

奋楫笃行 打造国内一流肿瘤防治中心

——辽宁省肿瘤医院高质量发展纪实

本报记者 王敏娜

核心提示

从建院之初100张床位、507名职工,到如今2330张床位、2445名职工;从仅有简单的医疗设备,到配置全球先进的螺旋断层放射治疗系统TOMO、第四代达芬奇手术机器人、PET-CT、数字化平板乳腺机等诊疗设备;从一所默默无闻的专科医院,到拥有2个国家临床重点专科、9个省级临床重点专科……辽宁省肿瘤医院一路披荆斩棘、奋力求索,历经近半个世纪的蝶变,始终守护人民健康。

而今,作为辽宁省癌症中心、辽宁省肿瘤规范化诊疗质控中心、辽宁省肿瘤微创治疗中心等省级肿瘤诊疗中心的依托单位,全国知名的三甲肿瘤专科医院,省肿瘤医院以党建为引领,立足肿瘤专科的定位和优势,软硬兼修、攻坚克难,牢记初心、奋楫笃行,全力打造国内一流肿瘤防治中心,在高质量发展之路上步履铿锵。

1 党建铸魂 凝聚奋进力量

发展是硬道理,高质量发展尤
为关键。

如何推动医院实现高质量发
展?省肿瘤医院给出的答案是,首
先必须加强党建工作。

“精诚·专业·仁爱 成就生命
所托”,是省肿瘤医院的院训,也是
医院党建铸魂、凝聚奋进力量的真
实写照。

“实践证明,加强党建引领,使
党建工作与医院业务工作深度融合,
对医院医疗质量、服务水平的不
断提升有着巨大的推动作用。”医院
党委一致认为,党建引领业务发展,
是医院高质量发展的一剂良方。

近年来,省肿瘤医院党委以党
建创新为导向,在理顺领导体系、建
强组织体系、规范管理体系上下大
功夫,从日常工作入手、从医德医风发
力,全力以赴让患者满意、员工幸福
的人民医院。

省肿瘤医院党委坚持总揽全
局、协调各方,深入开展领导体制改
革,在省内率先实行党委领导下的院
长负责制,将党建工作要求写入医
院章程,制定出台《中共辽宁省肿
瘤医院党委会会议议事规则》等列
系列决策制度。

五年来,医院党委政治领导力、
思想引领力、群众组织力、社会号召力
显著增强,全院党员干部思想上更
加统一、政治上更加团结、行动上更
加一致。

在组织体系建设上,医院党委
委员由9人增至11人,成立党委组
织部、党委统战部,科学合理设置党
支部,按期完成换届选举,选优配强
党支部书记认真开展党支部书记抓
基层党建述职评议工作。同时,抓

好规范化建设,38个在职党支部全
部参加标准化规范化党支部建设,
护理部党支部、神经外科党支部获
批省直机关党支部标准化规范化建
设示范点。

引导好青年,党建就把握住了
未来和方向。五年来,院党委累计
发展党员88名,注重对医疗专家、
学科带头人、优秀青年医务人员等
群体的培养与发展。

医院坚持抓“智慧党建”,充分
运用全国党员信息管理系统和党
建云平台对党支部和党员进行管
理。抓好模范典型,医院荣获“全
国文明单位”称号,涌现出一批“全
国卫生健康系统先进个人”“全国抗
击新冠肺炎疫情先进个人”“全国三
八红旗手”“辽宁省五一劳动奖章”
等先进集体和个人。可以说,党员
队伍已经成为带动医院发展的一
面鲜红旗帜。

医院党委坚持全面落实主体
责任,连续5年召开党风廉政建设
工作会议,签署《党风廉政建设责
任书》,与全体职工签订《廉洁从业
承诺书》,依托党委书记、院长行政
查房强化对基层党建工作的动态
督导。着力完善监督机制,拓展监
督渠道,开展专项治理行动,切实
增强医务工作者拒腐防变和抵御
风险能力。作风建设持续强化,每
年召开机关工作会议,加强机关作
风效能建设,推促作风转变。

细致入微、卓有成效的党建工作,
引领省肿瘤医院发展迈上新台阶。
如今,在省肿瘤医院,每一名职工
都有无形的动力与奋斗的目标,
每一名职工都是奋进者、拓荒者、建
设者。

2 软硬兼修 改善就医体验

千木之木,非旬日所长。

近年来,恶性肿瘤已成为威胁人类
生命健康的最大杀手,任何一种单一的
治疗方法都很难达到理想的根治效果。
作为一家成立于1975年,集肿瘤防治、
科研、教学于一体的省级肿瘤防治中心,
省肿瘤医院秉承“专病、专科、专治”的精
细化诊疗理念,制定“院有品牌、科有特色
人、有专长”的发展方针,在肿瘤外科
专业高度分化的基础上,全面推进多学
科诊疗(MDT)。

MDT集中了全院各学科精英,汇聚
集体智慧,精准发力,不仅诊断快捷准
确,使医院疑难重症诊治能力逐步提升,
而且还形成了肿瘤诊断、微创手术、肿瘤
化疗、肿瘤介入、精准放疗、靶向治疗、特色
中医药治疗及系统专科护理等全线专科
特色,进一步提升肿瘤治疗效果。此外,高
清微创、虚拟现实、达芬奇手术机器人、
TOMO刀、射波刀等高科技“利器”的加持,
更是开创了医院肿瘤治疗的新局面。

在省肿瘤医院,MDT模式的优势越
来越明显,越来越多的患者选择MDT。
自2018年以来,医院MDT工作始终保
持年均50%以上的高速增长,成为国家
卫生健康委首批多学科诊疗试点医院,
实现了优势资源整合利用最大化,患者
得到的是安全、有效、便捷的医疗服务,
由此吸引了省内外肿瘤患者前来就医。

如今,省肿瘤医院日门诊近2000人
次,2000余张床位常年处于爆满状态,
这让原本“体量”不小的医院显得“捉
襟见肘”。

如何满足更多患者迫切的治疗需
求,成为省肿瘤医院高质量发展之路
上面临的一个很大的问题。

此时的医院,需要坚韧的守望者,更
需要果敢的开拓者。

“开展提升诊疗能力的基础建设,扩

容高端医疗设备,助推医院长足发展。”

医院党委一致通过这个决定。过去
的五年,医院门诊病房综合楼二期工程、手
术室、南大门改造工程先后竣工并投入使
用。2021年11月18日,新病房综合楼项
目顺利封顶,医院基础设施建设水平
全面提升。就在这一年,经省政府批准,
位于沈抚改革创新示范区的新院区建设
项目正式立项。

2021年12月1日,在医院党代会上,
医院党委庄严承诺:“十四五”末期,将把
正在建设的辽宁省肿瘤医院沈抚示范区
院区,建成国家癌症防治中心基地。沈抚
示范区院区集肿瘤外科、放疗、化疗、生
物免疫治疗、肿瘤诊断与筛查、肿瘤创新研
究、医学教育与人才培养于一体,项目建成
后床位达1500张。

“一院两区”,优质医疗资源扩容、提
档升级,最大限度地满足社会肿瘤患者
的医疗需求,为患者营造最好的医疗康
复环境。

到2025年,“一院两区”高质量发展
格局初步形成,国家癌症区域医疗中心
新院区将建成面向未来的智慧医院。
AI技术驱动改变医疗场景和医患互动、
患者和职工体验,真正建设成为数字化、
精细化、智慧化、专利化的“四化”医院,
成为国家级智慧医院、现代医院的标杆,
起到行业示范引领作用。

眼下,这个智能化“新区”,汇聚了众
多国内大咖,像华为、西门子、东软等,将给
中国肿瘤防治工作带来最大的惊喜,给肿瘤
患者带来医院高质量发展的“红利”。

在全面推进MDT,加速打造“一院
两区”,软硬兼修的同时,省肿瘤医院不
断改善医疗服务,使之落实在一件件实
事之中,点滴细节体现的是医院用仁心
仁术回馈社会、切切实实为患者着想的大
医情怀。

强内涵建设,提高工作效率,进行流程
改造,加强质量管理,主动降低成本,缩
短住院天数,对标国家医改目标激励
科室提高医疗服务质效。以问题为导
向,落实常态化管理举措,加强现代医
院管理,提升综合管理水平。

医药方面,医院制定了临床用药
相关制度措施,包括抗菌药物使用强
度、住院患者基本药物使用率等规范
临床用药行为。每月对药品不良反应
监测,处方点评等进行公示,规范引导
医生合理用药,实现安全、有效、经济
的合理用药目标;医务部、信息部等多
个部门联动,利用大数据平台对各科
室进行逐项测评,精细化推动合理用
药管控。

作为牵头单位,省肿瘤医院充分
整合专科优势医疗资源,面向所有联
盟单位设立双向转诊绿色通道,优先
就诊、优先检查、优先入院;推动资源
下沉,派专家到县级医院坐诊、义诊、
查房,实现了常态化;通过“互联网医
院”“远程医疗”,让医院专家、基层医
院医护人员和患者“零距离”,使患者
在家门口享受优质高效的专家服务,
既能减轻患者的经济负担,又能让疾
病得到及时有效的治疗。

肿瘤防治,任重而道远。

面向人民群众生命健康,坚持医
院公益属性,强优势、补短板、提质量、
登高峰,奋力开创诊疗能力强、创新水
平高、患者体验佳、就医环境优、开放
活力足的高质量发展新局面,辽宁省
肿瘤医院一直在路上。

大道笃行,虽远必至。

新征程新起点,省肿瘤医院新的
目标已定,实施路径也已清晰浮现。紧
扣“以人民健康为中心”的发展理念,以
满足人民群众对优质医疗服务的需求
为导向,省肿瘤医院正以前所未有的速
度破浪前行,书写高质量发展新篇章。

3 攻坚克难 勇攀医学高峰

医院,最终要靠医术
立定。

省肿瘤医院建院伊始,一
直坚持“以患者为中心”,致
力于为患者解除病痛,让一
个家庭重燃希望。在这背
后,是辽宁省肿瘤医院人对
患者高度负责的精神、精益
求精的态度以及不断的探索
与进取。

补强弱项,拉齐短板,
凸显优势,填补空白,冲刺
高峰!

一直以来,辽宁省肿瘤医
院正是循着这样一条路径,不
断地向上“攀岩”。全院医
务人员坚持苦练内功,不断提
升自己的医疗技术,为患者提
供更优质的诊疗服务。

创新建立柔性引进人才
政策,引进7位教授当学术领
头人(PI),以“PI+团队+助
理+目标项目”模式开展工
作,带动医院科技发展。研究
生培养水平显著提升,研究生
招生规模逐年上升。

此外,这些年,省肿瘤医
院的人才培养从“娃娃”抓起。

坚持“跨界交叉、融合发
展、优势互补、共赢发展”理
念,与大连理工大学开展“医
工交叉”全面合作,挂牌大连
理工大学附属肿瘤医院,产
出具有临床转化潜力的高水
平科技成果,全面提升医疗科
技“含金量”。

建立符合科学发展规律
的人才分类、分级培养、评价
体系和激励机制,增加科技人
才的体量和知识储备,保障高
质量人才的供给。

加强基础科学家的引进
培育,强调目标前移;前置培
育,实施“30、40、50”分类培
养计划,建立“基础研究型”“临
床研究型”“临床应用型”和
“医+X交叉研究型”人才分
类评价体系;建立以创新能力
、科研质量、实效贡献为导
向的科技人才激励机制。

与中科院沈阳分院、大化
所、院士专家团队在科研平
台建设、联合项目申报、科技成
果转化等多方面开展深入合
作,提升医院整体科研实力。

人才强,科研强;学科强,
医院强。

近年来,辽宁省肿瘤医
院科研投入力度空前,累计达
1.1亿元,高于医院成立至
2016年的经费投入总和。医
院科技项目和科技成果取得
重大进展:获批省级重点实
验室6个,省级临床医学研
究中心1个,市级临床医学研
究中心2个;获批各级各类科
研课题556项,其中,国家自
然科学基金16项、国家重点
研发计划课题1项;SCI收
录论文呈现数量与质量“双量
齐增”态势。

4 牢记初心 与医改同频共振

初心呼唤担当,使命引领未来。

“让更多老百姓能够看得上病、看
得起病、看得好病”是夯实民生之基的
重点所在,是推进医药卫生体制改革的
方向。

国家医药卫生体制改革进入深水
区,打出药品耗材零加成、医疗服务价
格调整、薪酬制度改革、公立医院绩效
考核等“组合拳”,在一系列重大调整
中,省肿瘤医院党委提前谋划,坚持公
立医院公益性的基本定位,始终把维护群
众健康作为践行初心使命的具体体现,
与医改“同频共振”,并把改革政策转化
为医院发展动能,实现医疗服务质量和
患者就医体验双提升。

近年来,省肿瘤医院积极推动落
实医疗、医保、医药“三医”联动协调运
作机制,强化推进医改整体性、系统性
和协同性进展,落实医改政策。

医疗方面,医院加强对病人诊疗

过程的管理,促进疾病诊疗的规范化,
加强医疗质量管理,主动降低成本,缩
短住院天数,对标国家医改目标激励
科室提高医疗服务质效。以问题为导
向,落实常态化管理举措,加强现代医
院管理,提升综合管理水平。

医药方面,医院制定了临床用药
相关制度措施,包括抗菌药物使用强
度、住院患者基本药物使用率等规范
临床用药行为。每月对药品不良反应
监测,处方点评等进行公示,规范引导
医生合理用药,实现安全、有效、经济
的合理用药目标;医务部、信息部等多
个部门联动,利用大数据平台对各科
室进行逐项测评,精细化推动合理用
药管控。

医保方面,在支付方式改革上,沈
阳市率先启用疾病诊断相关分组
(DRGs)付费,省肿瘤医院作为首批试
点医院之一,积极调整了管理理念,加
强整合专科优势医疗资源,面向所有联
盟单位设立双向转诊绿色通道,优先
就诊、优先检查、优先入院;推动资源
下沉,派专家到县级医院坐诊、义诊、
查房,实现了常态化;通过“互联网医
院”“远程医疗”,让医院专家、基层医
院医护人员和患者“零距离”,使患者
在家门口享受优质高效的专家服务,
既能减轻患者的经济负担,又能让疾
病得到及时有效的治疗。

肿瘤防治,任重而道远。

面向人民群众生命健康,坚持医
院公益属性,强优势、补短板、提质量、
登高峰,奋力开创诊疗能力强、创新水
平高、患者体验佳、就医环境优、开放
活力足的高质量发展新局面,辽宁省
肿瘤医院一直在路上。

大道笃行,虽远必至。

新征程新起点,省肿瘤医院新的
目标已定,实施路径也已清晰浮现。紧
扣“以人民健康为中心”的发展理念,以
满足人民群众对优质医疗服务的需求
为导向,省肿瘤医院正以前所未有的速
度破浪前行,书写高质量发展新篇章。

肿瘤防治,任重而道远。

面向人民群众生命健康,坚持医
院公益属性,强优势、补短板、提质量、
登高峰,奋力开创诊疗能力强、创新水
平高、患者体验佳、就医环境优、开放
活力足的高质量发展新局面,辽宁省
肿瘤医院一直在路上。

大道笃行,虽远必至。

新征程新起点,省肿瘤医院新的
目标已定,实施路径也已清晰浮现。紧
扣“以人民健康为中心”的发展理念,以
满足人民群众对优质医疗服务的需求
为导向,省肿瘤医院正以前所未有的速
度破浪前行,书写高质量发展新篇章。

肿瘤防治,任重而道远。

新征程新起点,省肿瘤医院新的
目标已定,实施路径也已清晰浮现。紧
扣“以人民健康为中心”的发展理念,以
满足人民群众对优质医疗服务的需求
为导向,省肿瘤医院正以前所未有的速
度破浪前行,书写高质量发展新篇章。