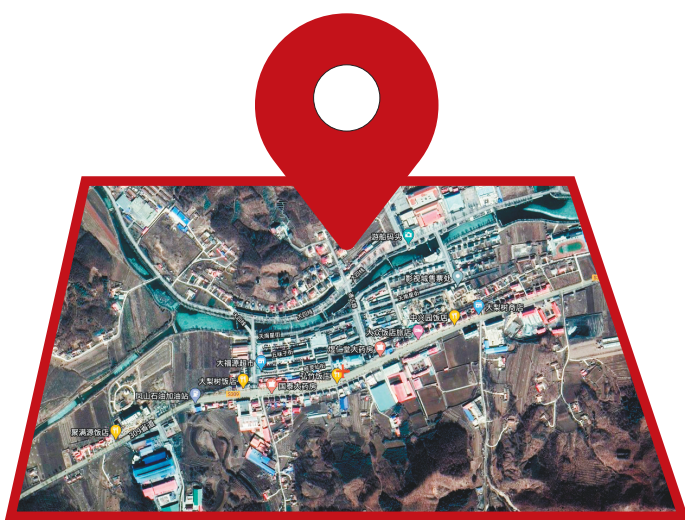


蹲点村庄
凤城市
凤山街道大梨树村

蹲点时间
2020年10月7日—14日
10月27日—30日
11月2日—7日

关键词
集体经济 二次创业 旅游 乡村治理

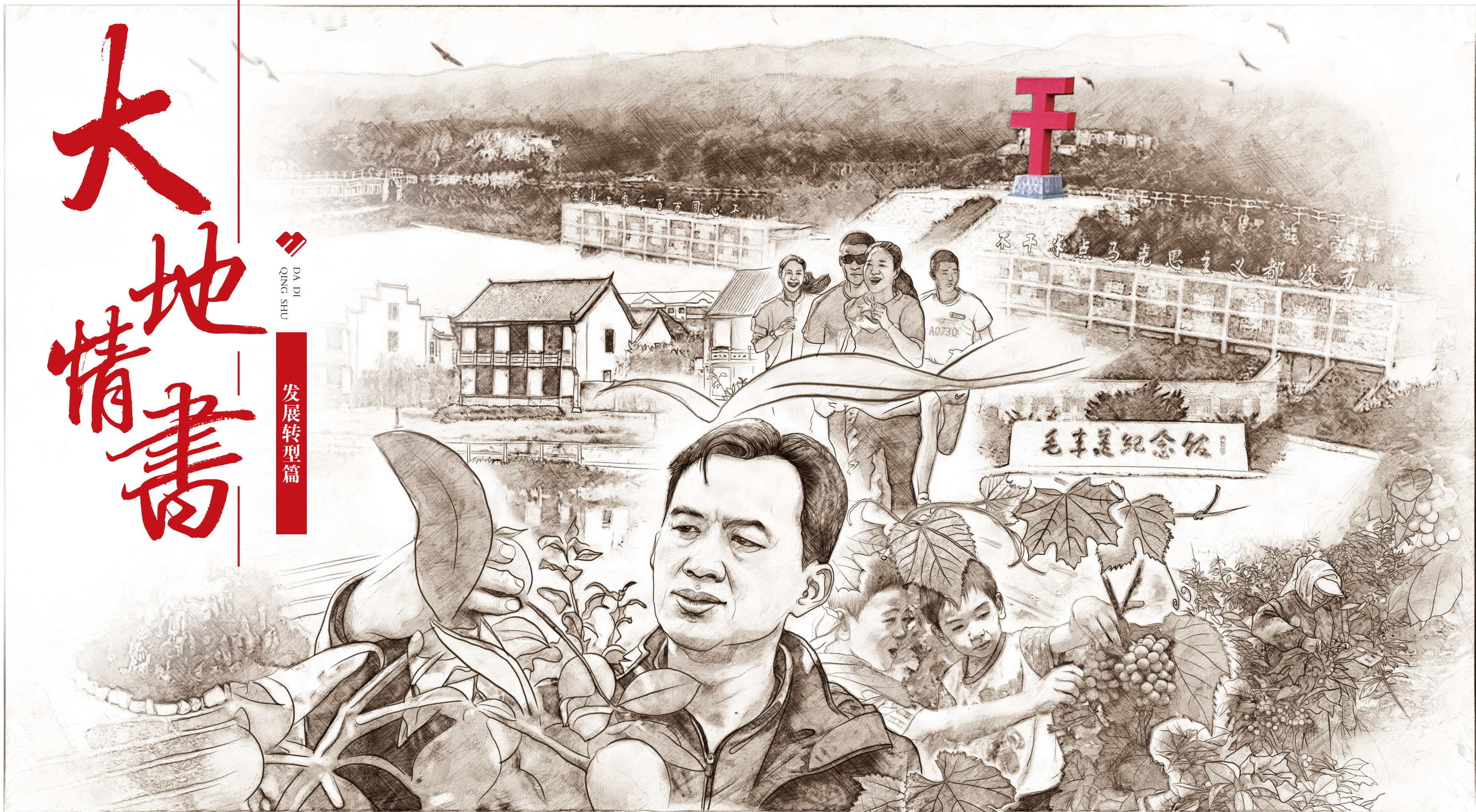


村情档案

面积和人口
总面积48平方公里,山地5.4万亩,耕地0.74万亩。1707户,5131人,其中满族人口占81%。

主要产业
特色种植业 乡村旅游业

收入情况
2019年,全村社会总产值实现16亿元,村集体固定资产达6亿元,村民年人均可支配收入2.2万元。



梨树正新

本报记者 董翰博

我第一次见到毛正新,是在他和别人的激烈交锋中。

一位媒体同行从湖北专程过来采访毛正新,在他的办公室里,遭遇了强烈抵触。

一张约1.8米长的宽红木办公桌前,一位身高约1.7米、身材瘦削、相貌与毛丰美相似的43岁男子,整个人都透着一股低气压。

他的背后是一套组合书柜,书柜正中间的一排,摆放着两张照片,一张是几年前的毛正新笑着挥手,一张是上世纪80年代的毛丰美面带笑意地坐在海岸边。

办公桌像一道难以逾越的鸿沟,横亘在毛正新与媒体同行之间。一场短时雷雨大

风在这股低气压里酝酿着。

“我不够优秀!其实我一直不想让你们来!”

我不是谦虚,这儿没你们想得那么完美!”

当对方一再强调这次的新闻选题是采访“全国优秀书记”时,毛正新的回复明显提高了音量,语速急促,试图尽快结束这轮访谈。

照片中那个笑得开心的毛正新,此刻脸色阴沉,眉头紧锁。

可以理解,作为凤城市凤山街道大梨树村党委书记、村委会主任,繁重的工作压力让毛正新的情绪不太稳定。

走到发展“十字路口”的他,背后站着大梨树村的6141口人。

新时代的变革悄然而至,大梨树,这个全省乡村振兴进程中的“模范生”、新农村建设的“样板间”,比其他地方更早遭遇“成长的烦恼”。

“速度焦虑”与“转型彷徨”双双夹击,考验着大梨树人的智慧和勇气。

后毛丰美时期,在“二次创业”中面临艰难抉择的毛正新怎样率领新班子蹚出一条新路子?

头戴着诸多荣誉、承载着各级期望的大梨树,如何实现“二次腾飞”?

“大梨树之问”,牵动人心。

万公里。

目前,村里已建成樱桃高标准温室大棚80个,盛果期后,每年可增收近千万元。

这反映了毛正新的经营理念:转型困局中,意外随时随地图都可能发生,有时其破坏力堪比飓风。但能力圈内,会始终吹着温和的微风,虽然海面也不完全风平浪静,但激起的海浪至少还能允许你正确航行。

再次与我聊起毛丰美时,毛正新提到了一个在他记忆影像中挥之不去的画面:

2014年9月26日凌晨4时许,毛丰美的生命即将走到尽头。在妻子、女儿和他告别后,他微弱而又期盼的目光落到了儿子上。

这眼神毛正新读懂了:父亲在等待着他的表态。

“爸,你放心吧,我会一直在大梨树好好干的。”

毛丰美合上眼,与世长辞。

这无声的嘱托,始终激励着毛正新。

新舞台

今年,刚过完“十一”长假,贾悦来到大梨树,开始了为期3个月的实习生涯。

作为沈阳化工大学人文与艺术学社会工作专业的在读硕士研究生,贾悦将运用专业的理论、方法和技巧,帮助当地青少年解决问题,克服困难。

她调研了一圈,发现村里的幼儿园、小学和养老院里,几乎没有“留守儿童”和“空巢老人”。

对比自己的江苏老家,贾悦明显感觉到大梨树的年轻人更多。她所在办公室的一位一左一右,都是85后、90后。

乡村振兴,人才是关键。近年来,大梨树可观可感的人气提升,也让大批年轻人走进这片烟火沃土。

哪个产业项目需要用人就随时招聘,让人才进得来,是大梨树招保青年才俊的重要一步。

2016年,跟随50余万访客一起涌入大梨树的,还有十几名求职的大学生。于弘阳就是其中之一。

村里现在发展势头正猛的大樱桃项目,正是因为大梨树有以往管理果树的经验,毛正新及领导层认为能做得起,更能“干”字精神用来应对经济转型时代的各种痛楚,他们同样可以肩负起生命中的疲惫与困惑。

扛起重任,接着干!

展才能的新舞台。

探索建立人尽其才的新机制,让人才用得上,是大梨树吸引年轻群体的关键一环。

因为在沟通协调方面表现出众,一个月后,于弘阳从讲解员的岗位上被调到旅游区办公室工作;一年后,升任综合管理办主任。

“旅游本身就是一项新兴产业,需要不断追求创意。近年来,这些年轻人贡献了很多‘金点子’。”在毛正新看来,年轻血液的注入,正在点燃旅游区的创业激情。

激情是在激烈的碰撞中迸发的。

大梨树有种可随意游览旅游区的年卡,每张80元,一年只卖了380张,收入才3万多块钱。

疫情冲击之下,看着这点门票收入上火,于弘阳和小伙伴提议:年卡降为20块钱一张,也许会有大量游客办理。

“那不可能,最多半价!”办公室里,70后率先发声。

“咱们平常说东西便宜,是不是总要说‘这东西便宜,也就10块、20块的’?这就说明,只有降到这个价,那才真叫便宜。”90后反驳。

几轮辩论过后,90后战胜了70后。

数据证明了胜者的价值。据统计,现在办年卡的人数已经超过两万人,这部分收入已经攀升至40余万元。

在年轻人一次次追求创新、创意的过程中,大梨树景区的核心竞争力也在不断提升。

其实,起用年轻人,是大梨树的传统。毛正新就是大梨树第一批回来工作的大学生。

2002年年初,毛丰美对在凤城市地质矿产局上班的毛正新严肃地说:村里发展需要年轻人,你回来吧,城里不缺你一个公务员。

“试试看吧。”当初只是打算帮父亲搭把手的毛正新没想到,这一试,就试到了今天。

历经近20天的采访,经常在我脑海中浮现的,是毛正新严肃地说:村里发展需要年轻人,你回来吧,城里不缺你一个公务员。

我想,大梨树之“新”,是儿子最好的回答。



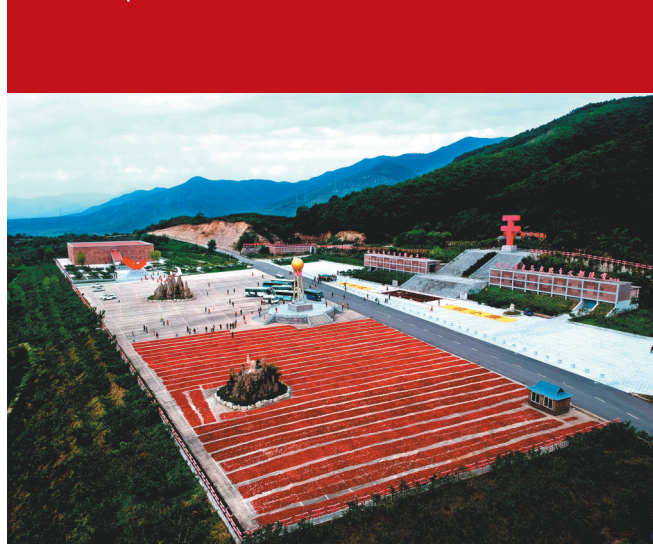
2020年11月3日,大梨树村民史淑云向本报记者讲述她眼中的毛正新。

“再出发的漫漫前路,火山汤海,风急浪高。如果盲目转型探索,经济大起大落,不仅会影响发展的质量和效益,也会影响村民的信心与决心。坚守能力圈,想清楚了再动手。毛正新的专注与谨慎,是大梨树村‘两委’成员和村民对他的普遍评价。”



2020年11月来大梨树进行干部培训的学员。

“为了探讨旅游产业的未来发展方向,村‘两委’成员大大小小的会开了上百场,也终于开出了结果。在一致的声音中,‘走红色旅游之路,举‘干’字文化之旗’的发展思路最终确立。很多游客并不只是看这里的风景,还追求‘干’字文化的体验式感受。接受精神洗礼是游客来大梨树更深层次的需求。”



2020年农民丰收节期间,大梨树村民在“干”字广场晾晒五味子。

“与上世纪八九十年代的父辈们一样,‘鸡鸣上山干、头顶烈日干、披星戴月干’的精神力量又一次体现在大梨树人的日常行为中,融入这些‘创二代’的血脉基因里。‘葡萄文化节’‘大梨树徒步节’‘农民丰收节’……节庆活动成为当地旅游的新引擎。”

主创团队 ZHU CHUANG DUI

总策划 丁崇划	总监制 刘玉制	监制 李制	监制 张制	监制 王制
责任编辑 高爽	主笔 董李	高志	李忠	李忠
影像制作 黄芳博	摄影 李新	摄像 杨新	摄像 张新	摄像 王新
手文 陈文	影像 李新	摄像 杨新	摄像 张新	摄像 王新

本版主色调取自大梨树村“干”字碑的“干字红”
刊头题字 李仲元