

# 挖潜力 育“头雁” 兴乡村

## ——兴城市开展村级组织“过程典型”选树活动纪实

本报记者 翟新群

核心提示

河道里积存多年的生活垃圾,村民自发参与清理,一年集中清理几十次,直至全部清理完毕;

村中心46座坟地有碍观瞻,影响发展,村党支部书记做工作,一个月全部迁走;

昔日打架斗殴上访不断的信访村,如今成了通上下水的现代化幸福村;

听说村里要修路,大家纷纷拔掉自家已经长成的玉米,让出两米宽,村路拓宽改造成为通衢大道。

……

这些变化,来自于兴城市委近两年组织的村级组织“过程典型”选树活动。“过程典型”是指有发展潜力,但还有待大力发展的典型,是需要激励才有可能发展起来的新典型。在这些新典型的引领下,各村你追我赶争上游,努力建设幸福家乡。

如今的兴城,美丽乡村村场景处处可见,“名人”村党支部书记、名牌乡村产业星光闪烁,各领风骚。

兴城的乡村振兴,大踏步迈入能人治村新时代。

### 村民做义工改善村容村貌

沿着柏油路驶向大寨乡郭家村,路两旁的五角枫树迎风绽放,几公里长的路边树下没有一棵杂草,干干净净。好多外村来参观学习的人都很惊讶:“今年的雨水这么大,很多村民家的菜园子满是草,郭家村的树下怎能不长草?”对此,村党支部书记马桂秋解释说:“是我们村民出义务工拔净的。”

如今,只要是村里的事,村党支部一决定,党员群众代表几十人,拿着农具就来出义务工,无论是清理河道,还是拔草、种植油菜等,都一样。如今,全村花香鸟语,整洁如新,每家每户的生活垃圾,也和城里一样,做到了日产日清。

谁也想不到,这个人口多达2151人,由两个村合并而成的大村,曾经是一个基层党组织建设软弱涣散村。一名老党员说,以前我一年到头都见不到村党支部书记一次,村党支部开会,党员都来不全,更别提组织大家义务劳动了。

马桂秋原任村妇联主席,处事公道正派,群众口碑极佳。两年前被村民选举为村党支部书记。她说:“既然大家选了我,我就要负起责任。”

500余户的村里,村民一直随意倾倒生活垃圾,环境越来越糟。马桂秋组织每户每年收取100元卫生费,以每年4万元的价格面向全村招标运输垃圾事宜。一户村民投资4.5万元买了一台城里时下最先进的环保清污车,每天清晨三四点钟就到各家各户门口收集垃圾桶里的垃圾,运往指定填埋场。

曾经有村民不愿意交这笔费用。马桂秋直接给他打电话,询问原因。那人回答:“我交与不交有什么区别?房前积存多年的垃圾不还是那个样子吗?”马桂秋问他:“现在,你家的新垃圾都日产日清了吧。以前积存的垃圾,得允许我

们有一个清理的过程呀。”做通了村民的工作,连续2年,郭家村的垃圾清理费收得很顺利。

马桂秋是个负责任的人,群众提出的河道积存多年垃圾这件事情,她觉得也到了该解决的时候了。她组织召开村党员大会、群众代表大会,统一思想,组织大家出义务工带头清理。

一声令下,群起响应。77岁的老党员胡志诚高兴地带头冲上劳动一线。“村党支部在为咱村办好事,我们有什么理由不跟着她干?人心齐,泰山移,我相信,在大伙儿的共同努力下,村容村貌一定能改善。”胡志诚笑呵呵地说。慢慢地,附近村民也跟着一起加入义务劳动大军。路旁超市业主看到大家干得大汗淋漓,及时送来解暑饮品。

郭家村养殖户比较多,污水直排入村中心河道,臭味熏天,附近村民不敢开窗,苦不堪言。马桂秋争取资金治理河道,禁止养殖户偷排污水,封堵了几十条排向河中的污水管路。其间,发生个别反复事件,她都一碗水端平,没开一个口子。如今,河水重新清澈起来,村民们都表示佩服。

村“两委”明确,村干部的亲属于村里的工程不能沾边。公生明,廉生威,村党支部的凝聚力、战斗力回来了。曾经荒草萋萋破败的村部整修后焕然一新,村部周边农户让出房前屋后空地,建起面积1000多平方米的亮丽广场公园。村道边五角枫下种植起两茬油菜,村级集体经济年收入14万元以上,贫困户全部脱贫。

群众的积极性调动起来了。在党员干部无私奉献精神的感召下,村网格化管理渐入佳境。虽然没有一分钱报酬,群众也踊跃报名争做网格员,全村抗疫、防汛、防火、维稳工作基础扎实,件件出色。



郭家村村民齐动手整修小公园。

李吉明 摄

### 好规划带来后湖大变化

微风徐来,水波荡漾,白鹳纷飞,倒映着蜿蜒曲折的湖上小桥和优雅精致的湖心亭,好似一幅美丽的水墨丹青。这里就是全国文明村镇曹庄镇后湖村,全村践行“绿水青山就是金山银山”理念,以建设生态宜居乡村为导向,以农村人居环境综合整治为重点,以全域旅游发展为目标,编制了《特色村庄规划》,确定了以满族风情文化为主题的“一街、两带、后湖九景”规划方案,打造滨水生态休闲带和农业采摘产业带,将后湖村建设成为具有满族特色休闲度假的旅游目的地。

“我们这里距离兴城市区较近,得在打造特色‘乡愁’上做文章,才能吸引游客前来,并尽可能地多停留一段时间。”村党支部书记

记给村民算了一笔账,迁走村中心46座坟,全域建设“桃花源”式的美丽乡村,让村子整体增值。村民信任他,坟地一个月全部迁竣。他们沿河种植薰衣草等打造花景观赏区,河流下游建造荷花观赏区,打造藕池听雨景观,建设满族文化村史馆、垂钓园及水上娱乐设施,昔日的“臭水沟”摇身变成了“景观河”。全村同步实施“垃圾五指分类法”,每户设置垃圾收集箱,村里配备垃圾收集车、专职保洁员。如今,村里的房价翻了几番,原来几万元卖不动,现在最高卖到了30多万元。有这样的村党支部,我们有信心!”村民们表示。日前,后湖村被推荐到国家有关部门作全国乡村振兴示范村建设试点,是我省唯一被推荐的乡村。



刘台子乡千亩油菜花盛开,吸引外地游客前来观赏。

李龙 摄



潘山村修建百亩养鱼塘美化村容村貌。

李龙 摄



德蕙生态园如今成为人们休闲的好去处。

李龙 摄

### 从信访宋斗到幸福宋斗

高家岭镇宋斗村村民好幸福。不仅家家户通了自来水,村中心154户农家还有了室内水冲厕所,村巷地下水管道长5000余米。院内再无熏人的旱厕味;出门再也不是一脚泥,水泥路修到了家门口;屯里杂草杂树消失了,取而代之的是彩砖步道、文化墙、集中连片的油菜花田和油菜林。村部的墙上,悬挂着全村300户农家选送的300人自拍笑脸,幸福宋斗跃然纸上。

原来的宋斗可不是这个样子。村里打架斗殴的事时有发生,是兴城有名的信访村。村里的养殖户较多,污染严重,水闹起来是腥的,井水没法饮用。村党支部书记董金印上任后的第一件事就是

着手选址打井,给全体村民装上自来水。现在的宋斗村村民,矿泉水都不爱喝,因为没有家里的自来水好喝。村中心集中居住的154户还修建了室内厕所,享受起和城里人一样的公共下水设施服务。

去年,村里清理了巷道和村民房前屋后的杂树,收回集体土地逾百亩,种植上油菜等兼具美观的经济作物,路边经济、庭院经济发展方兴未艾。村里原有外债40多万元,现在不仅村级集体经济年收入40余万元,每年还补助全体村民新农合费用5万元。

不仅户户通上水泥路,连村里的山路也都修上了水泥路,百姓彻底告别了出行难。近几年全村修筑水泥路10.2公里,村里积存多年

的垃圾清走了,原来的臭水塘变成了面积近万平方米的党建花园。

董金印一心为民,赢得村民广泛认可,现在的宋斗村,再也没人打架闹事。村里修建广场需要砍伐部分村民房前屋后的杂树,村民表示理解支持,主动砍伐;村里修路需要村民耕地往里缩2米,涉及的人家二话不说一下子毁了十多条垄。狭窄的山路原来只够一辆车勉强通过,现在拓宽到4米,现在有2米路肩,两辆车会车绰绰有余。

去年,兴城市委主要领导先后4次来到宋斗村调研,每次都有新变化。市委领导感慨地说:“要是所有的村都像宋斗这样干,何愁发展不起来?”

### “过程典型”激活一池春水

为什么想到发展“过程典型”?缘于兴城市委主要领导的一次调研。在红崖子镇红崖子村,他发现村班子成员都是年收入50万元以上的致富能人,但村里的发展却不尽如人意。怎样才能变“能人进村”为“能人治村”?他想到了选树村级组织“过程典型”这个办法,每年选树几十个先进村,激励大家奋发作为,实现产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕乡村振兴目标,同步推进村级组织建设的全面振兴。

2019年5月,选树“过程典型”的集结号吹响。兴城市委广泛征求社会各界意见,组织乡村干部走到群众中间,精准把握基层群众的急难愁盼,梳理形成具有“模板”作用的系统发展思路,并将其概括为“六个一”工程:村级党组织绘制一张蓝图,探索一个思路,发展一批项目,稳定一笔收入,办成一批实事,凝聚一批群众。

绘制一张蓝图,即制定长期的、系统的村发展规划,为推动各项工作全面进步提供遵循;探索一个思路,将愿景蓝图转化为施工图,明确落实各项工作的方式方法、具体举措、路径;发展一批项目,积极谋划产业项目、民生项目、公益项目,增强乡村发展的动力和活力;稳定一笔收入,千方百计壮大村级集体经济,增加集体收入;办成一批实事,把群众的冷暖安危放在心上,真正让群众共享发展成果,提升获得感和幸福感;凝聚一批群众,发动群众、依靠群众,提升村级组织公信力和凝聚力。

按照“六个一”标准,兴城市委量化细化村级组织“过程典型”建设九类67项考核赋分指标,年末组织全市乡村代表逐村检查打分,



曹庄镇后湖村发展泳装产业,增加村级集体经济收入。

李吉明 摄

两年来,142个村被授予“红旗单位”等称号。目前,今年的选树活动正在轰轰烈烈地进行中。

为切实推进乡村振兴,兴城市委还设计了朗朗上口、便于群众理解记忆的乡村产业发展载体“十本经”。“十本经”结合乡村实际,坚持空间、产业、业态“三位一体”,鼓励各村因地制宜发展庭院经济、交通经济、山坡经济、特色经济、交通走廊经济、临海经济、园区经济、林带经济、水库经济、小流域经济等经济模式,实现兴城大地绿色全覆盖、旅游全覆盖、经济全覆盖。

望海乡黑庄村是全市第一个“吃螃蟹”的村。村党支部书记刘绍敏率领大家治水、修路,开展环境治理,很快就让黑庄村变了样,一些在城市工作的村民纷纷回家谋发展。通过网络直播,村里独到的葡萄嫁接技术广受欢迎,500名村民每年奔赴全国各地传授技术,收入也翻着跟头增长。

兴城市委组织全市村党支部书记前往黑庄村观摩取经,掀起全市村级组织“过程典型”的建设高潮。各村你追我赶,互相学习,成为兴城乡村振兴征途上的独特风景。

两年来,全市农村清理垃圾53万吨,修建道路441公里,改造路肩508公里,粉刷外墙14万平方米,种植树木、花卉236万株,解决群众关切问题1700余个。全市237个村发展庭院经济等经济模式340个,集体经济收入5万元以上的村231个,占总数的97.5%。海棠村、油菜花村、玫瑰村等特色村争相斗艳,兴城跻身省级旅游产业发展示范区行列和国家首批全域旅游示范区创建名单、全国最佳全域旅游目的地。村班子成员激情奔涌,团结向上,基层组织建设的“三力”全面提升,在今年初的换届中,全市237个村全部实现了书记、主任“一肩挑”。

### ■ 肇岛时讯 SHIXUN

### 110个村 配上了“经济村主任”

本报讯 记者翟新群报道 兴城市聘任55名有情怀、有担当的民营企业企业家担任110个村的“经济村主任”,将民营企业管理、资金、人才等优势转化为村级集体的发展优势,助力乡村振兴。

为此,兴城市制定出台了《兴城市“经济村主任”管理办法》,实施激励考核机制,将综合评价排在前20名的村,确定为实践创新基地;设立2000万元“经济村主任”贴息专项贷款,并在税费抵扣、审批流程等方面加大扶持;设立“经济村主任”服务热线,帮助解决帮扶过程中的困难和问题。

兴城市因地制宜、精准施策,结合当地产业、资源、人文等优势,选择匹配度高的企业对接,构建“一村一品”“一村一业”的产业格局,通过“项目+产业”“项目+基地”“项目+农户”等一系列措施,实现企业与乡村双赢,社会效益与经济效益双丰收。

药王乡三头村“经济村主任”彭德武依托黄家湾水库自然资源优势,打造现代农业创新示范区,带动周边近千农户,解决就业300余人。围屏乡团瓢村和云台寺村“经济村主任”赵宝凯利用当地传统养殖优势,投资1.23亿元开展生态养猪项目,建立扶贫农场4个,提供就业岗位100余个,促进周边4个村增收20万元以上。

在突出产业带动的同时,“经济村主任”还注重突出平台驱动,打造过硬品牌,依托商会的影响力和电商直播平台的推动力,为乡村经济发展注入新动力。作为兴城市电商直播协会会长,“经济村主任”崔玉坤通过建设农村电商直播产业园、开展“网红下乡”等活动,建设“一村一主播”的运营模式,目前已为300余户贫困户代销农产品200余万元,带动贫困户就业创业100余人,并打造了润泽酱菜、大伟嘉养殖等12个农产品品牌。

自聘任“经济村主任”以来,全市受益贫困户群众达2万余人,人均增收1500元以上,带动就业3000余人。

### 葡萄种植 带富黑庄村村民

本报讯 记者翟新群报道 兴城市望海乡黑庄村做大环境治理文章,吸引大城市游子回乡,助力产业振兴。

27岁的付佳尧大学毕业后在天津工作,年收入20多万元。看到父亲的葡萄育苗,种植前景更加可观,加上村里的生态环境胜越城市,便毅然辞职回家与父亲一道发展葡萄产业。

他带回新的营销方式,通过在快手直播上卖葡萄苗,事业快速发展壮大。几年间,他家的葡萄种植从十余亩发展到上百亩,年收入超过百万元。

黑庄村是个有2547人的大村,以葡萄育苗、种植嫁接技术闻名全国,全村1.1万亩耕地,葡萄种植占了2000多亩,葡萄合作社发展到8家,去年,全村葡萄产值达4000万元,1/3农户从中受益。葡萄产业的大发展,得益于村党支部书记刘绍敏毫无保留地向村民传授葡萄嫁接技术,全村葡萄苗木嫁接成活率在95%以上。每年5月到8月,500多名村民远赴各地开展葡萄嫁接,每年能拿回1000余万元纯收入。

黑庄村村民家的房前屋后都种植着葡萄苗木母本“贝达”,这种葡萄苗木成活率高,长势旺,抗冻性强,经济效益可观。据统计,仅村民房前屋后种植的“贝达”等经济作物,每年就可增收1000万元。去年,黑庄村村民人均年收入达到2万多元,比两年前翻了一番。

### 碱厂村 多点开花铺就致富路

本报讯 记者翟新群报道 兴城市碱厂乡碱厂村曾经是个“空壳村”,如今这里已发展成为省级乡村旅游示范村,每年吸引游客2万多人次。

村党支部书记李红兴接手村“两委”工作时,村里负债近50万元,其中,村里原有的服装厂欠债达10万元。他大胆垫资维修厂房,用个人资产做担保筹款购置新机器,引进泳装产业,一举盘活了厂子。现在,村民们每天就近在泳装厂上班,靠着家门口打工赚钱,日子越过越红火。

如今,碱厂村村级集体经济年收入达50余万元,每年给建档立卡贫困户分红30多万元。村里还建起了免费浴池和免费磨坊。

此外,碱厂村还因地制宜推进“一屯一品”特色农业布局,逐步形成了油菜花海等12个特色区域、103个果蔬品种、2万亩新型农业产业园区。

碱厂水库南岸,碱厂村引资建设了桃花岛红色教育基地。该基地是以系列浮雕为主,以漫山桃花林为辅的开放式红色主题公园,全方位展现上世纪50年代碱厂水库建设军民大会战的场景,现已成为全省最大的水利文化主题景区。

当地村民用传统手工艺砌筑石头文化墙,不用一点水泥,坚固且极具观赏价值。景区山路长8公里,两侧种植的醉蝶花迷人开放,美不胜收。去年9月,这里成功举办了兴城首届乡村文化旅游文化节。

上项目、兴产业,使昔日贫瘠的小山村变成了多点开花的致富基地。“村民的腰包鼓了,心气顺了,腰板也直了。”李红兴说,今年兴城市交通运输局对村里20公里道路进行拓宽改造,占了一些村民家的地,但大家都表示支持,没有一个要求补偿的。