

# 壮阔东方潮 奋进新时代

庆祝改革开放40年

辽宁省委老干部局  
与本报联合推出

40年40变  
系列专访⑬

# 一个“干”字让丹东凤城市大梨树人的梦想变成现实 曾因穷出名 农民人均收入不足百元 变美丽乡村 村集体固定资产超5亿

“你看看这个点儿了，这道上人来人往的还都是来我们这玩和参观的。”秋季的傍晚，天已经暗了，69岁的史淑云推着自行车往家走，路边人来人往的景象让她说出来的话带上了自豪的味道，“当年我们做梦也没想过生活能过成如今这个样儿，这路、这景，没来过大梨树那都是遗憾！”

改革开放前的大梨树是凤城市有名的贫困村，自然资源匮乏，农民人均纯收入不足百元。40年后再回眸，它已是全国“美丽乡村”的优秀代表。2017年，全村集体固定资产超5亿元，社会总产值15.5亿元，村可支配财力2800万元，人均年收入达到了2.2万。

翠绿的山岭上，9.9米高的“干”字丰碑不仅伫立在大梨树人的眼里，更是镌刻在他们心上，“撸起袖子加油干”，这句口号伴随他们往昔的峥嵘岁月，也将见证未来的二次腾飞。



以前的村民住宅。

采访对象供图



现在的村民住宅。

采访对象供图



大梨树生态旅游区大门。

采访对象供图



千字文化广场。

采访对象供图

## 上世纪80年代：农民走出土地 在城里盖起最高的楼

1980年，毛丰美当选大梨树生产大队长，他在第一次大队领导班子会上就承诺，从今以后，生产队的干部们再也不用收缴村民的钱开工资了。

“当时老书记的能力大伙都信，可是挣钱哪有那么容易？大伙都困难那么久了。”在大梨树，很多人习惯称呼毛丰美为老书记，史淑云说，当时村里甚至还流传着一句话“吃粮靠返销，花钱靠贷款”，“可是老书记有眼光，也有胆识，他说出口的承诺就真给兑现了。”

说干就干，毛丰美带领几个乡亲，怀揣着借来的4万元钱北上黑龙江倒腾土豆、小米。当他们押运回的四车皮土豆、小米在凤城自由市场上销售一空后，净赚了1万元，大队工资真的不用愁了。跟着毛丰美干准没错！“当时正赶上国家号召农工商，搞副业”，史淑云表示，当时村里靠倒腾小米和土豆攒了点儿钱，村干部就商量着进城经商。毛丰美找到史淑云，让她帮忙张罗这个事，可史淑云觉得自己没经验，在家种地还成，经商哪会啊。毛丰美劝她，“你是党员，得起个带头作用”。听了这话，史淑云应承下来。她跟着几个大队干部骑车

进了凤城，连租带买了6间平房。干旅店！毛丰美拍了板。于是，史淑云又找了两位热情能干的女同志去买布料，几个人在家里炕上开始做被。做完被，三人又跑去租的房子那里“和灰”打炕——“我们三个女人一天天灰头土脸的，有人嫌我们‘和灰’脏，笑话我们，农民就该种地，去城里‘作’啥。可是就这样我们几个也把新旅店支撑起来了。”一年下来，这个小旅店净挣两万元，这是大梨树大队集体经济的第一桶金，也是史淑云等创业人的骄傲。可是渐渐的，旅客需求高了，不满足于平房和火炕，想要住楼房用暖气。正赶上1985年元旦，中共中央、国务院关于进一步活跃农村经济的十项政策出台，毛丰美抓住了这个机会，打算申请贷款，建楼开宾馆。

“现在说起来容易，当年可难了。”史淑云说，老书记当年出去跑手续，人家一听建宾馆都笑了，当时整个凤城也没几栋楼，宾馆更是没有，几个农民还能说建就建了？可老书记没放弃，资金、地皮、材料一个接一个跑，用了大概200天时间，在凤城火车站附近建起了当时城区内楼层最高、设施最完备的龙凤宾馆。开业一年，营业收入就达到了100多万元。

## 上世纪90年代：建市场被告到中纪委 结果查出个廉政典型

1992年，南巡讲话的发表再一次激发了大梨树人的创业激情。在1992年和1997年先后建起了凤城规模最大的封闭式贸易商场和露天式农贸市场。

史淑云说，一开始建凤泽大市场还有个“惊险”的故事——那个地段很多家人都在用自家房子做买卖，搞动迁就是断他们的财路，所以绝大多数人都不愿意搬，甚至还有一部分居民干脆联名写信上告到中纪委。于是，中纪委责成丹东市委组成联合调查组到大梨树来调查。

“当时我已经到龙凤宾馆去工作了，老书记他们也在那里办公，听说有人告老书记，我们一天天都跟着提心吊胆的，怕

老书记这么好的人遭了祸。”史淑云说，但出乎意料的是，调查组竟然查出一个廉洁的好典型来。毛丰美不但没有腐败问题，还成为廉政的先进典型，凤泽大市场自然顺利建成了。

从龙凤宾馆、凤泽市场到龙泽市场，这三家企业在凤城繁华热闹的站前区域彼此相邻，形成一个商业群，为凤城市提供了1000多个就业机会，年营业额过亿元，缴税200多万元，村集体纯利润约达500万元。如今，许多凤城商贸零售业的成功人士都是从这里起步。大梨树农民挺进城市做商贸服务业的实践影响着村民观念的转变，培养锻炼了人才，也为村集体经济的发展打牢了人才基础。

## 十年大会战使万亩荒山变身科技型标准示范果园

大梨树是山村，以前灌木丛生，却少见有经济效益的林果树木。上世纪80年代末，毛丰美外出考察农业工作，发现人家的丘陵地带树木成行、花果飘香。可大梨树2.8万亩山地有一多半被改造成蚕场，由于蚕场沙化还直接导致严重的水土流失。

在学习先进经验后，从1989年秋天开始，毛丰美带领全村人开始以“修梯田、栽果树”为主题的“绕山转”工程，声势浩大的各种大会战一干就是十年。硬是靠愚公移山的精神，一锹一镐在荒山上建起了上万亩适应大梨树自然条件的科技型标准示范果园。

直到现在，不少大梨树人还记得当年修山种树的情景——

毛丰美总是第一个上山，一双解放鞋，一把铁锹，一干就是一天。有一次突然下雨了，毛丰美让大家先回去，可他自己不走，于是大家也都不走，到底顶着雨把一面山坡修完了才一起下山。

在整治山水的过程中，大梨树人也逐步明确了“促进经济发展，改善生态环境，治理水土流失”的目标，走出了山、水、田、林、路综合治理的路子，积极开展了以“修山治水、退耕还林、围水造景”为主要措施的小流域综合治理工作。

2000年，大梨树村被国家国土资源部授予“全国水土保持示范村”，村集体取得了经济效益、社会效益和生态效益的和谐统一。

## 曾被笑话“异想天开”的生态旅游让生活更上一层楼

从改革开放开始，大梨树人的生活一直在逐渐向好，但真的明显让大伙感觉生活水平有一个大提升的，还得说是开展生态旅游。

1997年，大梨树村万亩果园的规模已经形成，刚从日本考察生态观光旅游回来的毛丰美又提出了一个新的想法——我们也要利用果园把旅游搞起来。

“当时村里请了一位顾问，老书记这个想法一提出来他就笑了，觉得是异想天开。”史淑云说。当时参与讨论的蔡克明也表示，那时大家一听这个主意都摇头，有句话叫“五岳归来

不看山，黄山归来不看岳”，大梨树既无古迹也无名山，能靠什么做旅游呢？

可毛丰美说服了大家，他说现在的政策好，我们果园虽然建起来了，但靠卖果子效益还是难搞，学习人家做生态旅游才是真正的出路。“还是老书记的眼光长远，如果不是把旅游搞起来，生活条件哪能好得那么快？”蔡克明说。

现在的大梨树随着生态环境和满族特色村寨建设，乡村旅游发展迅速，大梨树农业生态观光旅游区被评为国家AAAA级旅游区。近两年来，旅游区年均接待游客数量达43万多人。

## 2004年起建设满族特色民居 极大改善村民生活质量

现在的大梨树，一排排整洁漂亮的现代化民居完全没有了旧日人们印象中乡村的简陋样子。自2004年起，大梨树村先后规划建设了以清代满族建筑为特色的民居6万平方米，500多户村民住进新房；倚山打造两处别墅园，呈现特色风情；顺干路建成几十栋二层小楼，形成商业一条街；在部分依山傍水地域建设满族特色村寨式民居，极大改善了村民的居住环境和生活质量。

“2004年，我们家就是那年搬进的新房。”史淑云说，那是曾经做梦都没想过的房子，却在短短的几十年间把梦变成了现实。

除了民居，大梨树的村中心区域有六座气势磅礴的牌坊，还有十座风姿各异的石桥。带有满族文化元素印记的店铺招

牌、建筑装饰和住户门牌也随处可见。2014年，大梨树村被国家民委确定为“中国少数民族特色村寨”。

从吃不饱饭到住进“花园洋房”；从人均收入不足百元到普通农民成了“百万富翁”，改革开放40年以来，大梨树人的生活在变，一个朴实的“干”字精神却永不会变。

十九大提出了乡村振兴战略，辽宁省委、省政府提出进行二次创业，实现二次腾飞的工作要求。在新的形势面前，大梨树人将继续精心谋划发展战略布局，开始踏上二次创业、谋求二次腾飞之路，希望以后的生活都可以像“干”字广场上晾晒的五味子那样火红又充满希望。

辽沈晚报、聊沈客户端特派丹东记者 王晓阳