

# 去年竣工投资500万元以上项目301个,其中167个项目实现当年开工当年投产—— 解读项目建设的“铁岭速度”

本报记者 李波

**核心提示** 作为一家在全球30多个国家设厂的跨国公司,德国莱尼集团在2023年创造了建成一座工厂的新纪录:莱尼线束系统(铁岭)有限公司安岭工厂项目,从决策到量产用时仅3个月。

当年开工建设当年投产,2023年,华电辽宁能源有限公司也刷新了华电速度:辽宁华电铁岭离网储能制氢一体化项目,开工仅5个月就成功制取出我省第一罐绿氢。

尼尔科达集团与昌图县政府签约建设尼尔科达(昌图)家居产业园项目时,原本计划来年春天开工,结果受益于当地政府的精细服务,尼尔科达再次创造奇迹:7月签约,8月就进场施工,足足抢出了两个月的工期,原计划2024年10月份竣工的项目,8月份就可投产。

在三年行动的首战之年,一家外资企业、一家中央企业、一家民营企业,先后在铁岭刷新了项目建设的新纪录,“铁岭速度”迅速叫响,且越叫越响。据铁岭市项目服务中心统计,2023年,铁岭市共有301个投资500万元以上项目竣工投产,其中当年开工当年投产的项目达167个。

在我省磅礴起步的发展大潮中,“铁岭速度”正是全省上下你追我赶、争先进阶的真实写照,其背后是铁岭市委不折不扣贯彻落实党中央决策部署及省委工作要求,抢抓机遇、顶压前进,举全市之力狠抓项目建设的生动实践。

## 弱鸟先飞 积极主动抓落实

2023年12月31日,元旦假期的第二天,铁岭市召开全市乡镇(街道)、村振兴发展座谈会。与会人员有铁岭市委主要领导、分管农业的副市长,还有特色乡镇(街道)和特色产业村的党组织书记、农产品深加工企业和农民专业合作社的负责人。

中央农村工作会议刚刚结束,铁岭市以“一竿子插到底”的方式深入贯彻习近平总书记关于做好“三农”工作的重要指示,中央农村工作会议精神,同时通过座谈会摸清情况、找准问题,为高质量落实省委农村工作会议要求和谋划2024年全市“三农”重点工作做足准备。

这是一种自加压力,积极主动抓落实的工作方法。在三年行动的首战之年,铁岭市能在项目建设中跑出“铁岭速度”,很大程度上得益于这种积极主动抓落实的政治自觉和责任担当。

面对党中央和省委的重大决策部署,铁岭市总是以“弱鸟先飞”的姿态率先起步,以“坐不住、慢不得、等不起”的状态,以“拼抢实干”的干劲和作风,真抓实干,一抓到底。特别是在面对央地合作这项决定全年项目建设成果的重大部署时,当地的领导干部充分发挥带头作用,主动学习、及时领会,敢于在国家战略全局和全省发展大局中找准定位、抢抓机遇,善于挖掘本地资源禀赋主动对接、精准施策。

2022年12月26日,省委经济工作会议作出实施全面振兴新突破三年行动的重大部署后,铁岭市迅速行动,以首战即决战的姿态,启动实施铁岭全面振兴新突破三年行动。

重大战略决策,往往蕴含着重大发展机遇。在贯彻落实省委经济工作会议精神的进程中,铁岭市委在对标中敏锐地意识到,引导支持央企融入我省经济发展的部署,空间广阔、充满机遇。

随后,铁岭市就按照加强央企在辽产业配套、延伸拉长产业链条,搞好“点对点”合作的要求,主动干起来。铁岭市委围绕央地合作提升行动进行再动员再部署,要求全市党员干部都要把更多的时间和精力投入央地合作中,把自身的资源禀赋研究透,把产业链条研究透,把产业政策研究透,谋划具有资源优势、成本优势的对接项目。

依托粮食集团、农垦集团谋划承接载体,围绕风、光资源及城市运营等领域策划合作契合点,然后由市委主要领导带队,带着载体资源到北京的央国企总部拜访,一个项目一个项目地洽谈对接。借助辽宁省与央企深化合作座谈会、国资央企助力东北全面振兴座谈会等平台,畅通交流渠道,拓展合作领域。

面对央地合作的重大发展机遇,有“先飞”意识和“先飞”行动的铁岭市,早谋划、快行动,积极主动抓落实,在三年行动的首战之年跑出了央地合作的“铁岭速度”。2023年,铁岭市共对接央地合作项目84个,总投资808.5亿元,为项目建设的首战告捷奠定了坚实的基础。



辽宁华电铁岭离网储能制氢一体化项目建设现场。

本版图片由本报特约记者李林峰摄

## 抓铁有痕 锲而不舍抓落实

2023年3月21日开工,7月份设备进场,12月底正式投产。在三年行动首战之年,总投资2亿元的安琪酵母(铁岭)有限公司年产10万吨生物发酵饲料绿色制造项目,创下了9个月投产的建厂纪录。

然而,在近日举行的一场关于“铁岭速度”的座谈会上,公司常务副总经理衡亮发言时,说起的却是一件“更快”的事。

2023年5月,安琪集团启动了一个秸秆综合利用项目,需要在全国各地收集秸秆样品进行实验。安琪酵母(铁岭)有限公司收到邮件后,当天就与调兵山市政府部门进行了联系,第二天得到了明确回复,第三天相关部门就组织秸秆装车,第六天2000吨玉米秸秆就运抵湖北宜昌。“在集团11家子公司中,路途较远的铁岭公司响应速度最快。”衡亮说。

对于企业来说,这次的“秸秆之交”,折射的是铁岭不断优化营商环境。而对铁岭而言,宜昌之行更是一次自我展示的招商之旅。

因为看重铁岭丰富的玉米资源,国投生物能源(铁岭)有限公司落地调兵山,而企业

生产的副产品——玉米酒精糟是生产发酵饲料的上佳原料,于是安琪酵母(铁岭)有限公司就近建厂。得知安琪集团在秸秆制糖上启动新项目,急需在“链条锻造”上取得更大突破的铁岭市,当然要冲在前面了。

抓一项工作,要想取得显著成效,不仅要看得准、谋得深,还要有扎实推进的工作作风,要发扬钉钉子精神,锲而不舍地跟进。招商引资尤其如此。

近年来,铁岭市牢固树立大抓项目的鲜明导向,围绕项目的“谋招落推”出实招、出硬招,下苦功夫、真功夫,不断细化工作思路举措,不断提升各级领导干部的项目化思维。强化学习领悟,落实新发展理念,全面提升各级领导干部把党中央和省委决策部署转化为具体项目的的能力;做实专业培训,培养行家里手,全面提升各级领导干部把资源禀赋转化为特色产业的能力。

在三年行动首战之年,铁岭市以项目建设、招商引资、争取政策、风险隐患“四个图谱”为作战图,一步一个脚印地抓部署、抓服

务、抓保障、抓督查,一个项目一个项目地推进落实,全市项目建设呈现“串珠成链”的强劲势头。

近日,记者从铁岭市招商服务中心了解到,因“秸秆之交”开启的安琪酵母秸秆制糖项目被调兵山市牢牢盯住,目前已经作为2024年的重点项目列入“招商图谱”。同样被牢牢盯住的,还有辽宁华电铁岭离网储能制氢一体化项目的接续项目。本月中旬,中国华电集团有限公司相关负责人已经到铁岭,对调兵山风电离网制氢耦合绿色氨醇一体化项目用地进行了现场踏勘,并与国投公司就生物质二氧化碳供应进行了对接。

坚持“归零再出发”,开展“头脑风暴”,是铁岭市委在多年具体实践中形成的工作理念和方法。在项目建设过程中,铁岭市从找准在全省、东北、全国大局中的发展定位做起,结合本地实际寻找振兴发展的切入点、结合点和突破点,谋深谋远、谋细谋实,拿出钉钉子精神,一锤子一锤子地往下钉,钉牢一颗再钉下一颗。

## 量体裁衣 聚焦问题抓落实

2023年1月28日,大年初七。这一天是春节假期后的第一个工作日,辽宁华电和铁岭市政府的相关负责人一起到省发展改革委,就离网储能制氢一体化项目进行汇报。当天,这个项目就被确定为我省风电离网储能制氢示范工程项目,重点推进。

随后,项目就在省市县各级部门的大力支持下“一路狂奔”,1月29日与铁岭县正式签约,1月30日就到天津订购设备。10个月后,辽宁华电铁岭离网储能制氢一体化项目实现当年开工建设当年投产,成功制出了我省第一罐绿氢。

对于项目创造的“铁岭速度”,辽宁华电

铁岭发电有限公司项目开发办公室主任林海在介绍情况时,特别感谢了铁岭县和新台子镇的“保姆式服务”。“镇里的项目联络人和我们在一起办公,县里的工作专班高效运转,我们工程进行到哪个环节,涉及的水、电、气、道路、绿化、排水等公共服务问题,全都提前协调解决。”林海说。

高质量项目从来都是稀缺资源,引进难度极大。但是在现实生活中,这些项目也因为体量大、涉及面广,在落地建设过程中会遇到一堆企业自身无力突破的难题。尤其是涉及土地、环保等需要熟悉民情民意、掌握专业知识的实际问题,地方政府的支持更

是必不可少。而铁岭县和新台子镇就是立足实际,从一些力所能及的小事做起,确保这个省级示范工程项目高速推进。

面对项目推进过程中的堵点难点问题,铁岭市从压实责任做起,逐个项目解剖分析,对症下药、量体裁衣,以专班推进、专人负责的工作机制,狠抓落实。更让人欣喜的是,各地各部门在服务企业时,不仅练就了各展所长解决实际问题的过硬本领,还逐渐养成了以点带面、举一反三的工作习惯。

“我要特别感谢下联系企业的选派干部,积极帮助我们申报各类资金项目。今年,成功申报了一个800多万元的资金项目,对我们企业的发展起了非常大的促进作用。”安琪酵母(铁岭)有限公司常务副总经理衡亮所说的这笔资金能够“从天而降”,主要得益于我省的“领导干部进园区进企业 服务振兴新突破”专项行动。

在专项行动中,铁岭市针对有些企业因为不了解、不知道,而错过一些补贴政策的情况,专门收集了一些有成功经验的典型案例,印发给全市各级选派干部,以便在服务所联系企业时“对症下药”。当选派干部看到辽宁道勤农牧科技有限公司申请“新增先进加工设备补贴”,获得141.19万元资金的案例时,自然想到了正在建设的安琪酵母生物发酵饲料绿色制造项目。

研究一个问题,解决一类问题。在项目建设过程中,铁岭市持续提升各级领导干部科学谋划工作、解决实际问题、抓好工作落实的能力,在归纳总结共性问题、规律性问题的过程中,锤炼干事创业真本领、硬实力。

## 自加压力 躬身实干抓落实

1月3日,国家能源局56个新型储能试点示范项目公示期满,这标志着昌图县200兆瓦/400兆瓦时钠离子电池储能示范项目正式启动。

这是我省首个基于钠离子电池储能方式的百兆瓦时级储能系统,该项目是国家“十四五”重点项目——国家电投铁岭百万千瓦级风光火储多能互补示范项目的重要元素。项目投产后,可加快区域新型电力系统构建、提升区域新能源发电消纳能力,加速推动铁岭从“煤电之城”向“风光火储”多能互补的能源基地转型。以制出我省第一罐绿氢为首战之年收官,以启动我省首个百兆瓦时级钠离子电池储能电站为攻坚之年开局,这就是铁岭大抓项目的鲜明态度。也正是这两个在全省具有示范带动作用的高质量项目,让铁岭党员干部有了更强的信心、更足的底气。

过去的一年,铁岭市上下躬身实干,不折不扣落实省委工作部署,以超常举措实施全面振兴新突破三年行动。在招商引资上,把面向央企、知名国企作为主攻方向,市级领导牵头组建央地合作工作专班,带头进京开展对接,在央地合作上取得了显著成效。特别是国家电投铁岭百万千瓦级风光火储多能互补示范项目、辽宁华电铁岭离网储能制氢一体化项目等标志性项目,更是跑出了“铁岭速度”。在推动工业稳步增长上,通过精准服务和设立企业设备投资奖补资金,助推96个项目完成技术改造。

这些大项目、好项目的有序推进,不仅为三年行动首战告捷提供了有力支撑,为铁岭市高质量发展注入了强劲的动力,而且还为打好打赢攻坚之年攻坚战奠定了坚实基础。

过去的一年,铁岭市的党员干部在项目建设上吃了不少苦头,也尝到了很多甜头。

在项目谋划上自加压力,这一年的实践,让党员干部养成了凡事多向先进地区看齐、向最高水平对标、向好成绩努力的习惯,全市呈现出干部队伍活力迸发、担当进取的良好局面。

在项目落地过程中敢闯敢试、敢于担当,这一年的实践,让一线党员干部掌握了很多解决实际问题的办法和优化服务的举措。把上游企业的生产废料变成下游企业的生产原料,把闲置厂房、闲置地块转化为项目建设的“加速器”,全市党员干部的视野和格局不断拓展,能力和素养在一场场实战中得到锤炼升华。

1月18日,铁岭全面振兴新突破三年行动领导小组召开会议,听取三年行动指挥部办公室和各县(市)区2024年“四个图谱”工作部署推进情况汇报。会场上,各县(市)区立足资源禀赋和工作实际各展所长,有的深耕央地合作,谋划了12个项目,总投资近百亿元;有的谋定快动,已谈妥20个项目,提前实现了招商引资首季开门红;有的瞄准“绿电零碳”园区,围绕4个“链主”企业,深入推进产业链招商、以商招商。

尝到了抓落实的甜头,尝到了做成事的喜悦,铁岭市满怀信心再出发。

## 让崇尚实干狠抓落实的氛围更浓

李波

### 银网思语

SIXU

2023年10月30日,铁岭市举行秋季重点项目现场拉练活动,用一天时间考察了铁岭县、开原市、昌图县、调兵山市和铁岭经济开发区的9个重点项目。

看似普通的一次项目拉练,却表达出市委、市政府的态度。对9个质量比较高、发展势头比较好的项目以现场观摩的方式,给予肯定和表扬。对表现差强人意的县区,以不到现场观摩的方式,给予无声的批评,从而达到鞭策督促后进者的效果。

此做法正是在2023年年初召开的铁岭市

推进高质量发展暨全面振兴新突破三年行动动员大会上,市委、市政府在布置全年的项目拉练工作时,明确提出的全新督考方式。

铁岭市各县(市)区资源禀赋、基础水平、发展阶段、产业定位各不相同,同样一项工作,很难用简单的数量指标进行评价。比如在项目建设上,有的干部习惯于把外出招商多少次、举办了哪些招商活动作为工作成果进行汇报,有的地区在拉练活动中总是摆出一些年年要推动、年年推不动的“僵尸项目”来凑数。如果考核的条条太粗,就会给不思进取者留下混日子空间,推动工作的效果自然也会打折扣。

为了避免“上下一边倒”“左右一个样”,铁岭市转变监督考核思路,着力强化“做成了什么”。把监督考核的落脚点放在办实事、求实效上,倒逼各县(市)区在招商引资时要深谋划、细部署,在项目落地过程中要出实招、出硬招,尽可能体现出工作效能。

为考准考实考深考细各级党员干部在全面振兴新突破三年行动中的实际表现,2023年,铁岭市建立了“揭榜挂帅、赛马争先”机制,制定了“1+6”考核评价体系,紧盯《全面振兴新突破三年行动方案》中的阶段性、关键性、引领性、支撑性指标,在全市范围内开展即时考核

评价。在项目建设上,按照“当面听评、现场查核、领导点评、闭环跟踪”的方式考核,以“干了什么事、干成多少事”的工作实绩进行评价,为干部精准画像,量化排名后在适当范围内通报。对表现突出的干部,提拔重用、晋升级别。

这样的监督考核,让那些工作态度不端正、推动工作没招法的干部无处遁形,让那些“把说了当做了”“把做了当做成了”“把开会研究了当问题解决了”的务虚干部失去市场。

一年来,铁岭全市上下崇尚实干,狠抓落实的干事创业氛围愈发浓厚,创新创造的活力持续激发。