

# 坚守初心 大医为民

## ——省肿瘤医院发挥党建引领作用推动高质量发展纪实

本报记者 王敏娜

**核心提示** 栉风沐雨四十载,春华秋实谱新篇。始建于1975年的辽宁省肿瘤医院,从垂髫稚子长成风华青年,已走过44个春秋,成为东北地区规模大、技术力量强、百姓口碑好的三级甲等肿瘤专科医院。一代又一代的辽中人励精图治,薪火相传,创造了一个又一个辉煌。

党旗招展千帆竞,凝心聚力万象新。近年来,省肿瘤医院深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,认真贯彻落实党的十九大精神和党的卫生健康工作方针,以政治建设为统领,把党建深度融入医院工作各个环节,不断提高医疗质量和医疗服务水平,提升人民群众的就医获得感。

### 党建引领 “红色引擎”提供强劲动力

辽宁省肿瘤医院是一家集医疗、教学、科研、防治于一体的三甲专科医院,肩负着本省及周边地区部分肿瘤患者的诊疗,医院管理复杂,医疗业务繁重。

举一纲而万目张,解一卷而众篇明。只要牵住了“牛鼻子”,把医院党员、群众的力量凝聚起来,自觉用好党建这把利器,医院日常工作中遇到的难题就能迎刃而解。

高举党建旗帜,以政治建设为统领,将党建深度融入医院管理及医疗业务工作,把党建优势转化为医院的发展优势,已成为医院党委的共识。

今年年初,省肿瘤医院在全省率先实行党委领导下的院长负责制。党委充分发挥把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用,实行集体领导和个人分工负责相结合的制度,凡属重大问题都按照集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定的原则,由党组织集体讨论、作出决定,并按照分工抓好组织实施,严格履行“党政同责、一岗双责”,实现了党政工作协同推进,为医院事业的发展装上了动力强劲的“红色引擎”。

建章立制,是保证党建工作取得实效的关键。

关键所在,是推动医院持续高质量发展的根本举措。省肿瘤医院党委将党建工作写入医院章程,制定了《中共辽宁省肿瘤医院委员会党委会议事规则(试行)》《辽宁省肿瘤医院院长办公会议事规则(试行)》《辽宁省肿瘤医院党委书记和院长定期沟通制度》等议事制度,坚持把加强党的领导和完善现代医院管理制度统一起来,从顶层设计、体制机制、运行模式等方面给予充分保障,逐步建立了权责清晰、管理科学、制度完善、运行高效、监督有力的现代医院管理制度,使党组织的政治核心和领导核心作用更加凸显。

旗帜引领方向,方向决定道路。省肿瘤医院做实做深党建工作,不断探索“党建+”工作模式,使之与医院业务工作深度融合,有效促进了医疗质量、服务水平的提升,助力医院走出一条以高质量党建引领医院可持续发展的新路。

### 以人为本 把满足患者需要放在第一位

省肿瘤医院党委认为,加强医院党建工作,推动医院高质量发展,必须贯彻落实党全心全意为人民服务的宗旨,牢固树立“以病人为中心”的服务理念,一切工作都要始于患者需求,终于患者满意。

为查明患者所需和医院发展所困,医院建立党委书记、院长行政查房制度。医院党委书记、院长以及其他党委班子成员每月定期带领相关职能部门负责人到科室查房,摸实情、找问题,直面工作中的薄弱环节,现场提出整改意见,责成相关部门限期解决。

针对患者挂号缴费排队时间长等问题,医院党委全面启动以患者为中心、以信息化建设为手段、以优化门诊就诊流程为重点的“就诊全流程再造”项目,把预约、导诊、咨询等服务搬上了“指尖”。

持续推进分时段预约诊疗工作,实行微信、电话、智慧医保APP、支付宝等多种途径预约方式,完善复诊患者系统预约入院,实现复诊患者中长期预约入院。医院还针对肿瘤患者需反复入院治疗的诊疗特点,建立复诊患者“一站式”病房快捷办理入院流程。

从病人需求出发,持续改进医疗流程,已经成为省肿瘤医院管理的常态。前不久,医院建立起智能化基础平台,用于医疗信息、设备信息、药品信息和管理信息的全面采集和综合利用。同时,安装多功能自助设备,重点解决省、市医保患者挂号及缴费问题。基于医院医保特殊病种患者较多、年龄偏大的实际情况,单独设计自助操作界面,解决只能在窗口挂号及缴费的问题。

想病人之所想,急病人之所急,病人需要当成“指挥棒”,医院以实际行动践行“以病人为中心”的服务理念,得到了广大患者的认可。为提高患者就诊效率,医院门诊诊区根据病种划分,并积极推进多学科团队的个体化治疗,即多学科诊疗模式(MDT)。

2017年9月,医院全面开展肿瘤患者全病种的常态化MDT门诊。截至今年上半年,门诊会诊疑难重症近500例,95%以上的临床科室开展门诊MDT会诊。与传统的逐一医院、逐一专业就诊方式相比,一站式多学科诊疗服务避免了患者重复就诊,缩短了疑难病症患者就诊时间,赢得了最佳治疗时间,令患者就医满意度节节攀升。

### 筑巢引凤 为高质量发展集聚“第一资源”

推动医院高质量发展,关键要靠人才支撑,靠学科建设,靠科研创新。医院党委始终秉持“人才强院”“科技兴院”的办院方针,注重以党建引领医院科研工作、人才队伍建设,充分发挥党员干部在科研生产中的示范带头作用。

医院党委书记朴哲浩教授以首席专家身份牵头申报的“乳腺癌、宫颈癌筛查及干预技术研究”项目,成功获批科技部国家重点研发计划“重大慢性非传染性疾病防控研究”重点专项,这也是辽宁省肿瘤医院首次牵头承担国家重点研发计划重点专项。党委书记亲自挂帅做课题,在全院形成强烈的示范效应和带动作用,极大地鼓舞了全院职工的科研信心与热情,促使医院在课题立项、成果获奖、专利获批、论文发表数量及质量上都大幅增长。

实现历史新突破。

近年来,医院以项目牵头单位承担国家重点研发计划1项,以第一完成单位承担国家卫生健康委公益性行业科研重点专项1项,国家自然科学基金14项,其他国家级、省市级课题近660项;获省科技成果奖80余项,省科技进步奖50项;中国抗癌协会科技二等奖1项,辽宁医学科技奖6项,以第二完成单位获国家科技进步二等奖1项。获批专利72项,其中发明专利4项,实用新型专利62项,外观设计专利6项。

思路决定出路,格局决定结局。如今,省肿瘤医院跻身国家卫生健康委第一批肿瘤(消化系统)多学科诊疗试点医院,获批成立辽宁省恶性肿瘤临床医学研究中心、辽宁省肿瘤医学大数据中心。

人才是创新发展的第一资源。

人才聚,则事业兴。医院党委围绕医院重点学科及亚专科建设发展方向,不拘一格引人才,多管齐下育人才,优化环境留人才。医院修订“拔尖人才库”成员入库选拔标准,加大政策扶持力度,为拔尖人才库成员提供平台。根据人才层次,按照辽宁省、沈阳市及医院相关待遇规定中的最高标准执行。对于特别优秀的人才实行“一人一策”“一事一议”“特事特办”的原则,协商确定科研启动费、安家费等待遇条件。

辽宁省肿瘤医院的品牌在东北地区乃至全国日益彰显,并已成功迈入国家肿瘤诊疗一流医疗机构行列,被列入国家肿瘤区域医疗中心的联合创建单位之一。



### “讲文明树新风”公益广告

中国精神 中国形象 中国文化 中国表达



# 大德 中国



中国网络电视台制 上海丰子恺旧居陈列室供稿