

# 高效接管

# 打赢没有硝烟的战争

1948年11月2日，辽沈战役最后一天，沈阳，拥有着240万人口的工业重镇，在血与火的洗礼后，最终回到人民手中。

从11月2日到6日，陈云带领广大党员干部进行着一场没有硝烟的“战斗”——“沈阳经验”成为全国“红色大接管”的样板。



人民解放军接管沈阳火车站。

## 欢呼声中 陈云带领军管会干部进入沈阳

1948年9月12日，英勇的人民解放军发动著名的辽沈战役，从而揭开同蒋介石反动派进行战略决战的序幕。10月15日，东北的门户——锦州解放，我军即刻将兵临沈阳。这时，党中央电告中共中央东北局，准备接收沈阳这座东北最大的工业城市。

军情如火，兵贵神速。10月27日，中共中央东北局决定由陈云、伍修权、陶铸、张学思、王首道、陈郁、朱其文等人组成沈阳特别市军事管制委员会，抽调4000名新老干部随军管会从哈尔滨出发，前往沈阳进行接收工作。

11月2日，这是陈云进沈阳的第一天。军管会在沈阳城北榆林堡召开会议，陈云向大家介绍了军管会的组织情况及接管方针，并提出解决足够的粮食和电力供应，还宣布戒严封城3天，立即派高射炮部队入城防卫。对接管工作的领导分工也做了决定。接管沈阳工作万事俱备。

2日黄昏，在庆祝沈阳解放的欢呼声

中，陈云带领军管会主要干部和卫戍部队乘17辆卡车进入沈阳。陈云和伍修权乘坐的车经过中街、中山广场后，一直开进铁路宾馆（原大和旅馆，今辽宁宾馆）后院，开始了接管沈阳的工作。

11月3日，陈云进沈阳的第二天。上午，陈云在铁路宾馆二楼的会议室召开了沈阳特别市军事管制委员会成立大会，由中共中央东北局副书记陈云任主任，伍修权、陶铸任副主任；同时宣布了以陶铸为书记、黄欧东为副书记的中共沈阳特别市工作委员会；成立了以伍修权为司令员、陶铸为政治委员的沈阳特别市卫戍司令部。陈云强调，从现在起，沈阳就是共产党领导的城市，我们一定要比国民党管理得更好。会上还宣布成立沈阳特别市政府，朱其文任市长，焦若愚任副市长。会后，军管会按照陈云提出的“各按系统，自上而下，原封不动，先接后分”的方针，开始了全面完整的接管工作。

## 电力供应 沈阳公共设施得到恢复

11月3日傍晚，铁路宾馆的电灯亮了，电力是从距离沈阳45公里远的抚顺送过来的。

抚顺拥有当时东北重要的火电厂。陈云带领军管会一进城，就迅速组织人手抢修电力，使得沈阳的公共设施很快恢复起来。陈云对接收沈阳总结出五条具体经验，第一条就是入城后首先要恢复电力生产与供应。城市与农村不同，电力是城市的命脉，所有的生产、生活，都离不开电力。

3日晚上，市公安局楼内灯火通明，公安局正在召开各处、分局接管干部联席会议，确定了先接市局、分局，然后再接派出所的具体方案。会议指派了接管市警察局和12个分局的军代表，分别配备干部和工作人员，同时利用旧警察人员管理交通、巡逻放哨、整顿户口，维护了当时的治安秩序。

11月4日，陈云进沈阳的第三天。这天，东北野战军作战部队撤出城区，工厂、学校以及各个机关，都有警卫部队把门维持秩序。

沈阳市公安局也在这一天恢复交通警，并派出巡逻队和执法队在主要路口执勤。

这一天，沈阳城的“绿色使者”开始穿行在城市的大街小巷，城区的投资员开始送信，全市内12个支局和苏家屯、新城子邮局一律照常办公。对原有邮件，按寄达地点和收信人姓名、住址，分别加以处理，商民邮件本市的免费投递，发往外埠的按欠资寄出。

下午4时，电源刚刚恢复，沈阳新华广播电台就开始试播，每天3次播音，共7小时，除了广播国内外新闻及政令、布告外，还有文艺节目。

11月5日，陈云进沈阳的第四天，《沈阳时报》出现在沈阳街头传达新政府的声音。

创刊号《沈阳时报》一版头条标题是：“确定沈阳革命秩序，成立军事管制委员会”，下半版刊登的是中共中央东北局委派朱其文和焦若愚为沈阳市政府正副市长的公告，同时配发了题为《庆祝沈阳解放》的社论。

军管会利用原来国民党报刊的旧设备，又留用了原报社工作的部分青年，开始办起了自己的报纸。后来陈云总结的第四条经验就是，迅速出版报纸，稳定人心，宣传党和政府的方针、政策。

## “沈阳经验” 成为全国接管的样板

沈阳军管会各个系统都在有条不紊地接管，许多机关、工厂的公务人员都在保存物资文件，配合军管会的接收。许多机关、企业、学校的高级职员，如国民党联勤部门的将官、工厂厂长、银行经理、学校校长、铁路局长、市政府各局长等，都陆续报到上班，一个军管会的军事代表过去了，一个单位就接管来了。

军管会进城后，抓住了工作的中心，就是严格保护工厂、企业，并要求一切机件、资财不准随意搬动。陈云后来说，要保证接收得好，最重要的是对入城部队进行良好的纪律教育，懂得保护工厂、保护城市的重要意义。

11月5日，中国百货公司沈阳市公司成立了，随着市区街道上人员的增加，沈阳的商业网点也逐渐开始开张营业了。就在这一天，市政府为规范各区摊贩游商的经营活动，避免随意经营妨害交通且影响治安，出台了“整理摊贩游商办法”，要求“兹为整理计统，限于12月5日之前一律至本府指定地区营业。”

截至11月5日，全市接收工作已经接近尾声。短短几天里，除了军、政、警等系统全部予以接收外，还接管了国营工厂97个，医疗机构18个，大中小学校59所。

国民党的中央、中国、交通、农民四大银行和中央合作社金库，也全部接收过来。

11月6日，陈云进沈阳的第5天。一场纷纷扬扬的大雪覆盖了浑河两岸，这是沈阳市入冬以来的第一场雪。清晨雪后初晴，沈阳市各个部门陆续开始正式办理交接，清点手续。这一天，市内的有轨电车再次运行起来；沈阳很有名气的东北书店，前来买书的市民接近千人。城市秩序在迅速恢复。

11月7日，沈阳特别市卫戍司令部发布了第二号布告：“沈阳解放为时虽仅数日，但出于沈阳市人民对民主政府之正确认识及竭诚拥护，市内社会秩序，得以迅速得复……一切军民人等均可自由出入于本市区及城市与家村间……”历经五日，在延安党中央和东北局的指导下，陈云带领4000名军管会干部接管沈阳首战告捷。陈云五日凝结在沈阳解放的光辉瞬间。

这是我党我军历史上接收特大城市的第一次成功尝试，其经验极为宝贵。11月28日，陈云写出《接收沈阳的经验》一文，上报东北局并转报党中央。中央充分肯定了陈云总结的经验，把它转发给各中央局和各野战军前委，加以推广，为日后依次接收全国的其他大城市提供了难得的样板。

辽沈晚报、聊沈客户端记者王琦 特邀策划 钱樾雷 感谢田聃、张东波、王思、陈锐、李晶华协助采访

图片由中共沈阳市委党史研究室提供