

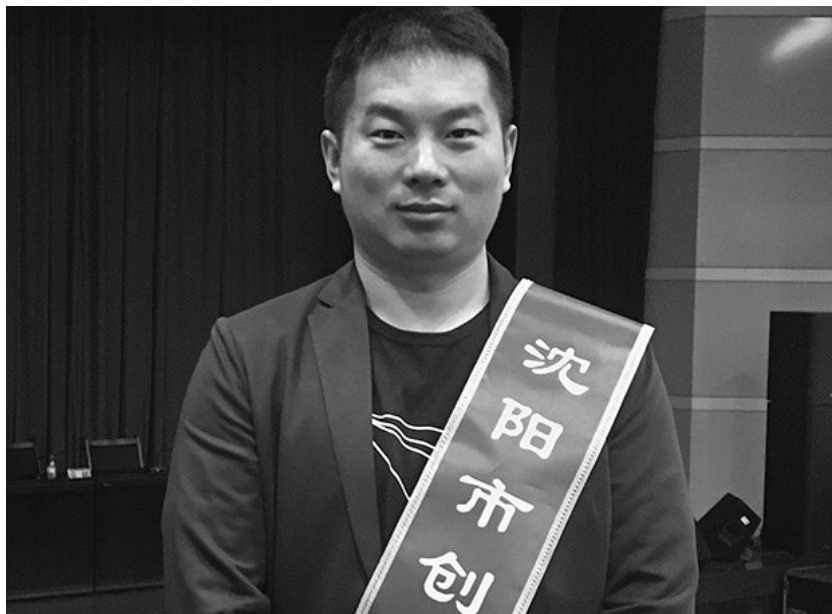
创业·人物

马万琛,毕业于俄罗斯伊尔库茨克国立语言大学,经过了10年的国外学习和生活,于2011年回国,在北京闯荡了几年后,决心回沈阳为家乡贡献自己的力量。

在2014年创立了沈阳第一家创业咖啡——梧桐谷。在2015年5月的《互联网周刊》中被评选为最具互联网思维的百家创业咖啡中排名第24位,也是东北地区唯一一家上榜机构。

2016年梧桐谷获得沈阳人社局颁发的先进集体奖、优秀创业孵化基地、沈阳市创业孵化示范基地、和平区优秀青年创业团队等荣誉,并在2016年成为辽宁首批国家级众创空间之一,“梧桐谷”作为沈阳的第一家创业咖啡,力求打造沈城创业者的“空中客厅”、“创业灯塔”。

留学回沈创办创业咖啡 曾遇客户资金双重困难



创业人物马万琛。受访者供图

北京受启发回沈做创业

马万琛出生于沈阳,在俄罗斯学习生活10年后,回到了国内。在大众创新万众创业的大环境的影响下,马万琛也开始了自己的创业之路。

“当时是刚回国,想要做一个自己的展览公司,上网看了很多关于海归扶持政策的报道,在沈阳没有找到机会后去了北京和深圳寻找创业机会”正巧在北京考察的时候认识了几位北漂的沈阳人,有做新三板上市辅导的,有做风险投资的,大家都认为北京的创业环境比沈阳更好,所以一直在北京打拼。

“在北京遇到了很多的创业者,也接触了一些创业项目。给我触动最深的是在车库咖啡遇见的一位70岁的北漂老人,这位老人一下午时间里先后与几位投资人交谈,乐此不疲,非常有热情,看到这般年龄了还在为自己的梦想而打拼,我心

中充满了敬仰之情。”马万琛当时就决定要回到家乡创业。

“我是一名沈阳人,从国外回来就是为了能为家乡的振兴出一点力,我没有理由再去投身异乡,一定要在沈阳建立一个既能让创业者们自由交流又能让关注创业、帮助创业的机构和个人接触到创业者的场所。”就这样“创业咖啡——梧桐谷”诞生了。

所谓创业咖啡——梧桐谷,是以咖啡为载体的创业和投资对接平台,也是创业扶持政策的汇集地。在梧桐谷,你只需点一杯咖啡就可以享用一天的免费开放式办公环境,同时还有机会接触到投资人、媒体和其他创业者。如果把创业者比作森林里的树木,创业者之间的合作就是地面以下土壤,梧桐谷创业咖啡目前要做的正是扩大这片创业者的森林,努力改良土壤。

遇到资金客户双重困难

作为草根创业者,创业的路并没有想象中那么好走。

“在开始的立项期非常困难,因为我们几个发起人都是草根创业者,也没有雄厚的资金积累,凑了30万想在沈阳做一个面积在100平方米以上的创业咖啡就可以了。”但是在看了几个有意向的地方后,马万琛得出一个结论:30万根本不够!

“追加投资又拿不出来,项目进展停滞,我们开始向各个部门寻求援助。”马万琛和团队陷入了困境。经过了两个多月的寻觅,很幸运的在和平区政府有关部门的

帮助下梧桐谷创业咖啡1.0版在2014年7月12日正式开业了,地址在和平国际科技孵化器1楼,面积171平,场地是免费的。

开业的喜庆还未散去,问题又出现了,因为他们前期并没有规划出宣传费,并且也确实负担不起高额的宣传费用,开业后来的人很少,即便是电视台做了新闻报道,也无法让更多的创业者知道我们沈阳自己的创业咖啡已经开业了,加之沈阳的创业者远不像北京那么多,所以在梧桐谷1.0的营业过程中一直没有达到预先的目标。

福无双至,祸不单行。孵化器的房屋产权发生了变更,这意味着刚刚投入的装修成本无法回收了,当时几个发起人都产生了放弃的念头。“那段时间我们整个团队都很沮丧,大家都问我:还做什么?再加上家里老婆马上要生孩子,精力有限,资金也非常紧张。确实很困难。”但是在大家都出现动摇的时候,马万琛却从未出现过一丝动摇。“因为我一

直知道我需要什么!我做梧桐谷的初衷是什么!”

马万琛的决心也带动了整个团队,他们忍痛放弃了装修成本,在和平科技局的帮助下,找到了一个非常适合创业咖啡的经营地点,也就是目前梧桐谷2.0的地址——三好街文化路金科大厦25楼。“在困难的时候我们坚持下来了,这就是成功。”马万琛解释。

提供好服务 客户越来越多

梧桐谷创业咖啡搬迁到三好街以后,经营向着好的方向发展。

三好街是沈阳乃至全东北的创新龙头,他们在三好街接触到的创业者也是思想最先进的。经历了一系列问题,接触了更多的创业者,马万琛和团队得到了快速成长,大家逐渐意识到只有提供了创业者最需要的东西,才有更多的创业者来到这里。对于一家传统的咖啡馆,投资人首先考虑的一定是盈利模式。然而,对于梧桐谷这样的创业咖啡馆,需要考虑的第一个问题是汇聚人气。

“我们开业的初级阶段要考虑的事情不是卖出多少杯咖啡这样简单的问题。”梧桐谷的投资人这样说,“创业咖啡馆的定位是创业孵化器,所以我们首先考虑的是如何按照创业团队的需求完善我们的服务。”

买一杯咖啡就可以免费使用一天的开放式工作空间的模式注定了创业咖啡首先要吸引足够数量的一类用户,而只有创业团队大量的聚集才是吸引投资人、政府、银行等资源的巨大能量。“就像社交网站追求流量一样,我们也在追求流量寻求一种良性循环。”

为了咖啡馆的流量,梧桐谷创业咖啡做了诸多的努力,除了咖啡与认证团队,其他一律不收费,提供公司办公所需要的所有办公设备,让创业者提着一台电脑就可以在梧桐谷创业咖啡开工,这些便捷的服务对于创办之初资金与资源紧张的创业者无疑有着巨大的吸引力。

“我们通过实践,知道了创业者们最需要的是什么,而我们只要提供了创业者们最需要的东西,他们就一定会到我们这来,因为这里对他们有帮助。”而创业者们的相互交流也为梧桐谷提供了一个最为可信的口碑效应,人群越做越大,知名度也越来越高。

现如今随着国家的基本政策和社会环境的发展,关注创业者、帮助创业者的人越来越多,梧桐谷创业咖啡已经成为他们当中十分重要的一员。“我们为创业者提供拎包入住的办公环境及相关配套的服务,比如:公司注册、财务、法律、人力资源等延伸服务,并定期举办和创业相关的分享、沙龙、论坛及资本对接活动。”马万琛解释。梧桐谷创业咖啡已经成为沈城乃至整个东北地区创业者们交流分享的圣地。

集聚各类创业群体和资源

目前国内的创业咖啡馆有上百家,每一家创业咖啡的经营者,都想做出自己的特色。梧桐谷创业咖啡借鉴的是车库咖啡的模式,注重的是对创业者的扶持。“所有创业团队都可以来梧桐谷创业咖啡寻梦,我们对创业团队不设门槛,不分行。”

“我们的初始股东、管理者、创业导师均来自沈阳本土企业家和北上广深的投资人,他们有着深厚的人脉与资金支持,所以只要在梧桐谷创业咖啡的人驻团队有好的创业项目,不用担心找不到投资人。”马万琛说。而作为和平区政府、和平区科技局支持的项目,他们还会整合团委、劳动局、中小企业局等的相关创业政策,不断增加为创业者服务的项目。

马万琛和团队专注于创业服务,集聚各类创业群体和资源,利用梧桐谷创业咖啡开发办公空间,孵化早期创业项目团队,采取梳理商业模式、配对合伙人、对接风投资金等多种孵化模式,打造早期创业服务平台。目前在梧桐谷咖啡已有认证企业

共60家,项目方向涉及教育、电商、社交、游戏、本地服务O2O等多个领域,已有8家获得融资、10家进行团队融合、40多家产品上线,在沈阳取得了非常好的社会效应。

在梧桐谷创业咖啡创立同期,还建立了小微型企业孵化器,这是一个创业者在梧桐谷创业咖啡内产生的想法经过团队组合、形成项目后的办公场所,梧桐谷孵化平台上的企业会优先享有梧桐谷创业投资管理公司的投资和推荐权,对于项目与资金的对接、成果的转化有着加速器的功能。也是投资公司和投资人筛选项目的重点场所。

“有句话说得好,把每件简单的事情做好就是不简单,把每个平凡的工作做好就是不平凡,我一直以此为座右铭。”千里之行,始于足下,他希望在这条大众创新、万众创业的大路上,大家都可以找到自己的“金凤凰”。

辽沈晚报·聊沈客户端记者 胡婷婷