

建设高质量“千万吨油田、百亿方气库” 辽河油田锁定目标再出发

张蔓 本报记者 高刚

核心提示

站在新起点，辽河油田以建设高质量“千万吨油田、百亿方气库”的积极作为，认真贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神，肩负起保障国家能源安全的新时代重任，全力开创企业高质量发展新局面。

提高站位

以改革突破助推发展

无论过往与未来，只有站得高、看得远，才能风劲帆满，驶向彼岸。2020年年初，辽河油田提出建设高质量“千万吨油田、百亿方气库”的宏伟目标。这是辽河油田贯彻落实习近平总书记重要指示批示精神，为实现高质量发展所作的战略规划。这是一次发展战略的全面重塑，对辽河油田的发展具有重大转折意义和深远影响。“千万吨油田”是抓牢“生命线”，实现千万吨规模连续稳产40年，力争稳定到2030年。“百亿方气库”，瞄准的是建成全国最大的储气库群，成为东北及京津冀地区天然气调峰中心，打造辽河油田新的发展产业和效益增长极。

围绕新目标，辽河油田编制了高质量发展战略规划纲要，形成了八大业务板块和海外业务到2025年乃至2030年的中长期发展规划，明确优先发展油气勘探开发板块，有效发展工程技术工程建设、石油化工、外部市场三大板块，协调发展生产保障、矿区服务、多元经济三个板块，加快发展新能源板块，将海外业务新发展作为外部市场重头戏，实现业务高质量发展、发展动力高质量、发展基础高质量、运营水平高质量。辽河油田将坚持深化改革视为保障目标实现的战略性命题。历经几年艰难跋涉，具有“四梁八柱”性质的改革主体框架基本形成。2020年年初，辽河油田再次部署45项改革任务，更大范围、更深层次、更大力度向“深水区”迈进，以“改革大突破”助力“发展大跨越”。

积极抢位

百亿方气库打造油田新增长极

自成立以来，辽河油田的发展始终与国家能源安全紧紧联系在一起。今天，辽河油田通过打造全国最大储气库群、东北及京津冀地区天然气调峰中心的美好愿景，将新时期国家能源需求与油田自身发展紧紧联系在一起。2019年11月，辽河油田全面启动储气库群项目。2020年，“百亿方气库”与“千万吨油田”并举，正式纳入辽河油田长远发展战略目标，预计到2025年形成100亿立方米库容，2035年库容超过200亿立方米。辽河油田拥有丰富的地下空间资源，依托已探明储量大于5亿立方米的28个气藏，打造总设计库容达241亿立方米的辽河油田储气库群，115亿立方米的调峰能力，等同于再造一个“新辽河”。

也是辽河油田的一项未来工程。目前，公司正加快建设速度，预计到2021年，双6储气库调峰保供能力跨入21亿立方米大关；双台子储气库群2022年和2027年分批投产，库容量达115.41亿立方米，工作气量超60亿立方米；雷61储气库2021年达产达产，将成为国内第一座中浅层地下储气库。在新库评价工作中，马19、黄金带储气库已经完成预可研方案，兴古7潜山、高3、龙气5储气库前期方案研究也将陆续启动。此外，辽河油田还下大力气研究建库、管库技术，在储气库技术达到世界一流水平的同时，确保储气库高效平稳运行。国之重托，民之所向，企之所责。“千万吨油田、百亿方气库”建设的征程已开启。辽河油田正用实干点亮梦想，用奋斗铸就辉煌，全力完成新时代赋予的能源答卷。



辽河油田滩海采油平台。

陈泽生 摄

精准定位

千万吨稳产引领油田再创辉煌

目标。令人振奋的数据背后，是详尽周密的方案。辽河油田将在“全员抓产量、对标创效益、科技破瓶颈、改革增活力、党建促发展”的思路下，保持储量、产量箭头向上，规模、利润总量向上。在高效勘探方面，坚持“老区不老、小块不小、新区快突破”，突出新区新领域风险勘探，加强富油气区精细勘探，加快新增增矿权勘探，细化滚动、评价勘探，同时加强页岩油气技术攻关，不断夯实资源家底。在精准开发方面，在产能新井部署、方式转换调控、注水综合治理、老区老井

措施上精准施策，在生产组织上提速提效，在系统优化上挖掘潜力，全面提高开发水平。在创新驱动方面，按照所列出的30多个大项科研攻关清单，进一步聚焦超稠油蒸汽驱、深层一超深层SAGD、低成本高效压裂等技术瓶颈攻关，提升核心竞争力。目前，辽河油田已形成油气生产、工程技术、工程建设、燃气利用、辅助保障、多元经济协调发展的一体化管理优势，干部员工谋改革、求发展的强烈共识进一步凝聚起奋进力量，形成建设高质量“千万吨油田、百亿方气库”的强大合力。



克服天气变化带来的影响，确保生产平稳运行。

廖友轩 摄

油田简讯 JIANXUN

精准施策 实现新井早建产早转驱

本报讯 3月18日，在辽河油田公司沈采厂采油作业四区沈84化学驱配注站，3名员工仅用一个小时，就将300公斤聚丙烯酰胺倒入试验罐里。春节期间，沈84-安12块投产3口化学驱二三结合新井，初期平均单井日产量达6.6吨。科研人员精细药剂配注，优化调控运行参数，目前单井日产量在5吨左右，阶段累计产油460吨。面对新冠肺炎疫情，辽河油田公司转换开发方式，精准施策，做到疫情防控与生产建设两手抓、两不误。仅今年前两个月，就累计实施628个开发方式转换并组日产量7311吨，占总产量的1/3，充分发挥了原油稳产的主力军作用。

今年，辽河油田公司方式转换计划产量282.7万吨，同比增长14.3万吨，是实现千万吨目标的重要支撑。疫情防控期间，开发系统面临人员紧缺、物资受限等困难，为此，辽河油田及时应变，对优化调整方式、转换项目运行方式作出具体安排。各类重大开发试验均按照“精干”原则，控制上岗人员数量，在少集中的情况下完成工作量；党员干部体现责任担当，严格把控各个环节流程，做好及时通告。今年，辽河油田公司计划新转并组数量同比增加一倍多，创下15年来新高。对此，开发系统提升方案审批环节效率，力争实现新井早建产、早转驱。在方案设计上，将方案审批模式由以往的纸质审批调整成网上审批，充分利用微信、即时通、电话等平台，与油气生产单位开发系统人员沟通，保证工作要求不松、效率不减；春节至今已完成《杜80块超稠油蒸汽驱试验方案》等3项方式转换方案编制，包括新井组26个，其中审批2项，批准新井组13个。

在SAGD试验中，科研人员以“提水平、促增长”为目标，以“勤对标、细调控”为突破口，重点突出井网完善、分区域动态调控；结合区域蒸汽腔高度、压力、温度差值分区域，制定不同调控对策，建立日跟踪、旬分析机制，根据现场情况及时制定调整措施方案；蒸汽驱、火驱、化学驱等其他重大开发试验也在稳步推进中。

廖友轩 本报记者 高刚

加大勘探力度 滩海上部署6口探井

本报讯 新春伊始，辽河油田在辽河滩海东部海月构造带部署6口探井，先期实施两口探井。辽河油田勘探开发研究院院长李晓光介绍，此部署将对加快滩海东部天然气三年发展方案编制和推动实施提供强有力的井位支撑。据了解，滩海勘探始于1992年，构造上是辽河陆上向海的自然延伸，但受海上高勘探风险、高勘探成本的制约，十年来仅部署3口探井，一直没有突破性进展。

面对辽河油田资源接替日益紧张的局面，突破滩海基于两方面原因：一方面，从资源量上看，根据辽河油田第四次油气资源评价成果，辽河滩海待探石油资源量3.34亿吨，待探天然气资源量728亿立方米，具有较大勘探潜力；另一方面，从油品性质上看，辽河滩海东部地区储量以稀油和天然气为主，具有良好的经济效益，这对辽河油田后续的产能结构调整意义重大。2019年，辽河油田加大风险勘探力度，成功部署风险探井月探1井，日产量76.8吨、日产气22万立方米，成为滩海东部近10年来第一口高产探井。科研人员积极探索思路，不断加大新区新领域研究，在目标转向中打开勘探新局面。他们通过加快对地质资料的重新解释研究，系统开展了“构造、沉积储层、油气成藏特征”等综合评价，明确了岩性油气藏、构造油气藏、潜山油藏三大勘探领域，将勘探对象从构造拓展到岩性，确立了“甩开上台阶岩性油气藏，拓展下台阶构造油气藏，评价下探1圈闭”的部署，重点锁定在东营组滩坝砂岩油气藏、沙河街组砂岩体油藏和构造油气藏3类目标，开展精细研究，刻画上台阶滩坝砂岩有利面积210平方千米，刻画沙三段砂岩体4个扇体有利面积194平方千米，以及刻画构造圈闭面积52平方千米，提出部署月海1、月海3等6口探井的建议，顺利通过油田公司审批。

李晓光表示，全院科研人员将加强钻井跟踪评价工作，持续深化滩海研究工作，力争取得新的勘探发现，为辽河油田建设高质量“千万吨油田、百亿方气库”作出新的贡献。

廖友轩 本报记者 刘立彬

开展“大调研” 夯实全年产量基础

本报讯 为扎实推进“奋战五个月，产量效益双过半”劳动竞赛，将疫情对产量的影响降到最低，近日，辽河油田开展了“实地大调研，实现生产大提速”活动。在“奋战五个月，产量效益双过半”劳动竞赛中，辽河油田制定了各单位月度运行计划，对新井产建、老井措施挖潜及开发方式转换均作出详细运行部署，向各采油单位下发了月度配产指标。2月份以来，油田日产量保持稳中有升的良好态势，但对比计划线仍有一定差距。

本次活动由辽河油田开发部组织，采油工程技术部、财务资产部、勘探开发研究院等部门和单位参与。活动小组将集中利用半个月时间，到14家油气生产单位开展调研，采取座谈、现场抽查等方式，认真了解各单位当前产量形势，重点分析产量超欠原因，同时深挖上产潜力，详细安排二季度工作量，全力完成既定目标。“本次活动以3月份和二季度为两个时间节点，详细安排各单位生产运行计划，细化到旬。”辽河油田开发部负责人表示，他们将对各单位的产能建设、措施挖潜及转换开发方式等情况进行深入剖析，细化到单井，再对症下药，确保油田日产量尽快跨线、超线运行，弥补前期产量损失，为实现全年产量任务指标夯实基础。

廖友轩 本报记者 刘立彬

战疫情·保生产

开源节流 实施24项降本增效工程

本报讯 新年伊始，辽河油田新一轮开源节流降本增效工程全面铺开。作为持续增储上产提效、巩固高质量发展态势的重要手段，开源节流降本增效工程已经在辽河油田持续开展6年，挖潜增效额累计超过百亿元。今年以来，面对新冠肺炎疫情的不利影响，以及低油价带来的冲击，辽河油田将持续深化开源节流降本增效工程作为全面完成年度业绩目标的重要举措，贯彻落实

集团公司和油田公司年初会议部署，围绕建设高质量“千万吨油田、百亿方气库”的发展战略，在工作部署中注重统筹资源，聚焦全员劳动生产率提升，树立“一切成本皆可控”的理念，提高发展质量和创效能力，推动提质增效措施落地落实，坚决打赢疫情防控阻击战和效益实现保卫战。

按照方案，辽河油田公司制定了十个方面24项工程任务，明确了“优化投资3.36亿元、效益挖潜23.24亿元”的工作目标。

在工作推进中，将开源节流降本增效目标与年度预算指标硬挂钩，注重强化各层级、各系统协同配合，与公司改革及长远规划结合，拓展开源渠道。对开源降本工程实施项目管理，明确实施精准激励，进一步激发全员开源节流降本增效的活力和动力。在组织运行中，严格按照“五个一”工作要求推进，制定完善项目经理负责制、工作报告机制、分析预警机制、经验交流机制、考核激励机制，确保项目全员参与、全过程管控、全方位推进。

目前，油田上下结合方案要求，陆续打响提质增效攻坚战。曙光采油厂制定了实现基本运行成本同比下降2.36亿元的工作目标，强化预算编制、注重节能降耗、开展载体活动，推动目标实现。欢喜岭采油厂明确实现全年勘探增储100万吨、降本增效1.6亿元以上的目标，在地质措施上产、优化注汽增效等方面部署了19项重点工作。

廖友轩 本报记者 高刚

制定“施工图”重点推进7项改革

本报讯 近日，《辽河油田公司2020年深化改革工作要点》出台，全面部署推进各领域改革任务，明确了今年改革工作的“施工图”。今年改革工作的总体思路是：坚持问题导向、市场化方向，围绕改革进入新阶段的新矛盾、新特点，全面完成改革任务，保持改革的韧劲、力度和节奏，激发企业发展的内生动力和活力，助推辽河油田高质量发展。

按照改革工作思路，今年重点推进7个方面的改革工作，主要为“四个全面完成”“两个系统优化”“一个持续推进”。“四个全面完成”就是全面完成“油公司”模式改革、全面完成“三项制度”改革、全面完成厂办大集体改革、全面完成退休人员社会化管理改革。“两个系统优化”就是系统优化企业运行管控、系统优化业务归核化发展实现路径。“一个持续推进”就是持续推进专项改革任务。

据介绍，辽河油田今年的改革任务仍然十分繁重，改革进入了攻坚期和深水区。在“油公司”模式改革方面，今年要继续按照主营业务归核化、组织架构扁平化要求，对电力、质量安全监督等业务进行优化调整；在“三项制度”改革方面，今年要重点完成领导人员分级分类管理、双序列改革、深化分配制度改革等5项具体改革工作。而今年改革最重要的任务，就是实现系统运行改革优化，即在业务结构、组织机构、队伍结构重组优化的基础上，重构与之相匹配的业务之间、单位之间的市场化运行体制、管理机制，实现管理流程的再造和跟进，真正发挥改革的效力。

为保障今年各项改革任务高质量如期完成，辽河油田成立了全面深化改革领导小组，建立了由全面深化改革领导小组办公室负责统筹协调、公司分管领导、责任部门各负其责，协调推进的工作机制。此外，45项改革任务的具体负责部门、责任人、时间进度均已明确，同时还将建立分级管理、工作例会、工作报告、督导评价、动态纠偏5项工作机制，确保改革工作一抓到底、强力落实。

阮芳 本报记者 刘立彬