

为高质量发展注入澎湃动能

——鞍山加快推动招商引资和项目建设纪实

本报记者 刘家伟



宜居宜业的美丽鞍山。

鞍山市委宣传部供图

核心提示

今年以来,鞍山市深入贯彻落实党中央决策部署及省委工作要求,不断扩大有效投资,牢固树立“项目为王、招商为要、落地为大”理念,从健全完善项目管理体系、明晰招商引资方向、精准服务解难题等重点发力,加快推动招商引资和项目建设,全力“推着企业走、帮着企业办、带着企业干”,以高质量项目建设为高质量发展蓄势赋能,以更大担当和作为在新时代辽宁振兴发展中率先突破、走在前列。截至目前,鞍山已开复工5000万元以上项目604个,总投资2000亿元。

完善项目管理体系 汇聚强大攻坚合力

计划总投资30亿元的新港国际广场项目正在如火如荼建设中,2025年竣工后,这里将成为集商业、金融、娱乐、美食、办公、住宅于一体的城市综合体,成为鞍山城市新地标;

计划总投资20亿元的江苏帅龙集团(辽宁布顿)特种金属制品生产基地项目,目标是打造东北地区最大的高端钢丝绳、钢绞线生产基地。目前,项目一期工程1-4#厂房主体结构施工已完成,办公楼也已封顶,正在进行内部装修;

计划总投资38.9亿元的五矿陈台沟铁矿项目,主要建设采矿工程胶带井、南北风井井筒、斜坡道等设施。目前,项目正在加紧办理安全设施设计批复,其余前期手续全部办结,预计明年一季度开工建设,比原计划压缩近18个月。项目建成投产后,年销售收入约23亿元……

寒冬时节的钢都大地,到处涌动着推动项目建设的热潮,以高质量项目推动高质量发展的步履愈加铿锵有力。一个个重大项目加紧推进建设,正是鞍山全市上下坚定信心、求真务实、埋头苦干,时不我待抓落实,比学赶超促振兴的生动写照。

一个项目就是一个新的增长点,一批项目就是一个新的增长极。年初以来,鞍山市牢固树立“项目为王、招商为要、落地为大”理念,按照“条块负责、条块结合”原则,健全完善项目建设“1+3+N+10”管理体系,全力汇聚项目攻坚强大合力。

其中,“1”为鞍山市项目工作领导小组,市主要领导为组长,各副市长为副组长,按月调度推进全市5000万元以上重大项目;“3”为社会投资类、城建类、工业“四改”类三个专项推进组,由分管副市长任组长,市发展改革委、市住建局、市工信局牵头分类推

进,每半个月调度一次;“N”为市直部门推进组,按分管领域分别牵头推进本行业相关项目,根据项目需要由分管副市长不定期调度;“10”为各县区推进组,参照市模式抓好属地项目建设,主要领导亲自抓,重点调度管理本辖区500万元以上项目,做实做优项目保障各项工作。

为进一步营造大干项目的浓厚氛围,鞍山市还组织开展了“比数量、比进度、比质量,看指标、看变化、看形象”为核心的项目建设“三比三看”活动。其中,在2月末和4月末分别开展了全市首批项目集中开工和春季重点项目集中开工活动,抢先早吹响“冲锋号”,掀起项目建设新高潮。6月下旬,组织开展全市项目视频拉练活动,抢抓施工黄金期,形成“比学赶超”的浓厚氛围。10月下旬,召开全市重点项目拉练总结暨四季度项目攻坚部署会议,亮家底、找差距、转作风、提士气,奋力冲刺全年目标。

同时,鞍山市还不断创新优化项目调度方式。其中,积极开展“新担当、新作为、新突破”竞赛活动,每季度召开全市高质量发展季度推进会,公布季度评比结果,对固投完成情况好的地区和项目推进成果实的部门进行表彰,颁授流动红旗、给予资金奖励;对工作推进缓慢的地区和部门发出提示单,并在大会进行表态发言。同时,以微信工作群为载体开展项目形象调度,每周在微信群中晒各地区项目现场图片、视频,市政府领导适时进行点评,及时发现并解决问题,各地区抓项目的紧迫感、责任感进一步增强。

截至目前,鞍山已开复工5000万元以上项目604个,总投资2000亿元,其中,工业“四改”项目投资增长达76.6%。



鞍钢西鞍山铁矿项目开工仪式现场。 本报特约记者 丛楠 摄

做精做优服务 推进项目建设见实效

近日,计划总投资229亿元的鞍钢西鞍山铁矿项目正式开工建设,比原计划开工时间压缩近29个月(即870天)。该项目在成为全国最大的单体地下铁矿的同时,更是创造了全国大型铁矿开采项目前期手续办理时间的新纪录,为全国铁矿及其他矿产资源开发项目提供了可以借鉴的经验。

“为破解项目手续办理复杂的难题,鞍山成立了由政府主要领导任组长的工作专班,积极捋顺逻辑关系,形成《西鞍山铁矿采选项目任务清单》,优化流程,创新“串并联+容缺”模式,对16大项、112个子项手续明确责任单位及完成时间节点,按照时间节点调度并督促,彻底解决了传统“串联”模式存在的“等、靠、要”问题,最终实现了矿山百亿元级大项目当年签约、当年开工的喜人成绩。”鞍山市发展和改革委员会重点项目推进办公室主任李华说。

正如李华所言,为全力加快重点项目建设,鞍山市通过采取做实“项目管家”分级分类包保制度、打通项目审批绿色通道、破解项目融

资难题等措施,全力创优服务,积极加快招商引资项目的落地建设速度。

“市区两级领导包保推进,项目管家团队‘一对一’精准服务,企业注册、施工图审图、规划用地两证办理等手续,全部帮办代办。这种优质高效的服务,为我们节约了大量人力成本,极大地加快了项目落地建设的进程。”鞍钢矿业尾矿固废资源综合利用项目负责人王海龙谈起鞍山的贴心服务时,连连竖起大拇指点赞。

事实上,优化服务,推动项目建设提速产生的喜人场景在鞍山市各项目建设现场随处可见。鞍山赛拉美克热陶瓷工程有限公司绿色新能源电力装备智能制造电力成套设备及关键零部件产业基地项目总经理刘婉君谈起鞍山市铁西区的精准帮扶时,同样大加称赞。

“今年5月,按照当时的防控要求,我们项目建设的相关人员返鞍需居家隔离,这势必将大大影响项目建设的推进速度。”刘婉君回忆说,为助力保证项目按时建设、投产,鞍山市铁西区特组建了工作专班,制定《赛拉美克项目施工人员来鞍封闭管

理实施方案》,在不违反防疫政策的前提下,组织专人全程实行全封闭接人管理,确保人员管控不落一人,实现了“疫情防控不松懈,项目建设不停工”。目前,项目主体已完成,正按照计划进行设备购置。

为破解项目融资难题,鞍山市还结合中央预算内投资、政府新增专项债、盘活存量、政策性开发性金融工具等政策,加大谋划包装力度,全力把上级政策转化为具体项目。截至目前,全市争取到中央预算内投资6.64亿元,其中,老旧小区改造和燃气管网等老化更新专项项目12个,争取中央预算内资金4.37亿元,居全省前列。

与此同时,已发行专项债15.56亿元,支持项目15个,开工率100%,并通过国家审核政策性开发性金融工具项目6个,基金额度6.1亿元,鞍山市城市综合提升PPP等3个项目已签约投放。此外,加大存量资产盘活力度,形成盘活存量与新增投资的良性循环,岫岩满族自治县物流中心等3个项目共计争取到盘活存量资产示范专项资金8011万元。



海城三鱼泵业有限公司实施数字化改造,不断提升竞争力。

何洪涛 摄

明晰招商方向 精准发力引入“源头活水”

招商引资是经济工作的生命线,更是项目建设的“源头活水”。

为此,鞍山市立足自身产业基础,坚持高端化、智能化、绿色化、服务化,进一步明晰招商方向,聚焦钢铁及深加工、菱镁、专用车及汽车零部件、纺织服装等12条产业链和现代农业、商贸服务、文旅康养、数字经济4个产业集群,以及金属包装、钢丝绳、柔性显示等8个特色产业为主攻重点,全力挖掘产业链上下游关系,明确各区县、园区的主导产业,着眼延链建群,全力谋划包装招商引资项目。

鞍山市主要领导率先垂范、高位推动,分管领导靠前指挥,认真调度,通过精准“走出去”、高效“请进来”、“点对点”敲门招商、开展主题推介会等多种方式全力推动“大招商、招大商”。特别是改进招商方式方法,深度挖潜招商,赴北京、河北等地,对已在鞍山投资且企业运行良好的投资方进行回访拜访,促进企业加快推进现有项目,积极谋划新项目,推进了朗致药业生产基地二期、廊坊神华树脂二期等一批增资扩产项目签约、落地,促进“老树”再发“新芽”。

在此基础上,鞍山市还精心组织积极参与省里组织的长三角、珠

三角、京津冀招商引资促进周、辽洽会等活动,签约大金属新能源装备制造基地、江苏飞来小型新能源电动车产业园等重点项目60个,签约总额607.32亿元。同时,积极自主策划活动,开展了“2022年重点项目集中签约仪式”“菱镁产业推介会”“鞍山数字经济产业项目对接会”“食品调味品洽谈对接会”等多场主题招商活动,围绕主导产业链、头部配套企业和新兴产业集群进行精准招商。此外,制定出台“三级联动”方案,积极开展“网上见、线上谈、云上签”等招商活动,组织视频洽谈50余次,确保招商引资不停步、不断档。

此外,鞍山市还向体制机制创新要活力,市县两级组建招商专班17个,各招商专班由党政主要领导担任组长,商务、招商部门统筹,各职能部门密切配合进行招商。同时,充分借鉴先进地区经验,10个开发区全部实现招商企业化运营,并落实招商经费保障,明确市县两级招商经费保底1亿元的额度,出台《鞍山市招商引资专项资金使用管理办法》,通过体制机制创新,充分调动招商队伍的干劲和积极性,激发招商引内生动性。

鞍山市还强化项目调度考核。

其中,针对谋划、洽谈、签约、落地不同阶段项目建立“四个一批”项目推进机制,动态建立对应的四个项目库,梯次推进项目直至落地。同时,围绕重点项目采取“四调法”,切实做到“市主要领导月调度、分管领导半月调度、主管部门周调度、县(市)区日常调度”,切实解决项目谋划、洽谈、签约、落地过程中存在的实际问题。此外,强化考核通报,每年对各县(市)区、开发区进行招商引资专项考核,考出真章、拉开档次,每月通报各地区项目签约、落地与资金到位等完成情况,并将通报结果上报市政府主要领导。通过科学调度考核,把目标压力传递到位,把工作责任落实到位,及时解决项目推进中遇到的问题,推动招商引资工作见实效。

今年1月至11月,鞍山市实际到位内资423.08亿元,同比增长30%,总量排名全省第三。全市签约重点项目344个,计划总投资1063.1亿元;落地重点项目225个,计划总投资672.9亿元;全市储备项目499个,在谈项目491个。

不断提升利用外部资源和社会资本发展壮大的强烈意愿和能力水平,鞍山市以高质量项目为高质量发展源源不断注入澎湃动能。

鞍山时讯 SHIXUN

改造121个老旧小区

本报讯 记者刘家伟报道 “楼体外墙保温粉饰,新增了小区楼宇门,路面也进行了新的铺设。在这儿住了快30年,感觉像又住了一回新房。”近日,家住鞍山市铁东区银环小区的居民徐红芳谈起老房子里住出的新幸福时,满口是对鞍山老旧小区改造工程的称赞。

记者从鞍山市住建局获悉,作为全国第一批老旧小区改造试点城市,鞍山市自开展试点工作以来,以党建引领为抓手,以菜单式系统改造为基础,以精细化管理为保障,共改造121个老旧小区,2800栋楼,惠及17.91万户居民。

高位推动强化统筹协调。鞍山市将老旧小区改造作为城市更新行动“一管理六工程”的重点内容,组建工作专班,建立市级统筹推进、县区主体负责、部门各司其职、街道靶向发力、社区承上启下的“条抓块保”工作机制,周通报、旬调度、月观摩、年考评,推动工作落实落地。

党建引领调动各方参与。鞍山市充分发挥基层党组织作用,建立“社区大党委、小区党支部、楼院党小组、党员联络员”四级管理模式,每个改造小区都组建临时党支部,通过座谈、走访、调研、微信群互动等方式,改造前期宣讲政策、走访调查民意,改造中期化解矛盾、监督工程质量,改造后期建言献策、帮助解决难点问题。以老党员、老职工带动小区居民参与改造,实现了由“政府主导”到“共建共享”的转变。

严格制度保证工程质量。鞍山市制定了《鞍山市老旧小区改造工作行动方案》,在改造范围和内容、实施步骤、保障措施等方面明确了方向,制定了《鞍山市老旧小区改造工程质量安全监管实施方案》等,强化参建各方责任,将工程质量安全责任落到实处。同时,出台了《鞍山市既有住宅加装电梯工作实施意见》,鼓励有条件的楼栋,结合老旧小区改造加装电梯等。

建管结合促进可持续发展。鞍山市实施以基层党组织为中心,社会化保障、市场化保障、专业化保障、智能化保障的“一中心四保障”物业管理模式,提供“先尝后买”的保障型物业服务,以暖心服务赢得居民认可。同时,推行路长、楼长、园长“三长”共管,实现全市206条试点路段对老旧小区的有效延伸覆盖。此外,通过巡查、认领、协调、处置、反馈五步管理流程,实施“路长吹哨、部门报到”,将精细化管理责任落实到“最后一米”“最后一人”,第一时间解决老旧小区改造出现的问题。

实施系列重点支撑工程

本报讯 记者刘家伟报道 12月21日,记者从鞍山市科技局获悉,根据日前出台的相关规划,鞍山市将聚焦新材料、先进制造与自动化、新能源与节能、电子信息、新一代人工智能、氢能和高新技术服务业等领域,通过实施系列重点支撑工程,加快推进高新技术产业发展壮大,力争到2025年,高新技术产业产值达到800亿元,占规模以上工业比重超过20%。

推进高新技术企业提质工程。鞍山市将引进培育、孵化、壮大一批高新技术企业,选取科技含量高、成长性好的企业,建立全市高新技术企业后备库,对后备库企业进行重点服务。深入实施“高新技术企业倍增计划”,加速形成高新技术企业发展的品牌效应。加强科技助力民营企业创新发展,建立科技型中小企业、高新技术企业、雏鹰瞪羚独角兽企业三级科技企业梯度培育库等。

推进创新创业载体建设工程。鞍山市将着力推进创新型产业园区建设,围绕高端装备制造、新能源新材料等主导产业加强园区建设。针对不同成长阶段科技企业的需求,建设与之相适应的不同类型科技创新创业孵化载体,建设“创业苗圃+孵化器+加速器”的孵化体系,从创业苗圃、众创空间到孵化器、加速器,再到产业园等,建立完善的科技创新创业孵化链条,制定和完善备案办法及实施细则,加强指导和服务。

推进科技成果转化工程。鞍山市将深化与辽宁科技大学的合作,加速推进科技成果转化落地,开展“一企一校”产学研精准对接,适时组织有条件的企业走出去开展项目洽谈和人才引进,积极开拓海外市场,促进国际先进技术向鞍山转化。围绕优势产业,依托重点创新平台,加快建设一批中试转化平台等。

推进创新创业人才集聚工程。鞍山市将实施企业创新研发人才推进计划,重点培育一批企业首席科学家、企业中青年科技创新带头人、企业研发骨干人才,壮大企业研发人才队伍,努力造就、集聚一批企业创新研发团队。加快传统产业创新创业人才引进,引进一批与鞍山产业、企业发展需求紧密对接的高端人才、拔尖人才和紧缺人才,确保“高层次”人才人数翻番等。

国考断面水质全部达标

本报讯 记者刘家伟报道 今年以来,鞍山市深入实施水污染防治攻坚战,坚决打好水污染防治攻坚战,全面推进流域污染治理,加快实现水资源、水生态、水环境“三水统筹”,确保河流国、省、市控断面水质稳定达标。

今年前11个月,鞍山市10个国考断面均达到考核目标要求,无劣V类水体,其中,优良水质断面9个,占比90%,优于省考核目标。

鞍山市不断强化“河长制”落实,对全市重点河流开展大起底、大排查、大整治,梳理出河道重点监管点位,及时解决突出问题。同时,强化水环境监管,加大对污水处理厂及重点涉水工业企业的监测检查执法力度,依法严厉打击违法排污行为,确保排水稳定达标。

鞍山市还强化污水处理厂运行管理,对全市重点污水处理厂安装在线监控设施,提高日常监管精准度,确保出水稳定达标。同时,强化排污口整治,对全市排污口进行梳理,实施“查、测、溯、治”,对相关污水排放口采取封堵、截流等措施实施整治。