

# 拴在“链”上 四季增收

产业兴则乡村兴。作为乡村振兴的物质基础，产业兴旺是支撑乡村振兴的源头，更是引领乡村振兴的潮头。

“第一书记”是脱贫致富的“第一责任人”。我省从省、市、县党政机关和企事业单位选派2万名以上素质好、懂经济、有经验的干部，分层分批到县乡挂职或担任驻村“第一书记”，就是想让他们打通精准扶贫的“最后一公里”，带领当地群众走出一条脱贫致富的路子。

近年来，一批又一批的“第一书记”聚焦重点、聚集资源、聚合力量，挺起产业

“主心骨”，培育项目“动力源”，我省农村创新创业环境不断改善，新产业新业态大量涌现，乡村产业发展取得了积极成效。据统计，自我省大规模选派干部到乡村工作开展以来，全省选派干部共协调筹集资金105.4亿元，引进培育致富项目1.36万个，为实施乡村振兴战略奠定了坚实基础。

行走于全省各地，我们欣喜地看到：“第一书记”脚下沾满泥土，心中装满群众，为乡亲们的幸福和乡村的脱贫致富孜孜不倦地奋斗着，也为乡村振兴注入了新鲜血液和强劲动力。

心里话 XINLIHUA



姚铁石(左一) 省财政厅  
驻抚顺市新宾满族自治县永陵镇嘉禾村“第一书记”

驻村两年多，为村里做了些实事。这几年，我们牢牢抓住乡村产业发展的契机，将养殖业确定为壮大村集体经济的突破口，并在2019年初，争取到永陵镇的首个乡村振兴项目落户嘉禾村。截至目前，已完成全部投资120万元，并在去年实现盈利，今年预计实现利润15万元。在这个过程中，我的感想是：作为“第一书记”，也要有“第一担当”。抓好脱贫攻坚，带动农民致富是主责，需要把“村”当家来对待，来“经营”，切实增强责任意识，持之以恒地在推进脱贫攻坚中举好旗、领好路。

## 牛犊壮了，家底厚了

“老书记，这头牛的毛怎么瞅着不顺溜？”

“还得给它驱驱虫。”

炎夏，薛钊疼爱地抚摸着躲进棚里乘凉的牛儿。解答他疑问的是鲁王杖子村前村党支部书记，如今是朝阳市鲁王杖子畜牧养殖专业合作社理事长、生态肉牛养殖项目技术顾问薛井林。

“以前村集体收入是零，没有胆量干这么大的产业。”望着牛场里224头壮实的肉牛，薛井林一脸满足。

鲁王杖子村是全省最后一批脱贫摘帽的贫困村之一。2018年3月，薛钊来到这里任职。4个月后，养牛场破土动工。

“没有产业做支撑的脱贫，是打折扣的脱贫，如果我离开时能给村集体留下份产业，也算我没白来一趟。”这是薛钊建牛场的初衷。

由于薛井林和他的侄子、鲁王杖子村党支部书记薛宏锋有养牛经验，饲养、打针、接生样样精通，薛钊便因地制宜地选择了养牛这个产业。

然而，最大的难题是村里没有一分钱。薛钊动员村民时曾说：“不能等人雪中送炭，只有干起来了别人才能锦上添花。我们赊账建牛场，众筹来养牛！”

有了薛钊这个主心骨，薛井林与薛宏锋将家里30亩果树林全部砍伐，以土地入股合作社。

薛钊自己拿出12万元，主动做担保人并写进合同，厚着脸皮四处争取资金。两年来，通过社会帮扶、上级专项资金扶持、扶贫资金入股、社会众筹和认养、村民入股等方式，共筹集资金549.85万元。

今年2月，牛场第一批42头肉牛出栏，销售额82万余元，实现为贫困户分红15万元，为村集体分红3万元。预计今年年底，牛场可以为村集体分红超过10万元。

“村里家底厚了，以后就有钱修路、打井、买垃圾桶，贫困户还可以在村里就业，不靠分红，也能找到致富路。”薛钊说。

鸭子养殖户李春军感慨道：“我曾经是贫困户，能理解薛书记的苦心，村集体有钱了，长远来看，会惠及每个人。”

眼下，薛钊正在忙活村里的散养鸡和饲料加工产业，完善村集体、土地和个人入股合同，建立长效管理机制。

“人走不能茶凉！将来只要村里按照我规划好的路走，一定错不了。”薛钊说。

## 两社一厂，四台新貌

“你看我们这儿地处长势多好啊，都是自己浇的水。别看今年这么旱，我们家家户的地都能浇上水，家家都有收入，不会有返贫户，也不会有新增贫困户。”8月2日，在谈到今年辽西低山丘陵地带的旱情时，锦州市义县瓦子峪镇四台村党支部书记刘玉福底气十足。

刘玉福的底气来自于村中一年多来的变化，来自于发展村集体经济的三个载体——“两社一厂”。

去年4月，来自辽宁省现代农业生产基地建设工程中心的刘国权来到四台村，担任驻村“第一书记”。到任之后，他结合村里的实际情况引进了酒高粱种植项目，并拿着订单协助村集体成立了酒高粱产业种植专业合作社。

流转土地，种下186亩的酒高粱后，刘玉福有了底气，“以前，咱们也想给村民干点实事儿，但是村里没钱，花钱的事就不敢张罗。这高粱种子一下地，上秋后村集体肯定有

收入，咱也敢花钱了。”

一片高粱地激发了干事创业的劲头，同时也为发展新产业铺平了道路。

3个月后，刘国权又协调省农业工程中心畜牧部，为四台村引进了辽宁绒山羊产业扶贫项目。

以12只种羊起步，四台村成立了第二个村集体经济组织——义县四台村绒山羊养殖专业合作社。目前，寄养在村民家的种羊已经产下了5只羊羔，合作社也已经完成了用地规划，即将进入扩大养殖规模阶段。

去年11月，刘国权和四台村“两委”班子一起收集散落田间的高粱穗后，与有成熟酿酒技术的企业合作，酿制了1100斤高粱酒。

市场的良好反响，再次坚定了村“两委”班子创业的信心，四台村又与一家民营酿酒企业合作筹建了高粱酒厂。

一年时间，成立种植专业合作社、养殖专业合作社和高粱酒厂，“两社一厂”也初步搭建起了四台村的产业框架。对于“两社一厂”带来的变化，刘玉福感触颇深：“第一书记”驻村，不仅给村民带来了观念上的变化，还成为村集体经济的发展支点，连通外界的桥梁。以前咱们也有想法，但是村集体没有钱，越没钱越胆小，根本不敢往前迈步。有‘第一书记’带来订单、主抓销售，我们越干越有信心。”

村里的这些变化，正是刘国权期待的，他说：“发展‘两社一厂’符合村里的实际情况，由村‘两委’班子带头操作，这就确保这些项目具有持续性，能长久地发挥作用。”

接下来，刘国权还计划在四台村筹建帮助村民团购农资、打包销售农产品的供销社。“只有村里的带头人提高了经营和管理水平，提高了发展经济的能力，脱贫之后才不会返贫，才能持续向前发展。”刘国权说。



## 电商下乡，农货出村

8月的沈阳，暑热正盛。几乎每天，于淼都在沈阳市和新北市各个相关部门间奔走繁忙，为的是让沈阳电商虚拟产业园尽早落户于新宾市兴隆堡镇。

村镇搞电商，动因在哪？去年11月，于淼从省自然资源事务服务中心选派到新宾市兴隆堡镇担任镇党委书记。近年来，兴隆堡镇设施农业发展迅猛，拥有3356栋大棚、占地2.5万亩，生产的反季蔬菜、草莓、食用菌等农产品远销多地。

可到了今年，突如其来的新冠肺炎疫情来袭，农产品销售遭遇巨大冲击。眼看着鲜嫩的黄瓜、西红柿等蔬菜无人问津，农民们愁眉紧锁，于淼焦虑万分。

苦苦求索之下，电商直播带货成

为解决问题的“利器”。

4月29日，于淼在镇党委的全力支持下，将兴隆堡镇西高力村的果蔬大棚变为网络直播间，利用沈阳虚拟电商销售平台，以“5G电商+合作社+农户”的模式，与电视台主持人、网络主播搭档，现场讲述沈阳农业大学成果转化基地生产的“艳丽”草莓、富硒麻酱鸡蛋、新民生态大米等当地特色农产品的特点、生产过程、品尝感受等，引发网友的下单热潮，仅仅2个小时就销售8万余元。

“这种模式为我们当地农产品销售打开了新渠道，农民也可通过电商及时了解市场需求，清楚地里种什么可以赚钱，农业生产由政府引导推广转变为电商和市场引导，形成规模化、标准化种植，促进农民增收。”兴

隆堡镇镇长尚德辉说。

这次直播收获好评，也让于淼意识到电商是展现农村新面貌，带动乡村经济、文化旅游发展的新抓手。于是，他积极与已运营5年、带动就业2.7万余人的沈阳电商虚拟产业园沟通，双方商定在电子商务飞地孵化中心共建、合作农产品高附加值销售、供应链资源对接、电商服务站体系搭建等方面进行合作，为新民招商引资、聚才引智。

“我想通过合作的电商服务站，进行直播技巧培训，培养网红，带动更多的村干部、党员群众参与进来，以‘党建+扶贫+品牌+5G电商’的全新模式，打造脱贫致富新引擎，助力全镇乃至新民市的经济高质量发展。”对于兴隆堡镇的未来，于淼信心满满。



张宇(左四) 鞍山市先进装备制造和新材料产业发展中心  
驻鞍山市岫岩满族自治县三家子镇房身村“第一书记”

这几年，我为贫困户家庭做家政服务、为贫困户家庭的孩子补课，为贫困户上门理发，做了一些力所能及的帮助。在他们的笑容与感谢中，我深刻地意识到：只有做好群众的贴心人，才能当好群众的带头人。作为驻村“第一书记”就要怀着对人民群众的深厚感情，做到身真入、心真沉、情真融，多跨群众家的门槛，尤其是要关心关爱留守儿童、空巢老人、残疾人等特殊群体。



李明哲(右) 丹东凤城市住宅专项维修资金管理服务中心  
驻丹东凤城市宝山镇岔路村“第一书记”

强化党建“领航”是“第一书记”的“核心职责”，更是衡量“第一书记”能力水平高低的重要指标。

近年来，我们开设了田间党课、庭院党课、微信党课等各种新形式的党课，同时，积极探索了田间活动模式，实现党日活动规定动作不走样、自选动作有特色见实效。在我看来，“第一书记”要跳出就党建抓党建的惯性思维，提高思想站位，以抓好党建为引领，建强班子、带好队伍，整合资源、借力发展，进一步摸门道、找窍门，创造性地开展工作。

## 兴产业需借三“力”

两年前，作为选派干部我来到抚顺县海浪乡松树嘴村担任“第一书记”。“两山夹一谷，河水门前过”，松树嘴村山多地少。山上除了原始森林以外，农民们在山腰下种植了一些苹果、梨、葡萄等水果；农田因为沙土地多，农民大多种植玉米、地瓜、花生，自然条件限制了当地农民发展的空间。

到村以后，我会同村“两委”干部开展了实地走访调查，确立了开展林地经济，依托设施农业，带动休闲旅游的总体规划思路。想搞产业发展，必须形成规模，还要有质量，有效益。山是松树嘴村的既有优势，但是多年来农民并没能实现靠山吃山的愿望。苹果、梨、葡萄等水果因为过于普通且产量过剩，农民辛辛苦苦劳作一年，并不能多收入几个钱，而由于这些水果不易储存，浪费现象也很普遍。经过调查研究，松树嘴村党支部立足山上资源，全力打造大流域生态农业，通过加速农村产业结构调整，开发了两个自然屯的万亩大流

域，先后改造老果园3000亩，新建果园3000亩，栽植南果梨、苹果梨、尖把梨、南苹果、金帅李子、秋红李子、寒富苹果、大红杏等品种13万株。平欧杂种大果榛子是当今最好的干果品种，产量高、品质好、营养丰富，村党支部又组织农民栽培2万棵平欧杂种大果榛子，建成了千亩大榛子园，成为省内栽培大果榛子面积最大的基地。这第一个力就是用好自身的资源，发挥自身的实力。

第二个力是借助党委、政府的力。这些年，政府的惠农政策很多，如何用好是个学问。省委组织部对农村发展集体经济有一个200万元的资金投入，前提是你得有好项目。松树嘴村依托设施农业的思路正与此不谋而合。经过努力，村里不到两个月就建起了25栋标准暖棚，争取到了省里资金的扶持。目前，在这25栋暖棚中，种植有草莓、李子、蘑菇、蔬菜等多种农产品，其中草莓、李子由于品质好、无农残，已经成为松树嘴村的拳头产

品。暖棚产值去年超过300万元，村集体收入超过20万元。

第三个力就是科技之力。借助省农科院的科研力量，松树嘴村冷棚香瓜在已有经验的基础上，通过把黄豆炒熟了再加白糖做底肥的方法，不但增加了香瓜的甜度，还使香瓜吃起来更香更脆。2019年，松树嘴村通过举办香瓜节等活动，使香瓜销售收入比往年增加了60%。松树嘴香瓜不但成了一个品牌，而且带动了当地香瓜产业的全面升级。

发展产业要因地制宜，更要实事求是。像松树嘴村这样的小山村，我们不必要求大而全，也不必要求一村一品，要农民把鸡蛋都放在一个篮子里，是不切实际的。目前，松树嘴村生产的农产品春夏秋冬不重样，一年四季有收获，让农民时时刻刻都有一种获得感，也许这才是农民需要的。

文/李江天 辽宁报刊传媒集团(辽宁日报社)驻抚顺县海浪乡松树嘴村“第一书记”

辽宁日报

决胜

主题策划

第二章 下乡

T05

2020年8月25日  
星期二