



核心提示

婚后不久的一次家庭会议,公公拿出一沓2000多万元的欠款单,是逃避还是面对?营口盖州市西海街道庄林村村民郭旗选择和丈夫一起放弃城市生活,接手了公公在葫芦岛市绥中县经营的海参育苗场。她的话很朴实:“遇到这样的事,我们必须一起扛,不管遇到什么困难,欠人家的钱我们一定要还上!”回乡创业,替公公还债,郭旗开启了一段跌宕起伏的人生。



接下两千万债务 小两口开启创业路

本报记者 徐鑫 文并摄

宽阔的池面上波光粼粼,鱼儿在水中欢快地游弋。

在一片错落有致的水产养殖大棚基地,记者见到了清爽干练、脸上挂着笑容的郭旗。

郭旗熟练地随手在鱼塘

捞起一条多宝鱼向记者介绍,多宝鱼肉质鲜美、营养丰富,消费者喜欢,市场需求大。

提起替公公偿还巨额债务的事,郭旗淡然一笑:“诚信是我们中华民族的传统美德,做人就是要讲信用、有担当。”

巨债从天而降,小两口决定一起扛

2010年,从四川大学给排水工程专业毕业后,郭旗来到大连一家建筑设计院工作。2012年年初,24岁的郭旗嫁给同村一起长大、大学毕业在兴城市一家电子商务公司工作的郝赫。正当这对小夫妻享受着新婚甜蜜生活的时候,郭旗的公公告诉他们一件事,把这对小夫妻从花好月圆中扯进了巨债的泥潭。

这年7月,郭旗的公公召开了一次家庭会议,将一沓总计2000多万元的欠款单放在了这对小夫妻面前。公公在葫芦岛市绥中县大渔场村经营一家海参育苗场,由于经营不善,海参苗的成活率低,已经连续亏损五六年,而且随着年龄越来越大,老两口经营育苗场已经力不从心。

“这个场子你们敢不敢接?敢接的话,我和你妈就回老家了,留你们俩在这儿做。”郭旗的公公问道。

震惊过后,郝赫觉得父债子还天经地义,但他不想拖累郭旗,决定自己想办法偿还欠款。郭旗知道丈夫的想法后坚决不同意,她不能让心爱的丈夫独自去扛这么一大笔债务。这次家庭会议过后,夫

妻俩辞掉工作,接手经营海参育苗场,并接下巨额债务。

一直以来,郝赫就觉得郭旗是一个有思想、有主见的人,凡事都愿意听听她的想法。这一次,郝赫干脆主动提出,把管理权交给郭旗,自己给她当助手。打小看着他们一起长大,公公婆婆对郭旗更是喜爱有加,也觉得这是个能成事的孩子,海参育苗场交给她管理,他们一百个放心。

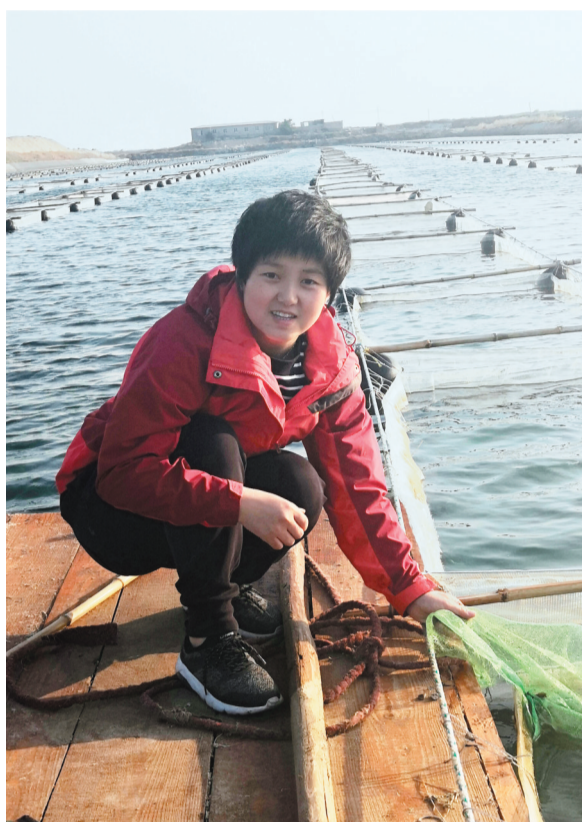
有了公婆和丈夫的支持,在对当地海鲜养殖业进行详细考察后,郭旗大胆做了一个决定——卖掉海参苗,养殖多宝鱼。

原来,郭旗在考察时发现周围做海参育苗的人越来越多,海参苗的价格从540元一公斤,下降到60元一公斤,继续育苗基本不赚钱。而当时养殖多宝鱼的人还很少,成品多宝鱼60多元一公斤,每公斤的纯利润能达到二十几元,相比海参苗有很大的利润空间。

郭旗的这一决定得到了丈夫的支持,他们把海参苗卖了20多万元,购进了7万尾多宝鱼苗精心喂养,小两口的希望也开始随着多宝鱼慢慢生长。



郭旗在喂食多宝鱼。



郭旗在养殖场查看海参生长情况。



还清债务后,郭旗、郝赫一身轻松,对未来生活充满憧憬。



郭旗、郝赫每天都在自己经营的水产养殖场里忙碌。

转型养殖专业户,借款建房留人才

海参育苗场变身多宝鱼养殖场,小两口从此以场为家,每天忙着饲养这些小家伙。

从建筑设计师转型到养殖专业户,郭旗感受到了什么叫隔行如隔山,“那时候,我们对养殖业一窍不通,每个环节都要向其他专业养殖户请教,每天只能睡三四个小时,凌晨一点半就要起来刷养鱼池,那个时候起床,别提有多难受了,为了让自己清醒,得使劲踹墙。干完一天活儿,差不多就到晚上10点多了。”

从小没干过这样的体力活儿,郭旗累到常常想哭。

在夫妻二人一年的精心培育下,7万尾多宝鱼眼看着就可以投放市场了,可他们怎么也没想到,此时多宝鱼却患上了肠胃炎,不到一个月就死了1万多公斤。

看着一麻袋一麻袋的死鱼拉出去,再想想背着的那2000万元巨债,郭旗一度觉得很绝望,也曾偷偷地抹眼泪,可她不服输,对丈夫说:“做一件事就要坚持下去,不然,别的事情

同样做不好。”

那段时间,郭旗两口子在当地养殖户里很出名,别人出名是因为鱼养得好,他们两口子则是因为鱼养得实在太糟糕了。

但也就是那段时间,郭旗感觉自己始终被浓浓的亲情包围着。虽然夫妻俩在养殖方向上也曾有过分歧,但在最困难的时候,他们都没有灰心,一直相互鼓励,携手前行。

就在夫妻俩愁得吃不下饭、睡不着觉的时候,转机出现了。

在一家品牌店铺购买鱼饲料时,郭旗认识了一名销售人员,这个人叫张先地。“这家店的几名销售人员都是一所海洋大学的鱼饲料研究员,他们针对不同品种的鱼研制并销售饲料,而且了解各种鱼的养殖方法。”郭旗说。

就像抓住了救命稻草,郭旗决定要把这几个人留住。她打听到,张先地和他的几个同事租住的地方距离村庄几十公里,环境很差,四五个人挤在一铺炕上。

他们每次开车到村里推销饲料,单程就需要半个小时。郭旗对张先地说,她要专门给他们建一座房子,免费住,只要张先地等人能来指导就行。

得知郭旗是用借来的20万元给他们建房子,张先地和他的同事都很感动。从此以后,他们每天都先来郭旗的养殖场进行指导,然后再外出推销饲料。

2014年,靠着张先地和他的同事们的指导,郭旗养鱼的成活率由原来的百分之四五十提高到了90%以上。

这年5月,郭旗的鱼上市了。这次,她跑到300多公里外的沈阳一家水产批发市场进行销售。因为市场上的多数多宝鱼都是外地长途运来的,郭旗占据了运输距离近的优势,鱼的活力好,品质好,价格也和外地的鱼一样38元一公斤,很快就卖出去了。

这一年,他们的销售额达到100多万元,养殖场终于扭亏为盈。

夫妻同心,逆势发展还清债务

当初选择养殖多宝鱼,郭旗看中的是它的利润高,可看中的这一点远远不止郭旗一个人。短短几年,当地养殖多宝鱼的人就迅速增加到了100多个。养的人多了,价格就开始下降。到了2016年,多宝鱼的价格更是从60多元一公斤直跌到23元一公斤。

眼看着跌了一半还多,很多养殖户都坚持不下去想把养殖场卖了。此时,郭旗又大胆地做出一个决定:花400万元收购当地最大的两个多宝鱼养殖场。

郭旗这样做,是因为她手里有两样“法宝”——一个是账本。郭旗多年来把养殖

场的账记得清清楚楚,她计算了自家养殖场的养鱼成本,发现即使鱼价跌到23元一公斤,别人可能在亏钱,但自家的鱼每公斤还能赚一元钱。郭旗觉得这是个机会,虽然利润低,但薄利多销还是可以赚钱,只是自己的养殖场就那么小,想要多赚一些,就得尽快扩张。

另一个是图表。郭旗把那几年多宝鱼的销售价格都记录下来,并绘制成一张价格曲线图。每卖一次鱼,她都会把价格做一个标注,时间一长,就得到了一张价格波动曲线图。通过研究这张图,郭旗有了新发现:多宝鱼的价格持续一段高峰后就会开始下降,而经历

一段低谷后又会出现攀升,总是反反复复。根据曲线图,郭旗判断鱼价不太可能再往下降了,最多半年左右,多宝鱼的价格会大概率回升。郭旗觉得这是一个好机会,抓住了就一定能打个漂亮的翻身仗。

但是,赚的钱都拿去还债了,手里哪来的400万元呢?为了收购,郭旗想出了分期付款的办法,每月付50万,分8次付清。

郭旗的想法又一次得到丈夫的全力支持。半年过后,郭旗赢了。多宝鱼的价格开始上涨,从23元一公斤涨到52元一公斤。到了2018年初,郭旗

补记

两个想法

郭旗觉得这两年更快乐,更幸福,因为有了外债,一身轻松。她身边有爱她的丈夫一路陪伴,还有两个可爱的孩子每天等她回家。

创业之路虽然走得不容易,但她带来的是满满的成就感和幸福感。

“没有不挣钱的行业,只有不挣钱的人。”谈及8年创业经历,郭旗觉得,虽然付出很多艰辛,但更多的是收获的喜悦。

对于郭旗来说,这也许只是开始。

在养殖多宝鱼取得成功后,郭旗又有了两个想法,并已付诸实施——一是重拾曾经让他们伤心透顶的海参养殖。当初是她自己觉得养海参不赚钱而去养多宝鱼,明明已经放弃的项目,为什么又要重拾起来做呢?

郭旗说,她这次养殖的海参跟公公当初养殖的不一样。她承包了300多亩近海养殖区,围起围栏放入海参苗,按照仿野生的方法进行养殖,海参生长在海底礁石上,吃藻类、贝壳,5年左右才能长成成品海参。而公公当初是在养殖大棚里养海参,人工喂饲料长得快,不到两年就可以销售,单个重0.1公斤左右的海参,产地批发价是120元一公斤。仿野生养殖的海参虽然长得慢,但品质好、价格高,同样是单个重0.1公斤左右的海参,产地批发价是160元一公斤,利润空间大。

其实,郭旗养仿野生海参,除了利润空间大,主要还是另有另一个考虑,那就是“居安思危”。郭旗觉得多一个产业,在遇到风险的时候,就能帮助她规避掉一些。一旦一个品种市场行情不好,另一个品种就可以对冲一下。

郭旗的另一个想法是要用自己的技术、经验、渠道,帮助更多群众增收致富。随着海洋渔业资源的日益减少,在她的家乡营口盖州,很多渔民从传统捕捞业转向海水养殖业,很多养殖户开始利用海边滩涂、池塘养鱼,但因为缺少专业养殖技术和销路,制约着这些养殖户的发展。郭旗、郝赫两口子赚到钱后,回到了老家盖州,开始带领乡亲们一起养殖多宝鱼和海参。如今,跟着他们养殖的农户已有十几户,解决了当地100多人的就业问题。

谈及下一步的想法,郭旗说:“我打算进一步拓宽产业链,将自里的水产养殖事业不断做大做强,提供上下游全程服务,让更多群众参与进来,这样既可以帮助身边的人,还能与他们一起共同富裕。”

还清外债那天,郭旗、郝赫两口子激动得热泪盈眶,如获重生一般。

如今,郭旗的水产养殖场已经具备相当规模,2015年和2017年相继成立了葫芦岛市鸿鹤水产养殖有限公司、盖州市众力佳合多宝鱼养殖专业合作社,其养殖的多宝鱼以及海参产品远销全国20余个省市(区)。



更多精彩 扫码观看

“讲文明树新风”公益广告

中国少年 老人之老

河岸欢乐的笑声
少长相融的童心
把春光与亲情一并入酒
心中白云在
岸上杨柳青
都是梦中人
坤宁



中国网络电视台制 上海丰子恺旧居陈列室供稿