

# 以党建为引领筑牢医院高质量发展的根基

## ——锦州医科大学附属第一医院全面深化新医改纪实

本报记者 文继红

核心提示

求木之长者，必固其根本；欲流之远者，必浚其泉源。事业要发展，党建是基础。近年来，锦州医科大学附属第一医院高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，以全面从严治党推动医院发展为目标，建体系，强基础，抓融合，筑牢医院发展的“根”和“魂”，实现党的建设与经营改革发展同频共振。

“中国最具公信力医疗机构”“辽宁省群众满意医疗机构”“辽宁省卫生系统形象工程先进单位”“锦州市最受尊敬企业”、全国健康管理示范基地、全国综合医院中医药示范单位、国家级冠心病介入培训基地，建成了东北地区首个标准的临床生物样本中心……这是锦州医科大学附属第一医院交出的做人的成绩单，而这一项项荣誉的获得，都源于院党委按照“聚精会神抓党建，抓好党建促发展”的总体思路，将党建工作融入医德医风和医疗服务体系建设，致力打造省内一流、全国知名的现代化大学附属医院。

锦州医科大学附属第一医院是如何以党建引领，在全面深化新医改进程中实现跨越式发展？如何以党建为抓手促进该院特色品牌影响力的提升？近日，在庆祝新中国成立70周年之际，记者走进锦州医科大学附属第一医院进行采访。

### 坚持“党建先行” 找准发展方向

方向正确，路才好走，锦州医科大学附属第一医院领导班子深谙此道。

锦州医科大学附属第一医院始建于1946年，有着悠久的历史，作为辽宁省三大区域医疗中心之一，承担着辽宁省的医疗、教学、科研、预防保健、急诊急救和突发事件应急处理任务。

新时代催生新机遇，新机遇助推新发展，“党的十九大召开后，贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，成为锦州医科大学附属第一医院新时代建设发展的新生动

力。”锦州医科大学附属第一医院党委书记孙宏治表示。全院上下强化党建引领作用，将党的政治建设贯穿始终，不断增强党的组织力，从而筑牢医院快速发展的根基。面对新征程新使命，锦州医科大学附属第一医院将2019年作为医院基层党建质量提升年。出台《关于加强医科大学附属医院党的建设工作的实施意见（草案）》，对加强医院党的领导和建设作出全面部署和安排；以“大学习、大检查、大规范、大提升”活动为契机，不断提高党支部规范化建设质量；采取“送出去、请进

来、自己讲”等方式强化培训，坚持民主集中制，严格落实党委会议事制度、“三重一大”事项决策制度等规则，持续推动决策民主化、科学化；落实两个责任，深化党风行风建设；立足岗位，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育；深入推进“两学一做”学习教育常态化、制度化。通过抓好党建工作与医院中心工作的深度融合，引领全院职工深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，树立“以人为本，为百姓健康服务”核心价值观，把党的建设成果转化为推

动医院事业发展的现实动力。

在党建工作的引领下，锦州医科大学附属第一医院秉承“博爱诚信 精益求精”的理念，不断健全和完善管理体制，持续提高医疗质量、创新安全管理手段。

锦州医科大学附属第一医院在注重医德修养的基础上提高医疗技术水平，以加强服务建设为主调，不断创新、开拓医院特色发展，全院形成了“医德高尚、医风纯正、医术精湛、医患和谐”的良好氛围，医院各项工作取得长足进展、各项指标稳步增长。



锦州医科大学附属第一医院航空医疗救援直升机为病患的院前救援、院间转运提供即时响应的空中救援服务。

视点 SHIDIAN



图①锦州医科大学附属第一医院领导来到心内科CCU病区进行行政查房。  
图②锦州医科大学附属第一医院内科党总支慰问老红军并提供义诊服务。  
图③锦州医科大学附属第一医院成功举办国内第二期综合消肿疗法国际认证班。  
图④2019年锦州医科大学附属第一医院开展“共产党员先锋岗”活动，充分发挥共产党员的示范带头作用，提升服务效能。



### 汇聚“强大合力” 夯实区域医疗中心地位

有党组织在身边，就有凝聚力，就能提振“向心力”，锦州医科大学附属第一医院坚持党建引领，将“红色基因”植入医院发展的肌理，号召全院医务工作者对党忠诚，对卫生事业忠诚，为干事创业积蓄力量，营造积极向上的干事创业好环境。

精湛的医疗技术是医院安身立命之本，锦州医科大学附属第一医院不仅提倡医护人员关爱患者、关爱生命、关爱健康，更是不断开拓创新，引领医务人员引进成熟可靠的新技术、新疗法、新手段，做到“人无我有、人有我精”。去年以来，该院贯彻落实医改政策，严控医疗质量安全。强势提高医疗综合水平，加强手术管理，实行每周三次重点质控，保障医疗安全；改善医疗服务质量，制定《医疗核心制度保障措施及违规处理规定》，成立院内危重孕产妇救治中心，畅通转诊救治绿色通道；发展医疗中心建设，成立VTE防治管理中心，建立辽西胸痛中心及辽西地区急性心肌梗死救治微信平台；深入开展优质护理服务，实现护理信息化……

“把稳了方向盘，医院发展步伐加快，综合实力大幅提升。”孙宏治高兴地告诉记者。在党建强、医院强的思想引领下，锦州医科大学附属第一医院蹄疾步稳，迎来新一轮发展。

一项项医疗业绩印证了锦州医科大学附属第一医院的发展步伐：在改善医疗服务全国医院擂台赛中，锦州医科大学附属第一医院的“优质高效 肿瘤多学科诊疗服务”以票选第一的成绩，获评东北西北赛区“十大人气案例奖”；承担辽西地区958名住培学员临床实践技能考核；获得2018年度辽宁省医疗机构青年医师岗位技能竞赛特别贡献奖。

锦州医科大学附属第一医院作为锦州医科大学的直属临床医学院，还承担着本科生、研究生、留学生及高职、继续教育5个层次的临床教学、课间实习及毕业实习任务。目前，临床医学专业、医学影像学专业为省级示范专业，临床医学专业被教育部、财政部评为第六批高等学校特色专业；器官系统为中心的课程改革获得国家教学成果二等奖；荣获2017年全国高等院校医学影像技术专业技能大赛团体一等奖；首届辽宁省动脉血液采集安全规范操作大赛中荣获一等奖；全国护理本科院校教师临床护理技能竞赛“心电监护”项目个人特等奖；第八届辽宁省动静脉血液采集安全规范操作大赛中荣获一等奖；第三届全国高等医学院校青年教师教学基本功比赛三等奖。

“成绩的取得也夯实了锦州医科大学附属第一医院区域医疗中心地位。”孙宏治自信满满地说。目前，医院编制床位2800张，每年救治来自辽宁、内蒙古、吉林、河北等地的门诊患者近百万人次。

如今，锦州医科大学附属第一医院签署医联体单位共计46家，专科联盟23家；建成远程心电、远程影像技术服务中心，现已发展远程心电分站71家，最远辐射到内蒙古的扎兰屯。依托医联体及远程医疗单位，在北镇、黑山、绥中、凌源等辽西多地举行大型义诊50余次，采取移动医疗车与专家联合的“1+1”出诊模式，进一步加强了医院服务基层的能力。

此外，锦州医科大学附属第一医院成立了辽西首家地对空医学救援基地，彰显省级紧急医疗救援基地的雄厚实力。

### 树立“先锋旗帜” 激发基层活力

榜样的力量是无穷的，一名党员就是一面旗帜，锦州医科大学附属第一医院在抓好“领头雁”上下足了功夫，给党建工作增添活力与动力。

全院上下发挥“双带头”作用，支部书记既是科室主任又是学科带头人，让党建引领业务，充分发挥党员先锋模范作用和基层党组织战斗堡垒作用，推进医院学科建设。同时，他们开展为党员过“政治生日”活动，充分体现党组织对党员政治上的关心和精神上的鼓励，增强党员光荣感和荣誉感；以“亮身份、亮职责、亮承诺、比技能、比业绩、比服务”为主要内容开展“共产党员先锋岗”，引领基层党支部和党员树立良好形象，提升服务效能，畅通医患沟通渠道，增进了医患和谐关系。

在科研工作中，医院坚持党管干部的原则，抓好干部选拔任用，加强高层次人才引进。不断完善人才引进和培养的激励机制，努力搭建事业发展平台，为医院可持续发展增强动力。

锦州医科大学附属第一医院坚持实施“科技兴院”战略，2018年，医院引进高层次人才9人。开展新员工入职“培训周”、窗口人员职业素质“培训月”等特色人才培养活动，组织选派50余名专业技术及中层管理人员到台北芳医院、美国堪萨斯医学中心、奥地利维也纳医疗管理协会所辖医院等国内外知名医学院校进修学习，着力提升中青年人才队伍质量，有效加强人才梯队建设。

以精准医学为引领，锦州医科大学附属第一医院打造了辽宁省炎症性疾病诊治工程研究中心和辽宁省骨组织工程转化医学研究中心，建成了东北地区首个标准的临床生物样本中心，成立了临床分子检测中心，与中国科学院大连化学物理研究所联合成立了临床质谱研究中心。2017年度中国医院科技影响力——主要学科排行榜：该院变态反应学科排第14位。

### 牢记“患者为先” 建设和谐人文医院

“哪里对人类的爱，哪里就有医学。”医学的真谛是人文关怀。锦州医科大学附属第一医院以“救死扶伤、呵护生命”为使命，以病人为中心，构筑医院的诚信体系和良好的医患关系。

走进锦州医科大学附属第一医院新门诊大楼，环境优雅、设施齐备，患者不出楼就可完成各类检查。

医院门诊药局拿掉传统的玻璃窗，与患者服务零距离，门诊还设置了休息区、休闲区、水吧，在候诊区增加了座椅、电视机、手机充电箱等配套设施。同时增设导诊服务人员，电梯间设置电梯引导员，每天对医院内进行实时温度测试，对医院食堂菜品进行专业的营养搭配。一项项贴心的服务都展示出医院文明建设的成效。

医院多措并举全方位提升了患者的就医效率，改善了患者的就医体验，切实做到了以患者为中心。提高医疗服务能力和水平，提高群众满意度，锦州医科大学附属第一医院肩担重任，不负众望。

在医疗服务中，医院特别构建了MDT(多学科综合治疗)专家库，成立了MDT门诊，开展多学科会诊，由多学科资深专家以共同讨论的方式，为患者制定科学、合理、规范、个性化的诊疗方案。患者只需挂一次号即能得到多位来自不同学科专家的联合会诊，让患者真正享受一站式个性化的医疗服务。

作为辽宁省三大区域医疗中心之一，医院诊疗范围辐射辽西各市，为惠及基层百姓，医院率先建成远程心电技术服务中心、远程影像技术服务中心，使百姓足不出村即可得到省级医疗机构的心电及影像诊断，从实质上解决基层迫切需要解决的问题。

不驰于空想，不骛于虚声，锦州医科大学附属第一医院凝聚改革力量，踏稳创新基石。

风正好扬帆，奋斗正当时。作为辽西地区人民健康的忠诚卫士，锦州医科大学附属第一医院以强劲的“红色引擎”为动力，砥砺前行，逐梦前行，努力打造职工满意、患者满意的高水平现代化、数字化医院，以高品质的医疗服务实现了新的跨越。