

不判只谈 积案化解实现三方共赢

本报记者 关 雪



“3年了，这块地总算能踏踏实实上用了！”初秋时节，中元森世特木业科技有限公司(以下简称“中元森世特木业”)内机器轰鸣、木料流转有序，总经理李世远望着一派繁忙的生产景象，由衷地感慨。这句朴实的话语，也揭开了一笔困扰3家企业近20年的权属旧账。

这家公司位于辽宁台安经济开发区。全省开发区整合优化改革后，台安经开区的新一届领导班子一上任就遇到了一起历时20年的权属积案。

这场纠纷要追溯到多年前两家企业的关联经营。当年，台安威利邦木业有限公司(以下简称“威利邦木业”)与威华生物发电有限公司(以下简称“威华生物”)同属一个集团，470亩工业用地的使用权登记在威利邦木业名下，并办理了土地证；威华生物以土地租赁的方式租用了其中150亩土地，建了厂房并办理了房屋产权证。

地归一方、房属一方，因为是关联

企业，原本相安无事，然而，随着两家企业彻底剥离、各自独立经营，权属漏洞带来了麻烦。2023年，另一家企业中元森世特木业从威利邦木业手中合法受让了这宗470亩土地的使用权，却发现其中150亩土地上的厂房权属仍归威华生物。而威华生物以持有该地块房屋产权证为由拒绝腾挪，僵局瞬间形成。

一边是新企业无法用地、发展受阻，另一边是老企业固守权益、不肯退让，矛盾彻底激化，多起诉讼接连立案，陷入“你告我、我诉你”的循环拉锯。

一场陈年旧账，拖得三方企业内耗不止，也让150亩优质工业土地长期闲置浪费，成为制约园区发展、影响营商环境的堵点痛点。

“旧账再难，也得理清、解决掉！拖下去，浪费的是优质土地资源，寒的是企业发展信心。”今年4月，借着省开发区整合优化改革的政策契机，

台安经开区将这起历时20年的权属积案纳入营商环境提质、存量资产盘活重点攻坚清单。园区迅速组建专项调解专班，由分管副主任刘晓东、法院副院长王颖牵头负责，打通行政服务与司法调解联动通道，变被动处置为主动攻坚。

该案虽历经20年权属更迭演变，但案件脉络清晰、事实证据完备，若走常规司法程序，直接依法判决即可快速结案、办结归档。但专班全体成员一致认为，简单地“一判了之”治标不治本。“一纸判决最省事，却无法从根源上化解矛盾，不仅容易滋生新的诉讼纠纷，而且让企业持续陷入维权内耗，闲置土地始终无法盘活利用。”

基于这一考量，专班没有采用司法、简单结案的处置模式，而是确立了“柔性调解、源头化解、互利共赢”的处置思路，组织3家企业开展多轮面对面协商调解。但因各方积怨已久、利益分歧巨大，常常争吵不休，“我们土地租出去这么多年，租金损失谁来补？”“厂房是我们真金白银建的，说腾退就腾退，我们的投入谁负责？”“我们接手土地花了成本，长期闲置损耗太大，实

在耗不起！”三方各不相让，调解困难重重。

面对僵持局面，专班没有简单劝说任何一方让步，而是耐心帮3家企业算长远账、发展账：“这块地长期僵持，三方都在持续亏损，都是输家；只有彻底化解纠纷、盘活土地，才能让闲置资源变成发展资本，实现三方共赢。”

一次次谈心沟通、一轮轮利弊剖析，专班用真诚化解对立、用专业打消顾虑。历经3个月、20余轮面对面对调解，三方企业逐步放下执念、消解分歧。

今年7月，三方成功达成调解协议：由威华生物向威利邦木业支付170万元土地租赁费；案涉争议150亩土地及地上厂房确权归中元森世特木业所有；威华生物名下其余闲置土地，由县政府统筹资金收购并同步引进畜禽粪污处理项目。

困扰近20年的历史旧账，仅用3个月就圆满清零，涉事三方都挺满意。威华生物总经理曹洵生前专程赶赴管委会赠送锦旗，他说得实在：“不是客套话，是真没想到，这事儿能办成。”

沈阳都市圈 供销农资保供联合体成立

本报讯 记者陶阳报道 9月16日，记者从沈阳市政府新闻办获悉，为积极应对农资市场价格异常波动，切实减轻农户的农业生产负担，提升供销系统农资淡储保供能力，沈阳市供销社联合鞍山、抚顺、本溪、阜新、辽阳、铁岭六市供销社，协同重点农资龙头企业，正式组建沈阳都市圈供销农资保供联合体，推动实现都市圈农资货源稳定供给、价格科学调控。

针对跨区域保供的现实需求，联合体重点设计价格共商、淡储共议、质量共保、协同会商四项工作机制，系统应对农资供应与价格风险，推动实现行情可监测、缺口能调度、质量有保障、协作更畅通。据介绍，联合体内各成员单位间将共享农资价格监测数据，一旦出现区域价格异动，及时启动预警、分析、研判、处置程序，全力保障农资价格在合理区间运行；建立跨区域余缺调剂快速通道，化解局部地区可能出现的供应紧张问题。

为纾解农户春耕备耕阶段资金周转难题，联合体推出“先用农资、秋收付款”服务模式，实施“供销直供农资+无抵押+无担保+全额贴息”惠农贷款项目，由供销社统筹落实补贴资金，全额承担农户的贷款利息，释放纯信用、零利息政策红利，实实在在降低农户的农业生产投入成本。

作为联合体的运营主体，沈阳新供销运营管理集团有限公司将孵化培育“红背篓”都市圈供销农资公用品牌，发挥集中采购议价优势，从源头压降采购成本。同时，搭建沈阳都市圈“红背篓”农资线上商城，集成农资采购下单、惠农补贴申报、贴息贷款申请、农技咨询问诊、农事托管订单办理等一站式服务功能，加快绿色农资、优良品种与先进种植技术向基层推广落地。

跨境电商综合窗口 进驻丹东市行政服务大厅

本报讯 记者王卢莎报道 为持续优化外贸领域营商环境，切实解决经营主体了解和布局跨境电商业务过程中的咨询难题，丹东市跨境电商工作专班在丹东市行政服务大厅设立跨境电商综合窗口，现已正式对外开展咨询引导服务。

过去，不少有意涉足跨境电商的企业及创业者对跨境电商相关业务概念较为陌生，对开展跨境电商所需备案等办理流程掌握不清，办理业务存在多头咨询等问题。新设立的跨境电商综合窗口聚焦企业“入门难、找门难”的痛点问题，主要承担跨境电商企业成立及开展业务全流程讲解和政策宣讲等服务职能，当好经营主体发展跨境电商的引路员。

驻窗工作人员将为前来办事的企业经营者、市民普及跨境电商基础业务知识，梳理讲解企业开展跨境电商业务全流程，清晰告知市场监管、海关、综试区服务平台、外汇经办银行、税务等环节的办理路径，提供线上办事渠道、线下办事地址及咨询联系方式，指导企业有序完成工商设立或经营范围变更、海关企业备案、外汇结算账户开立、出口退(免)税备案等相关手续。

300家企业 齐聚海城西柳开拓市场

本报讯 记者崔治报道 “北方的市场空间十分广阔，这次参展我们收获满满，带来的环保布袋现场销量很好。”义乌市之色彩软木制品有限公司负责人周晓明说。周晓明为之点赞的是9月15日开幕的2026西柳市场进出口商品交易会暨西柳时装周、2026辽宁海城·义乌市场万里行活动。本次交易会以“衣尚海城锦绣秀·货通天下链全球”为主题，升级“展、销、秀、会”四位一体办展模式，打造线上线下融合、多业态联动的产业对接平台。

“本次展览总面积达8000平方米，设置西柳市场进出口商品展、海城优秀服装展两大板块，汇聚300家优质企业集中参展。”海城市主要领导说，其中，“时尚辽宁·链通全球”主题展区亮点十足，集中展示了兴城泳装、大连羊绒大衣、辽阳皮草、小北河林业、柞蚕丝制品等辽宁标志性特色产业成果，覆盖纺织服装上下游全产业链。

开幕式上，多地的重点项目集中签约，聚焦南北市场联动、外贸渠道共建、产业协同赋能，助力内外贸良性循环。现场同步发布年度服装流行趋势，辽吉黑品牌联演、东北设计师作品秀精彩上演，冰雪服饰、国潮新中式等特色品类，融合传统锦绣文脉与现代设计，尽显产业创新活力。

交易会期间将陆续举办百团千人采购对接会、高校产学研交流对接会、纺织服装内外贸一体化融合发展论坛、第三届辽宁纺织服装行业科技创新大会等系列活动。高校优秀毕业作品展演、本土服装品牌联合发布会、“丝路文脉·链通全球”主题展区亮点十足，集中展示了兴城泳装、大连羊绒大衣、辽阳皮草、小北河林业、柞蚕丝制品等辽宁标志性特色产业成果，覆盖纺织服装上下游全产业链。

太阳山村鸡心果喜迎丰收



金秋9月，铁岭市昌图县昌图镇太阳山村的鸡心果迎来大丰收。连片果园内，红彤彤的鸡心果缀满枝头，果香四溢。果农穿梭林间，采摘、分拣、装箱，一派繁忙的丰收景象。

太阳山村自2012年起盘活闲置林地，发展鸡心果种植。历经十余年培育，如今，鸡心果种植面积达5000余亩，成为支柱富民产业。今年气候适宜，鸡心果品质上乘，总产量可达3000万斤，总产值突破7000万元，带动村民人均增收3500元。

太阳山村的优质鸡心果不仅畅销国内，还远销东南亚。该村将持续扩大标准化种植规模，优化管护技术，擦亮果品品牌，探索农旅融合新模式，延伸产业链，以特色林果产业赋能乡村振兴。

本报特约记者 关 兴 摄

■ 聚焦 JUJIAO



盘锦早熟水稻开始收割

连日来，盘锦市早熟水稻陆续成熟，种植户抢抓晴好天气开展机械化收割，全市秋收大幕开启，首批蟹田新米将于中秋、国庆节前上市。

在盘锦鑫大亮稻蟹综合种养基地，收割机穿梭田间，一次性完成收割、脱粒、清选、秸秆还田等工序。依托成熟的稻蟹共生生态种养模式，盘锦

稻田生态环境优良、种养标准绿色规范，产出的蟹田大米米质纯净、口感鲜香、品质上乘，市场认可度持续提升。“从收割情况看，今年又是丰收年。”种植户张瑞说。

据了解，盘锦早熟水稻较常规水稻提前近1个月上市，是当地优化粮食种植结构、错峰补充节

日市场、提升稻米附加值、带动农户增收的重要抓手。今年，盘锦市共种植优质早熟水稻6000余亩。针对早熟水稻130天至140天短生育期的生长特性，盘锦市农业部门积极组织农技人员下沉一线，精准开展田间技术服务。

本报特约记者 刘 杨 摄

抢修农田作业路保秋收

本报记者 王晓波

支持下，村里立即组织人手抢修，确保村民顺利秋收。

作为典型的山区乡，鸡冠山乡不少农田依山傍水，今年因为遭受最强降雨，田间作业路受损严重。在未修复路段，记者看到，原本仅容一辆三轮车通过的土路，被雨水冲刷出道道深沟，车辆颠簸难行。

“眼看秋收了，三轮车进不来，俺们心里真着急！”村民边士滨家在这片地里有2亩玉米，前几天他来看地时，

三轮车陷在泥里进退两难。听说村里组织修路，他二话不说赶来帮忙，和乡亲们一起清理河道、归集砂石，为挖掘机施工创造条件。“路修好了，粮食才能顺利运出去。”边士滨抹了把汗说。

为抢抓工期，温池村目前投入3台挖掘机和十余名村民，分散在各处同步作业。据李玉杰介绍，全村有农田7000余亩，需要修复的农田作业路长达35公里。“修路这事，我们充分尊重村民意见，大家有啥想法现场提，

我们现场改，确保修出的路既好用又耐用。”

在鸡冠山乡，这样的忙碌场景随处可见。据了解，受7月强降雨影响，全乡9个行政村约244公里农田作业路受损。汛期过后，乡党委、政府迅速统筹，组织21台挖掘机进驻各村，全面开展水毁农田作业路修复工作。目前，抢修进度已完成过半，预计9月末秋收前可全部完工，确保秋收机械进得去、粮食运得出。

深山里种出“金豆豆”

本报记者 许蔚冰



9月14日傍晚，夕阳照进本溪市桓仁满族自治县五里甸子镇老黑山村的农家院，晾晒在场院里的新榛子泛出蜜蜡般的黄褐色光泽。村民陆向忠正忙着给脱壳后的大榛子过秤、打包，30多亩榛林经过一年的耕耘，结下沉甸甸的“金豆豆”。

老黑山村坐落在辽吉两省交界处，是桓仁县最偏远的村落。群山阻隔、耕地稀缺，资源优势难以转化，村民收入有限。如何用好山林禀赋、激活生态价值，曾是村“两委”面前的现实考题。

破解这道考题，第一步是选对树。为寻找特色富民产业，村干部先后奔赴沈阳、大连等地考察，果大壳

薄、丰产稳产的“平欧大榛子”进入了他们的视野，它由平榛与欧榛杂交选育而成，既耐寒又高产，适合本溪的气候。于是，7万余株榛苗陆续栽种到闲置坡地上。经过数年培育，老黑山村的榛果凭借优良品质，逐渐受到市场青睐。

“我们村三面环水、群山环抱，得天独厚的生态条件，让榛子果大仁饱、营养价值出众。”村党总支书记李楠说。如今，全村房前屋后榛林成片，4200亩榛林连绵山间，今年，榛果预计总产量超300万斤，产业销售额近3000万元，村民人均年收入逼近3万元。

好品种打开了局面，但要让这片

榛林持续释放价值，还得靠科技。近年来，当地农业部门常态化开展免费技术培训，科研单位的专家团队长期下沉乡村，为产业保驾护航。在科学种植管理之下，榛子的产量、品质双双提升，增收效果立竿见影。陆向忠今年靠榛子种植，纯收入突破了10万元。

老黑山村的实践并非孤例，同样的致富故事还在本溪市其他山村上演。在本溪满族自治县清河镇马家沟村，村民张连海通过深耕700多亩榛林，今年也喜获丰收，榛果总产量达15万斤，纯利润逼近40万元。依托规模化种植优势，马家沟村全域榛林面积达3000亩，连片的榛林成为当地山林间的“致富林海”。

从“种得好”到“卖得好”，致富路的延伸离不开生产销售模式升级。老黑山村、马家沟村全面推广机械化脱