

“华兴”何以再复兴

——来自辽阳市为民营企业纾难解困的报道

本报记者 郑有胜

核心提示

有序复工复产是当前统筹推进疫情防控和经济社会发展工作的紧迫任务。辽阳市委、市政府认真贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，在持续抓好疫情防控的同时，有力有效推动各类企业复工复产。特别是在帮扶民营企业辽宁华兴集团纾难解困、恢复生产的实践中，立足企业实际，坚持问题导向，采取务实举措，破解了企业复工复产面临的突出难题，为推动企业健康发展，振兴实体经济，提供了有益借鉴。

坐落在灯塔市的民营企业辽宁华兴集团化工股份有限公司，曾是亚洲最大的天然脂肪醇生产企业，也是全国为数不多的油脂化工产业链最为完整的企业之一。2013年以来，由于受金融债务等因素影响，企业一度限产停产，发展陷入停滞状态。辽阳市在开展“五包五促”和“千名干部包企”活动中，针对华兴集团的困境，确定了“解思想扣子，补发展短板，寻合作伙伴，助企业重生”的帮扶思路，加大包促工作力度，经过市委、市政府等各方半年多的不懈努力，停产6年的企业于2019年11月正式恢复生产，重新启航。

特别是在新冠肺炎疫情防控过程中，辽阳市认真贯彻落实习近平总书记重要讲话和重要指示精神，按照党中央决策部署和省委具体安排，坚持疫情防控和经济社会发展两手抓，不断深化“五包五促”和“千名干部包企”活动，对华兴集团开展全天候、“店小二式”服务，大力支持企业生产经营，帮助企业强化“外防输入”措施，调配口罩和消毒液等紧急物资，抓好员工疫情防控和安全生产培训，加大金融支持力度，积极解决企业在疫情防控中遇到的实际问题，使企业在恢复生产后实现了连续生产，保持良好发展态势。

寻找伙伴 为企业恢复生产辟新路

坚持“与智者同列，与巨人同行，与战略投资者合作”，是辽阳市委、市政府在招商引资工作中提出的一条重要工作标准和目标。针对华兴集团有品牌、有技术，缺投资、缺合作的实际，辽阳市积极为企业牵线搭桥，寻找合作伙伴，帮助实现重组重生。

2019年4月，通过招商引资，辽宁华兴集团与吉林圣德集团首次进行接触。在与圣德集团合作洽谈的关键阶段，辽阳市委、市政府主要领导出面，就圣德集团同华兴集团项目合作、战略重组等事宜进行深入洽谈。辽阳市委、市政府拿出了巨大诚意，进一步坚定了企业合作的

信心和决心。经深入商谈，2019年8月，圣德集团与华兴集团正式签订协议，以“承债+注入流动资金”方式进行重组，成立了圣德华星化工有限公司。

目前，圣德集团已经投入2.1亿元，用于华兴集团职工工资、安全生产、环保整改以及购买原材料等项费用支出，投资超出承诺额度；承诺五年不分红，用于偿还债务和企业发展；承担华兴集团60%债务，实行共进共退式合作；组建专业管理团队，以公司上市为目标，对企业实施现代化管理，促使企业加快迈入集约式、内涵式发展道路。



辽宁华兴集团生产的天然脂肪醇产品。

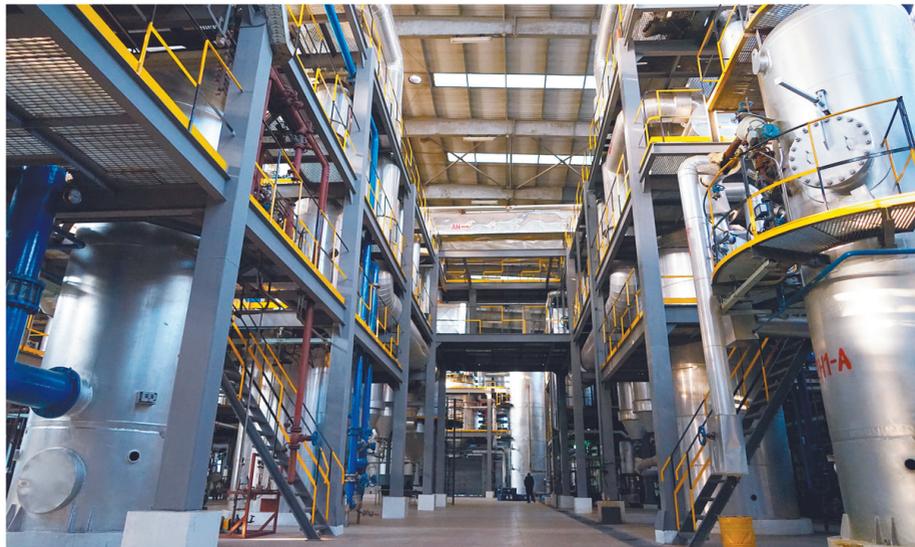
纾难解困 为企业恢复生产清障碍

在帮扶华兴集团恢复生产的几个月时间里，辽阳市相关部门付出了极大努力，他们“逢山开道，遇水搭桥”，坚持“一事一议”，多次组织召开座谈会和现场办公会，解决企业提出的各类问题。

帮助企业完成土地坐标确认。华兴集团现有土地是购买原灯塔化肥厂土地取得的，土地坐标为虚拟

坐标。对此，灯塔市政府对土地进行了现场核实、认定和测绘。目前，已将原有土地虚拟坐标改为现行通用坐标，全部完成坐标确认工作。

帮助及时消除安全隐患。华兴集团西侧铁路沿线有一处高速公路泄洪涵洞，已经成为人行通道，不利于企业安全生产和居民人身安全。对此，灯塔市政府对涵洞进行了封



辽宁华兴集团生产车间一角。

本版图片由王威摄

打破瓶颈 为企业恢复生产开通道

为确保新公司依法合规恢复生产，辽阳市相关部门齐上阵，主动上门服务，争分夺秒帮助华兴集团打通复产环节，补齐各种手续。

辽阳市住建局来了，帮助企业完善规划。市住房和城乡建设局首先对企业总体规划图进行细致审核，发现单体施工图存在不足后，立即组织企业与设计单位进行修改完善，直到达标后，迅速对企业规划给予审批通过。同时，市住房和城乡建设局将消防验收资料审查，现场审查两步并作一步走，组织专家进行现场查验，按照“分项实施，成熟一批验收一批”的

办法进行验收，指导企业对存在消防隐患的生产装置进行整改，高质量完成消防验收工作。

辽阳市自然资源局来了，帮助企业规范用地。华兴集团共有3块土地，其中两块共17亩地已挂牌。另外一块土地拟建66千伏变电所，正在开展土地评估及挂牌工作。

辽阳市生态环境局来了，帮助企业环评达标。市生态环境局对企业废气污染物排放、废水污染物排放、噪声污染监测、固体废物产生、环境风险等项目进行了备案。目前，企业5台锅炉提标改造、布袋除尘器和脱硫脱

硝塔已安装完成，并向社会公示。

辽阳市应急管理局也来了，帮助企业抓好安全生产。市应急管理局积极帮助企业解决安全评估问题，从省、市聘请专家成立评审组，逐条提出整改意见，并进行点对点指导，及时完成了企业4万吨天然脂肪醇安全生产许可证换证工作，完成了重大危险源相关备案报告，完成了压力容器检验证书出具等工作。

同时，辽阳市有关部门还帮助企业开展操作人员培训和岗前培训，指导企业完善安全管理制度等，尽心竭力为企业恢复生产开辟绿色通道。

化解债务 为企业恢复生产卸包袱

由于长期限产停产，加之维护设备、升级改造等，华兴集团负债高达34亿元，造成资金链断裂。巨额债务问题成为压倒企业的“最后一根稻草”。

危急时刻，辽阳市委、市政府及时伸出了援助之手，积极开展“政银企”合作，共同帮助企业松绑。

改组债权人委员会。由市政府牵头，与市银保监分局、债权人银行深入沟通协调，在得到多数银行理解后，改组债权人委员会，由辽阳银行担任债权人委员会主席，由中国华融资产管理公司辽阳分公司为重组顾问方，负责不良资产收购。

开展债务协议重组。经过三轮债务协议重组，目前债委会已委托专业机构完成对华兴集团资产评估，由中国华融资产管理公司辽阳分公司负责

收购的12家银行，完成了部分不良资产收购，占收购债务本金的39.5%。同时，与辽阳银行、灯塔农商银行签订了免息打折留债协议。

进一步拓展资金来源。为保证企业恢复生产的资金需求，灯塔市政府积极协调灯塔农商银行等金融机构，给予资金支持，确保企业生产流动资金充足。

收购的12家银行，完成了部分不良资产收购，占收购债务本金的39.5%。同时，与辽阳银行、灯塔农商银行签订了免息打折留债协议。

进一步拓展资金来源。为保证企业恢复生产的资金需求，灯塔市政府积极协调灯塔农商银行等金融机构，给予资金支持，确保企业生产流动资金充足。

金。华兴路是灯塔经济开发区内的公共道路，建设之初由华兴集团出资承建，应对华兴路地上建筑物进行征收补偿。目前，已与企业签订了补偿协议，290万元补偿资金已拨付到位。该企业正开足马力抢施工进度。

在辽阳市委、市政府的倾力帮扶下，华兴集团迅速恢复了“元气”，更激发了企业强劲的发展动力。2020年，

华兴集团企业北厂区将全面开车，年内预计实现销售收入15亿元，实现税收1亿元；2021年，南北两厂区将全线开车。未来5年，该企业将奋力建设

中国最大的脂肪醇生产研发、中国最大的表面活性材料生产研发和中国最大的清洁能源生产研发三大基地，打造国内乃至全球知名品牌，向百亿元企业目标迈进。

记者手札 SHOUZHA

振兴实体经济必须动真情出实招

本报记者 郑有胜

辽阳市帮扶华兴集团恢复生产的成功实践，为全省各地区、各部门推进企业健康发展，振兴实体经济，推进项目建设，提供了有益启示，值得借鉴。

启示之一

推进企业健康发展，振兴实体经济，必须进一步推进思想大解放。习近平总书记强调，解放思想是解放和发展社会生产力、解放和增强社会活力的关键。华兴集团成功恢复生产，前提在于各方解放思想，以解决问题为目标，跳出条条框框限制，突破惯性思维阻碍，摆脱局部利益束缚。辽阳市委、市政府及有关部门以服务为天职，打破常规，高效服务，既帮企业一项一项地查找症结，又帮企业一个一个问题地解决难题，和企业一起突围。金融机构牢记服务实体经济使命，对负责企业给予最大理解和支持，加速企业重组进程。辽阳地方银行采取免息打折留债的方式，既盘活了银行的呆坏账，又救活了一个企业，解开了债务“死扣”，实现了银企共赢。华

兴集团摒弃家族管理模式，以勇创新、再创业的视野推行现代企业制度，聘请专业团队按照上市公司标准进行管理，开始走上发展正轨。实践证明，思想解放深度决定振兴发展高度，解放思想的目的就是解决振兴发展的实际问题。各地区、各部门在推进企业健康发展、振兴实体经济中，要坚持问题导向，针对当前发展中遇到的具体问题，拿出高效管用的办法，以思想的大解放，实现项目建设的大突破、招商工作的大创新、发展力量的大凝聚。

启示之二

推进企业健康发展，振兴实体经济，必须进一步优化营商环境。习近平总书记强调，营商环境没有最好，只有更好。华兴集团与圣德集团顺利实现联手合作，关键得益于我市良好的营商环境。在推进合作过程中，辽阳市针对圣德集团关注的实际问题，以法治思维和市场化视角，认真研究怎么办、怎么行，把补办手续、解决债务、优惠政策、双向合作等事宜一一落到实处，以真诚的服

务态度、务实的工作作风、宽松的营商环境，赢得了客商信任，促成了企业合作。实践证明，良好的营商环境就是生产力、竞争力。当前，发展外部环境中的挑战因素明显增多，不断优化营商环境，已经成为实现“六稳”的重要基础。各地区、各部门在推进企业健康发展、振兴实体经济中，要以法治化、国际化、便利化为目标，着力营造便捷高效的政务环境、开放便利的投资环境、公平竞争的市场环境、宽松有序的经营环境，把营商环境窗口擦得更亮。

启示之三

推进企业健康发展，振兴实体经济，必须进一步创新举措办法。习近平总书记强调，要以推进干部作风转变为抓手，全面推进干部队伍建设。2017年4月以来，辽阳市深入贯彻落实习近平总书记“三个推进”重要要求，结合推进干部作风转变，相继开展了“五包五促”和“千名干部包企”活动，正是在这一过程中，全市党员干部深入企业，做“项目管家”，当“服务秘书”。市有关领

导在包促华兴集团过程中，深入企业72次，深挖企业实情，揭开问题盖子，平衡各方诉求，与企业涉债的金融机构逐一洽谈、反复沟通、统一共识，为企业负责人出国洽谈业务提供担保，细致解决具体问题。辽阳市委、市政府主要领导亲力亲为，力促企业复产。实践证明，开展“五包五促”和“千名干部包企”活动，是新时代辽阳干部服务企业、服务发展的重大实践，是在发展一线守初心、担使命的重要载体。特别是当前受新冠肺炎疫情影响，我省许多企业生产经营受到冲击和影响，越是遇到困难、受到冲击的时候，越需要各级领导干部及时搭把手、扶上马、送一程。各地区、各部门在推进企业健康发展、振兴实体经济中，要坚持久久为功，深入开展帮扶活动，切实解难题、办实事，坚定企业发展信心，与企业共克时艰、共渡难关。

启示之四

推进企业健康发展，振兴实体经济，必须进一步弘扬企业家精神。习近平总书记强调，市场活力来自于人，特别是来自于企业家，来自于企业家精神。在华兴集团限产停产期间，企业创办人刘希贵选择了坚守。在企业开工不足时，他坚持对职工和社会负责，举债维持经营；在企业全面停产时，对企业员工待遇不变，税费正常缴纳，银行利息正常支付；在企业难以维持时，继续投资1.7亿元，用于500多名员工的工资发放及设备升级、改造、维护。正是企业家这种担当精神，为企业东山再起夯实了根基，也最终打动了合作方圣德集团。

实践证明，敢于担当、奋发有为是新时代企业家精神的底色，开拓创新、合作共赢是新时代企业家精神的“灵魂”。各地区、各部门在推进企业健康发展、振兴实体经济中，要大力激发和保护企业家精神，发挥企业家作用，营造尊重和激励企业家干事创业的社会环境，让企业家扛起新时代赋予的重任，在统筹推进疫情防控和经济社会发展进程中勇立潮头、再建新功。

辽阳时讯 SHIXUN

规上工业企业复工复产率达94.6%

本报讯 记者郑有胜报道 辽阳市深入贯彻落实习近平总书记关于统筹推进疫情防控和经济社会发展工作的系列重要讲话和指示批示精神，做到疫情防控工作不放松，经济社会发展紧抓不放，有序推进全市企业复工复产。截至3月16日，全市共复工复产企业457家，其中，规模以上工业企业复工复产228家，复工复产率达94.6%。

为加快推进企业复工复产，辽阳市四大班子主要领导亲临一线，多次深入辽化公司、庆化公司、忠旺集团等重点企业，现场为企业出谋划策，帮助解决资金、产品销售等问题。同时，全面落实企业主体责任、县(市)区属地管理责任和市直部门行业监管责任，确保企业各项防控措施和生产措施真正落实到位。

辽阳市积极做好疫情防控工作，督促各企业落实人员防护和车辆、生产车间、办公场所、食堂消毒等防护措施，特别是严格执行外来返工人员隔离观察的防控要求，防止发生疫情传播。并为重点企业免费提供口罩等防护措施。

辽阳市还进一步深化服务，通过提高复工复产服务便利度、完善服务机制、提升项目审批效率等方式，切实解决企业产能释放的瓶颈问题，有效推进企业复工复产。同时，积极制定出台政策措施，在解决企业融资贷款、缓缴社会保险、减免相关税收、降低企业生产成本等方面下功夫，切实解决企业在稳定生产过程中存在的突出问题，助力企业渡过难关。

严把“四关” 打好防空发展双战役

本报讯 记者郑有胜报道 辽阳市统筹推进疫情防控和经济社会发展，坚持严把“四关”，在做好疫情防控的同时，稳步推进全市企业复工复产。

严把企业复工复产政策关。认真贯彻落实省疫情防控指挥部命令和省支持中小企业生产经营25条政策措施要求，出台了辽阳市支持中小企业生产经营若干政策措施和切实加强复工复产企业疫情防控工作的暂行规定，以及7个具体的行业复工复产指导意见，严格落实复工复产期间各项防控责任和防控措施，在政策上为企业复工复产提供支持。

严把企业复工复产指导关。辽阳市认真梳理准备恢复生产的工业企业和开门营业的酒店、宾馆等服务场所名单，选派专业人员上门指导企业做好疫情防控工作。同时，严格规范全市酒店、宾馆等场所做好入住人员登记，进行体温检测，录入乘坐交通工具等信息，要求复工复产企业加强对食堂的管理，采取分散就餐或自取盒饭的方式，最大限度减少病毒传播途径。

严把企业复工复产保障关。认真贯彻落实省关于企业复工复产疫情防控指南要求，及时帮助企业排忧解难。市政府多次组织银行机构与企业进行对接，帮助企业研究解决资金问题。目前，全市共为企业解决资金、物流、用工等困难和问题300多个，稳定就业岗位1830个，为重点企业免费提供供口餐35万只。

严把企业复工复产安全关。辽阳市要求企业要时刻绷紧安全生产这根弦，制定切实可行的复工复产方案，落实各项安全防控措施和应急处置措施，坚决堵塞安全生产漏洞。同时，强化问责机制，确保安全生产责任落实到位。

首个电网复工项目顺利投运

本报讯 记者郑有胜报道 3月13日，辽阳地区首个电网复工建设项目——高洛子66千伏1号主变扩建工程投运。

高洛子66千伏1号主变扩建工程位于太子河区沙岭镇高洛子村。工程在原有容量基础上，新增1台31.5兆伏安主变压器；新增66千伏出线间隔1回；新增10千伏开关柜2个；新增5兆瓦无功补偿装置1套。

在疫情防控关键期，国网辽阳供电公司一手抓疫情防控不松懈，一手抓复工复产不停滞，全力保障辽阳市电网建设目标不变、任务不减。

随着企业逐步复工复产，地区经济发展势头回升，一、二、三产业用电需求显著增长。辽阳供电公司在做好疫情防控的同时，加班加点抢抓工期，全力以赴将疫情造成的影响和损失降到最低，确保变电站改造顺利投运。

太子河区铁西工业园区位于该变电站东侧。据悉，高洛子66千伏1号主变扩建工程投运后，将使该地区负荷承载能力增加一倍，在改善和加强地区电网结构的同时，满足地区电网新增负荷供电需求，提高区域电网供电能力及运行可靠性，为该地区工农业经济发展、企业复工复产等提供能源保障。