，一个被日籍冶炼专家断言“恢复重建至少需要20年，这里只能种高粱”。鞍钢集团博物馆首任馆长孙涛对记者说，“就是在这样的条件下，开始了轰轰烈烈的恢复生产工作。”

献交器材运动热火朝天，复工竞赛运动高潮迭起。“有人回忆，那个时候，感觉天都是红的，走路都是小跑。”孙涛说。不到两个月时间，鞍山市民和鞍钢工人共献交各种器材21万多件。1949年4月25日，炼钢厂2号平炉炼出第一炉钢水。1949年6月27日，一股滚烫的红色铁水从2号高炉的出铁口奔流出来。

“当时的老照片很震撼，工人们有的戴着礼帽，有的光着头，有的穿对襟衣服，大家兴奋地叫着，激动得抱头痛哭。”孙涛说，1949年6月27日，2号高炉炼出第一炉铁水。1949年7月9日，鞍钢举行了盛大的开工典礼，新中国第一个恢复建设的大型钢铁联合企业正式复工。当年，鞍钢产钢19万吨，占全国钢产量80%—90%。

一大批技术专家来到鞍钢，他们成为现

代中国钢铁工业的开拓者和奠基人：东北、华北和华东，590名地专级以上领导干部被抽调到鞍钢，后被称为鞍钢历史上的“五百罗汉”。

一批又一批的人才从鞍钢走出：作为新中国第一个恢复建设的大型钢铁联合企业和最早建成的钢铁生产基地，70年来，鞍钢向全国钢铁战线输送了5万多名干部、工程技术人员和熟练工人，支援了全国十余个钢铁企业的建设。

鞍钢大型轧钢厂、无缝钢管厂和7号炼铁高炉，被称为“一五”重中之重的“三大工程”，标志着鞍钢由此肩负起了共和国钢铁长子的历史使命。

从1950年代末的500万吨钢，到1980年代末的800万吨钢；从2002年的1000万吨钢，到2009年的2000万吨钢……从2010年鞍攀重组，到2011年鞍钢进入世界500强，从当年的人民大会堂、南京长江大桥，到今天的国产航母、蓝鲸一号、港珠澳大桥，再到美国韦拉扎诺大桥、塔纳纳西河桥，一连串的数据记录了支撑共和国钢铁工业“半壁江山”的鞍钢历史的辉煌，见证了改革开放特别是十八大以来鞍钢全方位突破创造的全球惊艳。

5801个英模：鞍钢人将“拼搏、奉献融于血脉”

这是一个英模不断涌现的地方。

记者面前的林师傅话语温和、朴实，眼里时常带着微笑。从入厂学徒，到有事就喊、逢喊必到的林师傅，林学斌在鞍钢工作了36年。

今年1月17日，在全国第十四届高技能人才表彰大会上，55岁的林学斌荣获高技能人才最高政府荣誉——中华技能大奖，成为响当当的“大国工匠”。

林学斌凡事喜欢钻研。1992年，从日本引进的中包喷补装置试车时出现“喷补过程自动停止”的现象，现场两位日本专家多次向本部寻找技术支持，仍未解决问题。林学斌认真查看图纸，寻找漏洞，找到了症结所在，并通过改写程序让问题迎刃而解，日本专家为“中国林”竖起大拇指。

“大连铸”设备是鞍钢生产精品钢的核心设备。18年来，这台设备在林学斌的维护下，保持了18年无事故的记录。

解决200余项生产难题，多项技术发明填补空白，先后获得国际、全国发明奖项9项，完成发明专利、实用新型专利79项，先后获得全国劳动模范、全国技术能手、全

国五一劳动奖章等数十项荣誉称号，享受政府特殊津贴……林学斌说，搞技术就是要付出多、悟性好、沉下心、对岗位热爱。而这，正是他练就精湛技术的秘诀。

“鞍钢是几代人的精神地标。我还在读高中的时候就来鞍山学劳模，没想到长大了会到这工作，成为他们中的一员”，林学斌说。

鞍钢集团博物馆有一堵英模墙，凡是鞍钢获得市级以上劳动模范的人，名字都会被刻在墙上。钢铁战线老英雄孟泰是新中国第一代全国著名劳动模范，闻名全国的“孟泰仓库”是鞍钢传统确立的重要标志。作为“万能工具胎”的发明者，王崇伦被誉为“走在时间前面的人”，1959年初他与孟泰在鞍钢创立的全国第一支技术协作队伍像“滚雪球”一样发展壮大，达到1.5万多人，攻克了一大批生产技术难题。甘当革命螺丝钉的雷锋，“当代雷锋”郭明义……这堵英模墙目前刻下了5801个人的名字，其中有101人次荣获全国劳动模范称号。

“创新、求实、拼搏、奉献”，鞍钢精神源于鞍钢人，一代又一代鞍钢人也在用自己的行动践行鞍钢精神。

锐意改革：485户主体“分灶吃饭”契约管理

这是一个从来不畏惧改革的地方。

“现在轧制的是12螺，像这么细的螺纹钢，我们之前根本轧不好。”鞍钢股份大型厂小型分厂副厂长卞宝泰说。2018年8月份以来，螺纹钢月产量连续达到10万吨，创造了鞍钢生产新的纪录。

2017年，鞍钢实施以供给侧结构性改革为引领的新一轮改革：推进契约化管理，实施契约化绩效考核、目标责任考核和模拟契约化评价。以小型线承包为样板，对无缝钢管厂、鲅鱼圈3800mm生产线等7家单位、产线实施承包经营，实现由“内部生产型”向“市场经营型”转变。建立完善“重精准、强激励、硬约束、严考核”激励约束机制，增强了企业内生动力。

卞宝泰是鞍钢小型分厂契约化改革的受益者。他大胆改革，面向厂内和社会招募精英，打破原有工作界限，创新选人用人机制、薪酬分配体制，让各个岗位都能创造价值，就此打了一个漂亮的翻身仗。

改革前，新中国第一座无缝钢管厂持续多年亏损，被称为鞍钢集团的“出血点”。重新定位产品，重塑生产流程，优化营销体系，紧贴无缝管市场，使无缝钢管厂重现竞争力。保底与封顶工资的设置，更是激发了员工的积极性。2018年，无缝钢管厂成功扭亏，盈利近亿元，不仅止住了“出血点”，还成了效益增长点。

2017年，鞍钢结束了连续5年的亏损历史。

2019年3月18日晚，鞍钢股份有限公司发布2018年度业绩报告，2018年鞍钢股份实现利润总额人民币100.08亿元，比上年增加58.53%；归属于上市公司股东的净利润为人民币79.52亿元，比上年增加19.80%。

对于业绩变动，鞍钢股份公告中提到，这是公司把握钢材市场回暖的有利时机，围绕“效率、质量、变革”三个关键要素，团结带领广大职工，埋头苦干、奋发进取，推进生产经营各项工作的结果。

技术创新：引领鞍钢跑出“加速度”

创新基因始终流淌于鞍钢人的血脉之中。

从当年“万能工具胎”发明者、“走在时间前面的人”王崇伦，到当下的“工人发明家”李超，鞍钢的创新精神薪火相传。

董仁杰是鞍钢股份热轧带钢厂2150生产线加精点检班班长。2018年，由他主导完成的“2150粗轧机新型除鳞技术的研究与应用”项目获得第五届全国职工优秀创新成果奖。如今，该发明技术已在一重、太钢等多家企业应用，取得了可观的经济效益。

以“成为高端产品引领者”为目标，以创新为先导，5年来，鞍钢积极搭建创新平台，不断完善科技管理体制，科学设定钢材调品指数，加快主导产品核心技术研发，持续推进企业跨产品持续优化、产业竞争力不断提档的“高端循环”。

设立研发专项资金，建设完善国家重点实验室、中试线等大型试验装置、装备和软件，国内唯一拥有“钒钛资源综合利用国家重点实验室”“海洋装备用金属材料及其应用国家重点实验室”两个国家重点实验室的钢铁企业，这些创新基地和载体的系统布局，为鞍钢开展行业应用基础研究、发展共性关键技术攻关起到积极的推动作用。

创新离不开资金投入。鞍钢年度科技投入总量占主业销售收入比重始终保持在4%以上，在科研项目、重点实验室和中试线建设等经费投入上充分保证，在海洋装备用金属材料国家重点实验室建设、对外合作海洋工程用钢开发、稀土钢开发、材料焊接及腐蚀等科研项目上重

点支持。

在人才引进上，探索项目兼职、技术联盟、实验室合作等形式，有针对性地吸纳成熟高端技术人才。在技术创新激发上，通过职工创新工作室、推广先进操作法、开展技能竞赛、实名制“网络问企”等加以引导鼓励。

通过不断创新冶金技术、工艺和产品，鞍钢成为中国首批“创新型企业和中国首家具有成套技术输出能力的钢铁企业。

从产品到技术，从制造到服务，鞍钢紧跟钢铁技术发展大势，企业自主创新能力明显提升，核心竞争力显著增强。

2017年，鞍钢集团“三新”（新技术、新工艺、新产品）科技创效30亿元以上，旗下的鞍山钢铁新产品、独有领先产品、战略产品占比分别达到12.03%、29.37%、64.02%，攀钢独有领先产品销量达286.4万吨。独家供货全球首个“华龙一号”示范工程——福清5号核电机组首台发电机反应堆压力容器支撑用钢15MnNi；FH550超高强海工钢首次批量供货“蓝鲸1号”，成为国内唯一具备F级超高强海工钢供货资质的钢企，助力我国可燃冰试采成功……“鞍钢制造”不断应用于我国高精尖产品上，一批“叫得响、数得着”的科技成果惊艳全球。

目前，鞍钢集团已成为中国最大的钢轨、船板生产企业，世界最大的产钒企业。最新数据显示，鞍钢品牌价值达635.28亿元，比2013年翻一番；位列2018《财富》世界500强第428位，实现历史最好排名。

辽沈晚报、聊沈客户端记者 董丽娜