

通过对外合资合作培育高质量发展新动能 凌源市盘活存量让老企业焕发新生机

核心提示

激活力、调结构,老企业在对外合资合作中实现转型升级……

近年来,凌源市委、市政府深刻理解、准确把握老企业合资合作转型升级工作的重要性,按照朝阳市委、市政府的部署要求,结合本地实际,重点围绕接长凌钢上下游产业链、盘活原向东化工厂国有土地资源、利用历史形成的汽车资质无形资产、整合矿产资源等方面,分类施策,精准发力,引导老企业大胆解放思想,主动走出去开展合资合作,盘活老企业闲置资产,使老企业通过对外开放合作实现转型升级、焕发新的生机与活力。

目前,凌源市已实施转型升级暨对外合资合作的老企业107户涉及项目136个,其中“四上企业”19户涉及项目31个,“四下企业”88户涉及项目105个。通过老企业转型升级暨对外合资合作,盘活僵尸企业18户,培育“小升规”企业15户,利用闲置土地663亩、闲置厂房13.4万平方米,2019年实现产值28.6亿元、税收6.7亿元、安排就业2990人。预计107户老企业全部达产达效后,年可实现产值368亿元、税收25亿元,安排就业9700人。



凌源航天凌河汽车有限公司汽车装配车间正在生产。

旧壳新用 依托汽车生产资质对外招商引资

穷则变,变则通,通则久。

凌源汽车产业历史悠久,上世纪60年代末就生产整车,被称为“辽老大”的中国第一辆平头大卡车“凌河牌”卡车就产自凌源,上世纪90年代后期,辽宁凌河汽车工业公司因体制、技术等原因停产,但凌源凌河、一汽凌源整车生产资质被完整保存下来。

凌源市委、市政府依托这两个资质对外招商引资。一是中国航天科技集团有限公司下属北京航天发射技术研究所和航天投资控股有限公司

联合并购凌河汽车公司,公司现已形成商用车、专用车、新能源汽车三大品类为主线的汽车产业园,计划投资20亿元,占地面积67公顷,规划建筑面积27.6万平方米、工艺设备1700余台(套),冲压、焊接、涂装、总装四大工艺齐全,项目建成后具有10万辆整车产能。目前一期工程已投入使用。2019年,航天凌河汽车公司又与沈阳金杯汽车公司达成战略合作协议,共同生产金杯轻卡商用车。航天凌河汽车边建设边生产,2019年

实现产值1.56亿元,税收645万元。二是上海飞和实业集团有限公司注资对一汽凌源进行重组,该项目占地32.13公顷,总建筑面积124312平方米,新建总装车间、涂装车间、焊装车间等相关配套设施,购置地板及车身总成线、驾驶室上总装线及整车检测线等设备,建成了汽车总装生产线。项目建设总投资10.5亿元,项目建成后,具有6万辆整车产能,2019年,实现产值6428万元,税收382万元。

在两个整车厂带动下,一些汽

零部件企业也纷纷落户凌源,近年来累计实施汽车产业合资合作项目12个,计划总投资36.7亿元,已完成投资13.5亿元,有5个项目已投入生产,盘活僵尸企业3户,2019年实现产值3.8亿元,税收1.8亿元,安排就业870人。同时,引进特种车生产企业两家,计划总投资1.4亿元,已完成投资0.5亿元。预计以上项目全部达产后,可实现产值200亿元,税收8亿元,安排就业3000人。汽车及零部件产业集群初具规模,被列为辽宁省重点产业集群。

腾笼换鸟 依托化工企业闲置资产打造引资新载体

知其所来,识其所在,才能明其往。

位于凌源西南部的杨杖子镇曾是中国兵器工业集团公司辽宁向东化工厂所在地,2006年向东化工厂政策性破产,留下可用闲置土地75.4公顷及向东浮法玻璃厂等工业资产。2009年在此成立凌源市玻璃科技产业园区,2011年更名为凌源市建材产业园区。为盘活向东浮法玻璃厂,2006年引进广东富睿集团,由广东富睿集团通过竞拍获得产权,成立了凌源市世明玻璃有限公司,世明玻璃有限公司因此成为当时国家重点浮法玻璃生产厂家之一,厂区面积逾20万平方米,建筑面积8

万余平方米。2015年,由于市场和企业管理诸多因素,工厂严重亏损,资不抵债,资金周转困难,被迫停产,造成大量资产闲置。为盘活原向东化工厂遗留的闲置资产,特别是世明玻璃有限公司遗留的玻璃生产线,凌源市通过“旧巢引新凤”“腾笼换鸟”等方式,着力打造招商引资新载体。

在盘活资产过程中,针对世明公司破产程序中的闲置资产,积极协调债权人、债务人和监督执行机构,变执行为破产,在不影响司法程序的基础上,将被查封的厂房,先行市场化运作,招商引资,由有经营愿望的企业租赁使用,通过以租代偿的形式增

加资产保全收益,既减少了后续经营者的重复建设投入,也保证了闲置资产的保值、增值。

积极协调朝阳市中院在政策允许的前提下,尽可能地把玻璃生产线与产能指标进行整体拍卖。世明公司拥有三条生产线,日熔化量900吨。但是,根据国家最新政策,停产两年以上的玻璃企业,产能自2021年1月1日开始不能置换。为确保世明玻璃有限公司的产能得到保留,凌源市积极推动整体招商,以便综合利用产能指标和现有生产设备资源,预计三条生产线全部盘活后,年产值可达6亿元,税收可达4000万元。

截至目前5月末,园区通过盘活资产先后建成、落地18个项目,总投资规模达到10.49亿元,有效盘活闲置旧厂房、办公房21432平方米,达产后可新增产值16.26亿元,新增利税1.64亿元,安排就业580人。

抢抓机遇 依托凌钢接长上下游产业链

问渠哪得清如许?为有源头活水来。同样的企业,因为改革,产生了动力,充满了活力。

经过多年发展,凌钢现已具备年生产600万吨钢铁的能力,集团及外围集聚企业安排就业约1.9万人,2019年凌钢营业收入206亿元,占朝阳市规模以上工业企业的31%,对凌源当地经济的拉动力作用不断提升。目前,凌钢产业链条主要集中在冶炼、热轧工序,产业链条不完善,缺少技术含量、附加值更高的冷轧深加工生产环节,同时,地方企业配套能力不足,凌钢的辐射带动作用还有很大的提升空间。

按照朝阳市委、市政府打造凌钢千亿冶金产业集群的总体部署,凌源市抢抓京津冀地区产业转移的重大机遇,强化精准招商选商,大力引进焦炭、环保设备、钢铁深加工、五金机电等钢铁上下游产业项目,近年来累计实施钢铁集群合资合作项目14个,



凌源钢铁集团有限公司120万吨转炉正在生产。

计划总投资77.8亿元,已完成投资7.9亿元,有8个已投入生产,2019年实现产值6.2亿元,税收2.8亿元,安

排就业700人。盘活僵尸企业两户,预计全部达产,可实现产值112.6亿元,税收11亿元,安排就业2390人。

接长产业链,转型闯市场。依托凌钢接长上下游产业链重点项目有两个,一个是年产300万吨凌钢配套焦炭项目。凌钢集团与旭阳集团合作成立凌源旭阳凌钢能源有限公司,计划投资63亿元,建设年产300万吨凌钢配套焦炭项目,目前已开工建设,达产后,年销售收入可达65亿元、利税8亿元。第二个是朝阳致远金融物流港项目。该项目是凌源市和盛矿业有限公司与浙江机电、浙江物产、浙江传化等大型企业合作的大型物流项目,也是凌钢千亿元产业集群配套项目,正在建设过程中,项目计划总投资8.6亿元,主要建设集商贸、金融、仓储、物流、智能网联、资金流、信息流于一体的大综合金融商贸物流区,项目全部建成达产后,年可实现产值19亿元、税收2.4亿元,拉动就业3000人。同时,可以吸附拉动其他产业产值约90亿元。

整合资源

吸引大型企业来凌源合资合作



凌源市旺程建材有限公司的人造岗石正在出库。

凌源域内石灰石、硅石、珍珠岩、方解石、白云石、高岭土、膨润土等非金属矿产资源丰富,特别是石灰石资源地质储量在5亿吨以上,氧化钙平均含量≥52%;硅石资源D级储量达到2.79亿吨,估算储量10亿吨以上,二氧化硅含量为97.78%至98.95%;珍珠岩储量达2亿吨,在全国储量排位中领先。

由于矿产资源丰富,凌源矿企数量较多,但多为规模小、技术含量低、粗放经营的企业和僵尸企业。凌源市把推进老企业合资合作转型升级与矿产资源整合结合起来,利用资源吸引有实力的大型企业来凌源合作,实现转型升级。近年来,累计实施非金属资源合资合作项目43个,计划总投资33亿元,已完成投资12.7亿元,有24个项目已投入使用,2019年实现产值16亿元,税收2亿元,安排就业1300人,盘活僵尸企业7户。预计全部达产,可实现产值38.4亿元,税收3亿元,安排就业2110人。

依托非金属资源优势实现对外合资合作,重点推进两个项目,一个是中国建材非金属新材料产业园项目。今年3月,中国建材集团与朝阳、凌源两级政府签订战略合作协议,计划投资200亿元,在凌源南部打造非金属新材料产业园,预计年内实施重点项目8个、完成投资17亿元,力争到“十四五”末,建成投资超300亿元、产值

超500亿元的凌源南部新的经济增长极,实现经济总量、财政收入“再造一个凌源”,打造“发展中的绿水青山”。目前,投资1.1亿元的特种水泥生产线改造升级项目已经竣工并点火生产;投资1.6亿元的年产30万吨活性氧化钙项目,正在加紧建设,预计10月份建成投产,其余项目正在积极有序推进。另一个项目是九洲矿业重启项目。凌源市九洲矿业有限公司创办于2010年9月,厂址位于河坎子乡河坎子村,主要业务是开采、加工大理石。由于该公司理石产品单一、周转资金断裂、银行贷款逾期,矿山矿种变更停滞等共同因素的叠加,致使矿石开采和产品加工逐步减产、停产。为使该企业恢复生机,河坎子乡通过招商引资引进福建德邦佳润和天津旺程石业公司,由福建和天津公司出资成立旺程岗石公司,以租赁方式承租九洲矿业厂房和设备,恢复天然理石生产线,并投资5亿元建设8条岗石生产线。目前,项目已完成投资8000万元,第一条生产线已投入生产;第二条生产线正在安装调试,年底前可投入生产;第三条生产线设备已经购进;其余5条生产线预计两年内全部投产。8条生产线全部建成后,总投资将超过10亿元,年产值可达6亿元,税收可实现5000万元以上,可安排就业300人。

聚合众力 在开放合作中实现转型升级



华实朝阳科技环保有限公司从德国引进的超薄密度板生产线正在安装。

实践证明,老企业在转型升级中,一定会面临诸多困难,但只要有坚持咬定青山不放松的韧劲儿,集众心、聚众智、合众力,就一定能推动老企业在转型升级中实现凤凰涅槃、浴火重生。

必须把压实责任作为推动老企业转型升级的关键举措。凌源市对全市重点项目全部配备“项目管家”,特别是对投资5亿元以上的重点项目,全部由书记和市长担任“项目管家”,并确定一名常委和一名副市长为“联络员”,确保第一时间为企业提供优质服务。同时,持续加大“放管服”改革力度,政务服务事项网上可办率达到95%,“一门”集中办理率达到89.7%,105个高频事项实现“最多跑一次”,率先在朝阳市启动了“综合受理”工作模式,大力推进模拟审批、审批效率和服务质量大幅提升。

必须把主攻京津冀抓招商作为推动老企业转型升级的主要抓手。制约老企业发展的主要是市场、资金、技术、管理等问题,解决这些问题,只能靠合资合作、靠招商引资。几年来,凌源市委、市政府坚决贯彻朝阳市委、市政府的决策部署,依托产业基础和区位优势,全力主攻京津冀抓招商,旭阳焦炭、中国建材非金属新材料产业园、伟盛玻纤、致远金融物流港、航天凌河等一批重大项目、好项目相继

落户凌源,财政收入率先在朝阳市突破10亿元,2019年在减税降费的大环境下仍然实现了10.66亿元的新高,5个乡镇实现自给自足,振兴发展后劲显著增强。

必须把优化营商环境作为推动老企业转型升级的重要保障。营商环境就是生产力。凌源市对全市重点项目全部配备“项目管家”,特别是对投资5亿元以上的重点项目,全部由书记和市长担任“项目管家”,并确定一名常委和一名副市长为“联络员”,确保第一时间为企业提供优质服务。同时,持续加大“放管服”改革力度,政务服务事项网上可办率达到95%,“一门”集中办理率达到89.7%,105个高频事项实现“最多跑一次”,率先在朝阳市启动了“综合受理”工作模式,大力推进模拟审批、审批效率和服务质量大幅提升。

风生水起逐浪高,改革奋进正当时。凌源市大力推进老企业对外合资合作,全力向存量资源要效益,全面培育高质量发展新动能。站在新时代的历史坐标点上回望,凌源市已经踏着改革的时代强音,走进了激昂奋进的新时代。

李红霞