

砥砺奋进谱写高质量发展新篇章

——辽宁省肿瘤医院十年“蝶变”之路

本报记者 王敏娜

核心提示

十年,对于浩瀚历史来说犹如白驹过隙;十年,辽宁省肿瘤医院却描绘了一幅充满激情与奋斗的画卷。党的十八大以来,在医院党委的坚强领导下,省肿瘤医院始终坚持把保障人民健康放在优先发展位置,在提高肿瘤防治服务能力中乘势而上,在增强人民就医获得感中奋勇前行,在勇担社会责任中彰显初心。在建设健康中国、健康辽宁的征程中,省肿瘤医院奋楫扬帆破浪行,谱写了一曲新时代高质量发展之歌。

党建领航 凝聚高质量发展合力

前不久,国家卫生健康委医政医管局公布了2021年度全国三级公立医院绩效考核国家监测指标得分情况,全国共有50家三级肿瘤专科医院参与排名,辽宁省肿瘤医院在全国肿瘤专科医院中排名第12位,在1000分总成绩中得分804分,取得历史最好成绩。

此次“国考”取得不俗成绩,折射出省肿瘤医院党委十年如一日,充分发挥党支部战斗堡垒作用,努力整合优质医疗资源,推动医院高质量发展,为民众铺就健康路的不懈奋斗。

近年来,肿瘤已经成为严重危害人类健康和生命的常见疾病。肿瘤防治,刻不容缓。省肿瘤医院作为集肿瘤防治、科研、教学于一体的省级肿瘤防治中心,深耕肿瘤防治,推动全省肿瘤防治水平迈上新台阶。

坚持党建引领医院发展,是省肿瘤医院改革发展的根和魂。医院始终将加强党的建设作为首要工作,充分发挥党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用。在省卫生健康委党组的正确领导下,医院党委以高度的政治责任感和强烈的历史使命感,把保障人民健康摆在优先发展的战略地位,在省内率先实行党委领导下的院长负责制,纵深推进全面从严治党,把党的建设融入医院管理各个环节,凝聚医院高质量发展合力;把现代医院管理制度落到实处,为推进公立医院改革发展、健全现代医院管理制度、推动健康中国和健康辽宁建设提供了坚强组织保障。

技术立院 诊疗技术水平再上新台阶

十年砥砺奋进的路上,省肿瘤医院始终守护好人民群众的健康作为不懈追求,守正创新,紧跟医疗技术前沿,勇攀医疗技术高地,让百姓的健康更有“医靠”。

省肿瘤医院在省内率先开展了经鼻蝶入路内镜下垂体瘤切除术、腹腔镜下盆腔淋巴结清扫联合阴式子宫广泛切除术、食管癌的光动力治疗结合气囊扩张术、支气管内超声引导针吸活检术、全胸腔镜食管胃胸内T形吻合术等高新技术,使医院外科手术进入了更加精准微创的新时代。医院还相继引进了Tommo V、640排高端CT、3D胸腔镜、3D腹腔镜、达芬奇手术机器人、射波刀等先进诊疗设备,极大地拓展了医院诊疗技术广度,提升了医疗服务能力,使医院肿瘤诊疗技术水平再上新台阶。

坚持医疗质量至上的理念,省肿瘤医院依托辽宁省肿瘤规范化诊治质控中心,确保医院乃至省域肿瘤规范化诊疗质量不断向高标准、高水平迈进。基础护理和肿瘤专科护理服务能力不断增强,开创专科护士专家门诊,拓展疼痛护理、造口护理、淋巴水肿防护等专业特色突出的服务项目,专科护理新技术开发与科研转化能力显著提升。

优化服务 大力改善患者就医体验

为让广大人民群众能够便捷就医、明白就医、舒心就医、安全就医,十年砥砺奋进的路上,省肿瘤医院始终坚持以患者为中心,通过做强“硬件”、优化“软件”,解决就医“痛点”,全面提升医疗服务能力与服务水平。

据悉,省肿瘤医院新病房综合楼今年年底即将投入使用,沈抚示范区院区正在加速建设,“一院两区”发展新格局逐渐显现,为打造东北三省区域肿瘤防治高地、提升区域肿瘤疾病诊疗水平再添新翼。在加强硬件设施建设的同时,医院充分利用信息化手段,全面推行预约诊疗,实施“就诊全流程再造”项目,实现复诊患者自助入院登记、全平台预约诊疗、诊间

省肿瘤医院党委始终把理论学习作为加强政治建设的重要手段,坚持用党的创新理论成果武装头脑、指导实践、推动工作,扎实推进学习型党组织建设。通过提高党员领导干部思想理论素养,加大党务工作者学习培训力度等方式,进一步抓实思想政治工作,增强提升党建工作效能。坚持把学习作为推进服务的动力,进一步深入推进“机关转作风、为民四服务”“在职党员进社区”活动,着力加强基层党员的服务意识,不断提升基层党员的服务能力;以开展“服务振兴献良策、立足岗位作贡献”活动为契机,激励党员以科技为引领,攀登肿瘤防治高峰,为医院发展建功立业。

省肿瘤医院还进一步强化党风廉政建设主体责任意识,连续多年召开党风廉政建设工作会议,不断强化对基层党建工作的动态督导。坚持把党风廉政建设纳入医院总体布局之中,与党建工作、业务工作紧密结合,努力做到同步研究部署、同步推进落实、同步督促检查,做到了业务工作与党风廉政建设两手抓、两不误、两促进。

如今,省肿瘤医院党建工作亮点突出、特色鲜明,医院党委不断深化公立医院党建工程,推进党建与业务工作深度融合;各支部踊跃参加“三好一满意”“党员示范岗”“示范党支部”“优质服务”等活动,用心用情办实事好事;党员干部在各项攻坚克难任务中勇毅前行,用实际行动践行初心使命,在医院构筑起高质量发展合力、为民提供优质服务的“红色堡垒”。

此外,省肿瘤医院多措并举提高疑难危重重症预防诊疗康复能力。近年来,医院医疗服务体量持续增长,疑难危重症的诊疗水平显著提升。2021年平均住院日降至6.35天,住院患者手术例数为22423人次,三四级手术病例占比逐年升高,达81.91%,年微创手术5692例,远超国家区域医疗中心设置标准。如今,省肿瘤医院对省内外辐射能力明显提高,省外患者的绝对数量及整体占比5年前有了显著提升。

作为辽宁省癌症中心的依托单位,省肿瘤医院充分发挥区域辐射带动作用,积极推进分级诊疗落实。目前,省肿瘤医院签订医疗联盟单位99家。与辽阳肿瘤医院、中西医结合大东医院探索“紧密医联体”建设,推进医疗服务“同质化”。依托医学紧密型专科联盟示范项目、“星火计划”基层医院肿瘤规范化诊疗培训项目,实现优势医疗资源下沉与医疗服务可及性提升。2016年,医院获批成立辽宁省肿瘤规范化诊治质控中心,对全省肿瘤专业质控工作进行技术指导。多年来,医院组织专家赴基层开展调研、督导、巡讲,将肿瘤规范化诊疗理念输送到基层,每年受益的基层医生及患者超万人。

多渠道缴费与个性化服务、云端数据存储查询,由“信息跑”“数据跑”代替“患者跑”。医院党委坚持数字中国建设导向,以数字化、信息化赋能现代化医院建设。先后通过“国家电子病历应用水平五级”“国家医疗健康信息互联互通标准化成熟度四级甲等”测评,成功获批挂牌“辽宁省肿瘤医院互联网医院”,并持续进行优化,上线电子票据功能。承接省卫生健康委“辽宁健康影像云”项目试点,推动全省医学影像数字化云共享布局,成果在省内外200余家医疗机构推广。落实5G互联网医院信息化建设任务,成为东北地区唯一参



省肿瘤医院全景图。

十年“蝶变”之路

学科建设和人才培养再上新台阶,现有省级重点专科9个,省级重点专科建设项目5个。
肿瘤诊疗水平不断提升,先后成立了涵盖全部15个肿瘤病种的MDT门诊,建立以病种为单位的“一站式”多学科诊疗平台。
医学新技术不断拓展应用,在省内外率先采用了近百项高新技术,肿瘤诊疗技术水平再上新台阶;医院设备、设施全面升级,引进达芬奇手术机器人、Tommo刀、射波刀等“重型”装备利器101台,为肿瘤精准治疗、高水平治疗提供支撑。
作为我国首个“国家肿瘤科普基地”,积极践行科普及宣教,为群众送去真正“听得懂、记得住、用得上的”防癌科普知识。

承担国家基本公共卫生服务项目(农村妇女“两癌”筛查)和重大公共卫生服务项目(城市和农村癌症早诊早治),目前全省14个城市完成癌症早诊早治项目100%覆盖。
作为我国首个“国家肿瘤科普基地”,积极践行科普及宣教,为群众送去真正“听得懂、记得住、用得上的”防癌科普知识。

2021年,大连理工大学附属肿瘤医院挂牌,由大连理工大学与辽宁省肿瘤医院共建,强强联手,开启院校合作发展新篇章。
医院“软实力”和“硬环境”均大幅度提升,辽宁省肿瘤医院沈抚示范区院区正加速建设,“一院两区”发展新格局逐渐显现,由高速增长阶段转向高质量发展阶段。

学科兴院 打造特色诊疗模式

学科建设发展水平体现了医院的综合实力和可持续发展能力。省肿瘤医院锚定建设临床研究型医院战略目标,以“优势学科群”建设为重点,带动学科群整体提升,推进医院诊疗水平再上新台阶。

近年来,省肿瘤医院党委以学科建设为引领,加大投入力度,优化学科布局,突出学科特色,补足学科短板。“十三五”期间,医院获批肿瘤学国家疑难病诊治能力提升工程项目,临床重点专科建设取得突破,新获批肿瘤国家临床重点专科建设项目1个,放射治疗科、中西医结合科、病理科、麻醉科、介入科、检验科6个省级重点专科;获批泌尿外科、肝胆胰外科2个省级重点专科建设项目。医院现有省级重点专科9个,省级重点专科建设项目5个。

同时,医院以推进国家肿瘤临床重点专科建设为载体,以加强专科化建设为重点,逐步提升医疗诊

治能力及疑难危重症的诊治水平。2017年,省肿瘤医院成功获批国家疑难病诊治能力提升工程项目。医院秉承“专病、专科、专治”精细化诊疗理念,制定“院有品牌、科有特色、人有专长”的医疗目标,在已经实现肿瘤外科专业化基础上,继续推进肿瘤内科及放射治疗科的亚专业化,带动亚学科学术影响力快速提升。为了实现肿瘤治疗全程管理,医院先后成立疼痛、舒缓疗护病区、介入病区、妇科放疗病区、麻醉门诊、肿瘤遗传咨询门诊、疼痛康复门诊、妇科放疗门诊、护理专科门诊、血液乳腺内科门诊、循环会诊门诊,并积极开展特色中医治疗及安宁疗护。

有志者事竟成。2016年至2020年,在复旦大学医院管理研究所发布的“东北区医院专科声誉排行榜”之肿瘤学排行榜中,省肿瘤医院在辽宁省域内稳居榜首。在成绩面前,医院并未止步不前,而是创新性开展“年度医

疗科室综合实力排名”,以激发科技发展动能与团队凝聚力。在医院持续加强学科专科建设的同时,全线推进多学科诊疗工作。

多年来,省肿瘤医院大力倡导多学科综合诊疗(MDT)模式,建立以病种为单位的“一站式”多学科诊疗平台,先后成立了涵盖全部15个肿瘤病种的MDT门诊,并为疑难肿瘤病例提供了高端诊疗平台。疑难重症诊治能力逐步提升,形成了肿瘤诊断、微创手术、个性化系统治疗、肿瘤介入、精准放疗、特色中医药治疗及系统专科化护理等全线诊疗特色。2019年,辽宁省肿瘤医院妇科获批中国妇科恶性肿瘤MDT规范化诊疗示范中心,成为全国首批12家妇科肿瘤中心之一;医院泌尿外科被评为“MDT卓越中心”(全国14家)。经过多年发展,多学科诊疗已成为医院肿瘤专科独具特色的诊疗模式。

人才强院 夯实高质量发展根基

人才是第一资源,高质量发展也是人才支撑、人才引领的发展。

多年来,省肿瘤医院实施“人才强院”战略,坚持“内培外引”,医院党委诚心引才、悉心育才、精心用才、暖心爱才,做好人才引育工作,为医院高质量发展提供坚强的人才保障和智力支撑。建立领导班子与高层次人才联系机制,与联系对象相互交流,了解掌握情况,研究解决问题,着力引进和培养高层次人才、急需紧缺人才,近五年引进13人,有效促进了医院医、教、研全面发展;制定柔性引进人才政策,引进7名教授作为PI(主要研究者),以“PI+团队+助理+目标项目”模式开展工作,带动医院科技发展。2019年,医院获批中国科学院大学博士后工作站,获批辽宁省博士后创新实践基地,目前已入站博士后6人。

为了引进高端人才,医院积极搭建新平台,首次设立“特聘教授”机制。截至目前,医院已聘请32名国内外著名专家担任医院的“特聘教授”。

在引进人才的基础上,医院还加强在职人员学历层次提升,鼓励出国研修,全面推进“人才培养基金”计划,支持“科技精英”“留学人才”等自主立项项目的开展。五年来,外出学习人员工作成绩显著,累计引进先进技术14项,发表SCI论文18篇,获得科技成果23项,有效促进了医院学科建设均衡发展。

在人才工作中,医院一直坚持引进与培养并重的原则。近年来,医院还着力打造国家和省住院医师规范化培训基地,培养医疗人才,以提升临床能力为目标,着力提高系统性、规范化的住院医师培训水平。医院普外科、神经外科、泌尿外科、骨及软组织科、头颈外科、妇

科、麻醉科、内科、放疗科、病理科、超声医学、放射影像科先后成功获批辽宁省住院医师规范化培训基地和国家级住院医师规范化培训基地。着力打造胸外科、普外科等住院医师规范化培训培训基地。

多措并举,使得省肿瘤医院形成了人才济济的良好局面。目前,医院有国务院政府特殊津贴专家25人,百千万人才工程国家级人选1人,国家卫生健康突出贡献中青年专家2人;辽宁省优秀专家8人,辽宁省优秀科技工作者12人,辽宁省学术带头人2人,辽宁省“兴辽英才计划”领军人才1人,青年拔尖人才2人,辽宁省百千万人才工程领军入选2人,辽宁省百千万人才工程百人入选17人,千人入选21人;“辽宁名医”4人,“辽宁青年名医”4人。在国家学术团体任主委、候任主委3人,副主任主委30人,常委70人,在省级学术团体任主委43人,副主委69人。

积极开展义诊活动,帮助百姓树立“早发现、早诊断、早治疗”的防癌理念。组织基层义诊,向基层群众提供肿瘤疾病咨询、问诊、合理用药、康复指导、健康教育等服务。医院先后作为项目承担单位、项目技术支持单位和项目参事单位参与国家重大公共卫生服务——城市和农村癌症早诊早治项目和国家基本公共卫生服务——农村妇女“两癌”筛查项目。省肿瘤医院作为省级项目承担单位,大力推进项目实施,扩大项目覆盖范围。2021年,在省卫生健康委的支持下,首次开展本省结直肠肠癌筛查民生项目,目前全省14个城市完成癌症早诊早治项目

100%覆盖。截至2021年底,这些项目累计惠及人群约100万人,完成高危评估47万余人,完成筛查12.4万余人次,确诊癌症患者近7000例,早诊率超过60%。

十年,是一个刻度,是一座里程碑。翻看这十年的历史,省肿瘤医院一步一个台阶,不断增加着三甲专科医院的实力筹码。新征程的号角已经吹响,省肿瘤医院将一张蓝图绘到底,凝心聚力,奋勇担当,高质量推进“一院两区”发展建设,以更昂扬的斗志、更坚定的决心、更有力的举措,奋力开创高水平医院建设新发展格局,跻身国内一流肿瘤防治中心,书写肿瘤防治新篇章,为健康中国、健康辽宁建设贡献力量。

创新赋能 提升肿瘤治疗能力

临床与科研同行,务实与创新并重。一直以来,省肿瘤医院党委矢志不渝地推进科技创新。改革创新科研管理制度,将学术委员会作为医院科研学术最高决策机构,聘请院士作为学术委员会主任委员,大力推进医院向“临床研究型医院”发展。积极搭建大数据平台、基因检测平台、肿瘤质谱检测平台、高水平共享式实验平台和生物样本库等科研创新平台,为实现高水平研究奠定坚实基础。

医院不断加大科技投入力度。最近五年累计投入1.1亿元,高于医院自1975年成立至2016年的经费投入总和,是“十二五”期间科技经费投入的6.64倍。十年砥砺奋进的路上,省肿瘤医院在科技创新方面取得了耀眼成绩。医院科技项目和科技成果取得重大进展,截至目前,医院获批省级重点实验室6个,省级临床医学研究中心1个,市级临床医学研究中心2个;获批各级各类科研课题556项,其中国家自然科学基金项目16项、国家重点研发计划课题1项。SCI收录论文数量与质量齐增,SCI论文数量494篇;获批科技奖6项,其中国家科技进步二等奖1项、省科技进步一等奖1项。

省肿瘤医院高度重视药物临床试验,致力于推动临床试验理念改革、试验体系完善和临床研究能力提升。目前,医院承接注册类临床试验项目数量稳居全省前列,与多家国内顶级肿瘤药物研发机构签署临床研究合作协议,进一步推进临床与转化医学研究,提升肿瘤创新治疗能力。

除了加大自身投入外,医院与大连理工大学还开展“医工交叉”全面合作,挂牌大连理工大学附属肿瘤医院,产出具有临床转化潜力的专家、利用一流的平台,提升医院整体科研实力。此外,省肿瘤医院聚焦前沿的学术进展,聚集一流的专家,利用一流的宣传、打造一流的“奉天·S”系列高端学术活动,成就医院学术品牌;成功举办“双万人”规模的2018中国肿瘤学大会。