



扫码观看本期微纪录

## 图·话 TU HUA



2020年11月3日，大梨树村村民史淑云向本报记者讲述她眼中的毛正新。

“再出发的漫漫前路，火山汤海，风急浪高。如果盲目转型探索，经济大起大落，不仅会影响发展的质量和效益，也会影响村民的信心与决心。”

“坚守能力圈，想清楚了再动手。毛正新的专注与谨慎，是大梨树村‘两委’成员和村民对他的普遍评价。”



2020年11月来大梨树进行干部培训的学员。

为了探讨旅游产业的未来发展方向，“两委”成员大小不小的会开了上百场，也终于开出了结果。在一致的画音中，“走红色旅游之路，举‘干’字文化之旗”的发展思路最终确定。

很多游客并不只是看这里的风景，还追求“干”字文化的体验式感受。接受精神洗礼是游客来大梨树更深层次的需求。



2020年农民丰收节期间，大梨树村村民在“干”字广场晾晒五味子。

与上世纪八九十年代的父辈们一样，“鸡鸣上山干、头顶烈日干、披星戴月干”的精神力量又一次体现在大梨树人的日常行为中，融入这些“创二代”的血脉基因里。

“葡萄文化节”“大梨树徒步节”“农民丰收节”……节庆活动成为当地旅游的新引擎。

主创团队	丁策划	刘玉玮	监制	李增福	统筹	王立纲
责任编辑	高爽	李峰	设计	许文锋		
手绘	隋文锋	刘明	摄影	许新潮		
绘图	隋文锋	黄玉博	摄像	郑新潮		

## 蹲点村庄

凤城市

凤山街道大梨树村

## 蹲点时间

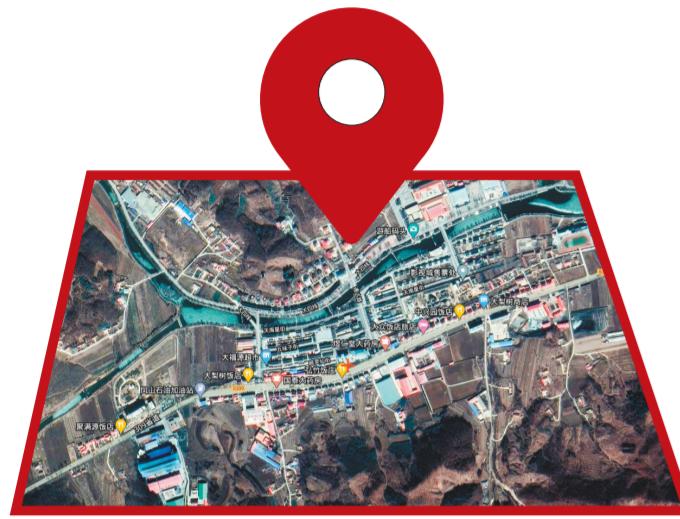
2020年10月7日—14日

10月27日—30日

11月2日—7日

## 关键词

集体经济 二次创业 旅游 乡村治理



## 村情档案

## 面积和人口

总面积48平方公里，山地5.4万亩，耕地0.74万亩。1707户，5131人，其中满族人口占81%。

## 主要产业

特色种植业 乡村旅游业

## 收入情况

2019年，全村社会总产值实现16亿元，村集体固定资产达6亿元，村民年人均可支配收入2.2万元。

# 大地情书

DA DI QING SHU

转型发展篇



## 新探索

多年来，大梨树所获的荣誉牌匾，一面墙也挂不下，其中一半是关于旅游的。大梨树依靠旅游业生存，就像我们依赖食物。

旅游业陷入瓶颈的一些迹象是悄悄发生的。2016年之前，大梨树村党委书记、旅游公司总经理毛正新每次出去学习考察其他旅游景区，都会增加一分危机感。

乡村旅游产品同质化严重，到处都是采摘；经营业态单一，游客停留时间短……逛了半个中国后，再反观大梨树，“问题清单”越来越长，温润娟的“焦虑指数”越来越高。

效果是显而易见的。2016年，超过50万人涌人大梨树，创最高纪录。近4年来，大梨树旅游区年均游客数量突破40万人次，旅游综合收入达到4000万元以上。其中，教育培训贡献的收入已占到旅游综合收入的75%。

目光扫视着涌动的人潮，与村庄同步成长起来的大梨树“创一代”们在新探索中也再一次看到了新机遇。

今年49岁的李萍，身高1.6米左右，不胖不瘦，瓜子脸，说话时总是笑眯眯的，露出两个酒窝。作为大梨树景区内第一家快捷宾馆的经营者，从2006年开始，宾馆距离村委会不到100米的她一直密切关注着大梨树旅游业的最新动向。这14年里，她的宾馆也从2个房间、5张床位拓展到16个房间、47张床位。

“大梨树还能走多远？”村里甚至有人发出了旅游产业还能不能继续下去的疑虑。如何把旅游产品做出差异化、排他性、唯一性，毛正新及领导班子将目光锁定在这片土地的精神图腾上——“干”字文化。

其实，这些年，很多游客并不是看这里的风景，还追求“干”字文化的文化体验式感受。毛正新认为，接受精神洗礼是游客来大梨树更深层次的需求。

随后，一个里程碑式的重要事件，为大梨树“二次创业”彻底指明方向。2016年，省委作出关于开展向毛丰美同志学习活动的决定。在李萍的积极推动下，大梨树徒步节“农民丰收节”……这些主题国庆节活动引来的大量游客，让李萍的宾馆入住率一直保持在70%以上。

2019年9月22日上午9时，2019辽宁·凤城半程马拉松在大梨树鸣枪开赛，来自北京、上海等地的3000余名跑友齐聚于此，尽情奔跑。比赛的起点，离李萍的宾馆只有20米。

回过头看，这个决定，确实对大梨树发展起到了决定性作用。毛正新强化挖掘“干”字文化的思路有了最有力支撑。

就在这一年，为了探讨旅游产业的未来发展方向，“两委”成员大大小小的会开了上百场，也终于开出了结果。

“不光是村集体在‘二次创业’，李萍说，随着大梨树的点滴改变，她的思路也逐步拓宽。

眼见由中组部和农业农村部设立的“国家农村实用人才培训基地”连续第五年在大梨树开班。来自吉林、黑龙江的农村实用人才带火了在这里开展创业、富民、乡村发展的书籍、讲解词，成立数以十人为单位的讲解员队伍，制定体现大梨树人创业历程的参观考察线路，配套建设可容纳100多名观众的

## 梨树正新

本报记者 董翰博

我第一次见到毛正新，是在他和别人的激烈交锋中。

一位媒体同行从湖北专程过来采访毛正新，在他的办公室里，遭遇了强烈抵触。

一张约1.8米长的宽大红木办公桌前，一位身高约1.7米、身材瘦削、相貌与毛丰美相似的43岁男子，整个人都透着一股冷气。

他的背后是一套组合书柜，书柜正中间的一排，摆放着两张照片：一张是几年前的毛正新笑着挥手，一张是上世纪80年代的毛丰美面带笑意地坐在海岸边。

毛正新笑着挥手，横挂在毛正新与媒体同行之间。一场短暂雷雨大

风在这股低气压里酝酿着。

“我不够优秀！其实我一直不想让你们来！”

“我不是谦虚，这儿没你们想得那么完美！”

当对方一再强调这次的新闻选题是采访“全国优秀村书记”时，毛正新的回答复明提高了音量，语速急促，试图尽快结束这场访谈。

毛正新笑着挥手，一张是上世纪80年代的毛丰美面带笑意地坐在海岸边。

毛正新笑着挥手，横挂在毛正新与媒体同行之间。一场短暂雷雨大

走到发展“十字路口”的他，背后站着大梨树的5131口人。

新时代的变革悄然而至，大梨树，这个全省乡村振兴进程中的“模范生”、新农村建设的“样板间”，比其他地方更早遭遇“成长的烦恼”。

“速度焦距”与“转型彷徨”双面夹击，考验着大梨树人的智慧和勇气。

毛正新时期，在“二次创业”中面临艰难抉择的毛正新怎样率领新班子蹚出一条新路子？

毛正新笑着挥手，横挂在毛正新与媒体同行之间。一场短暂雷雨大

梨树正新笑着挥手，横挂在毛正新与媒体同行之间。一场短暂雷雨大

毛正新笑着挥手，横挂在毛正新与媒体同行之间。一场短暂雷雨大

毛正新笑着挥手，横挂在毛正新