

聚焦高质量发展 提供高品质诊疗

——辽宁省肿瘤医院高起点谋划2019年工作

本报记者 王敏娜

坚持党建引领 推动创新发展

面向未来,高起点谋划转型发展,首先要明确医院各项工作的指导思想、价值取向、目标和愿景,这是省肿瘤医院党委领导班子的共识。

2018年,辽宁省肿瘤医院切实把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神作为首要政治任务和头等大事,认真落实省委、省政府以及省卫生健康委各项决策部署,坚持“以病人为中心”,不断解放思想、更新观念,扎实推进医院高质量发展。省肿瘤医院开展“解放思想推动卫生健康事业高质量发展大讨论”,与贯彻我省“重实干、强执行、抓落实”专项行动相结合,形成院领导牵头、分管部门中层干部广泛参与的调研组,认真排查制约医院发展的痛点、难点、堵点。

2019年,省肿瘤医院将在进一步解放思想,推动卫生健康事业高质量发展的同时,坚持党建引领,推动新时代医院创新发展。医院党委将带动医院党员干部深化理论武装,不断加强党内政治文化建设,认真组织党员干部学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想,引导广大党员运用战略思维、辩证思维、系统思维、创新思维和底线思维分析问题、判断是非;通过研讨、座谈、党课等多种形式,提高学习的实效性,做到学以致用,切实发挥党员干部的先锋模范作用。

推动解放思想促发展活动。医院将立足“七破七立”,以《辽宁省肿瘤医院关于开展“解放思想推动卫生健康事业高质量发展大讨论”的实施方案》为核心,落实好医院和上级部门的各项要求。医院将强化内部控制和内部审计监督,筛选出2019年度内部监督重点领域,不断强化监督,确保各项管理工作更加规范、有序。同时,强化对纪委委员、纪检监察员的业务培训和指导,部署党支部纪检委员和纪委委员开展巡查工作。

核心提示

成功举办2018中国肿瘤学大会,手术、医疗服务体量再创新高,跻身国家卫生健康委第一批肿瘤(消化系统)多学科诊疗试点医院,获批成立辽宁省恶性肿瘤临床医学研究中心、辽宁省肿瘤医学大数据中心……2018年,辽宁省肿瘤医院交上了一份耀眼的成绩单,为我省乃至全国医疗卫生事业发展增添了一抹亮色。立足新起点,踏上新征程。2019年伊始,省肿瘤医院精心筹谋,在医疗服务质量、医院就诊环境、人才培养以及科研平台建设等方面,进一步理清思路、找准方向、形成共识、凝心聚力,确保2019年各项工作开好局、起好步,以永不懈怠的精神状态,践行大卫生大健康理念,谱写高质量发展的新篇章。



辽宁省肿瘤医院门诊病房综合楼。

把医疗质量和安全放在首要位置

为患者提供优质、高效、便捷的医疗服务,是公立医院的根本任务和立院之本。作为全国首批三级甲等专科医院,集肿瘤防治、科研、教学于一体的省级肿瘤防治中心,省肿瘤医院始终坚持强质量、重管理、优服务的发展理念,始终把医疗质量和安全放在医院发展的首要位置。

2019年伊始,省肿瘤医院便提出多措并举推进规范医疗行为,加强电子病历质量管理,深耕护理培训,提升患者就医感受,贯彻落实省政府打击医疗保险欺诈骗保专项行动。医院将通过医保全数据上传,实现精准费用分析,对临床科室采取“一对一”

的方式进行医保培训;根据科室病种特点和临床业务方向,制定个性化的管理方案,结合DRGs(按疾病诊断相关分组)数据分析和权重,在保障医疗质量和安全的前提下,合理合规引导科室有效控制成本,提高服务效率,让医保基金发挥更大的作用。

另外,医院还将加强精细化管理。继2018年启动医院规章制度修订工作,对手术情况、预约手术量等相关指标进行精细化管理之后,2019年医院将修订床位利用率、平均住院日、手术人次占比等医疗绩效考核指标,深入挖掘临床科室内部生产力,充分发挥各学科优势,力争缩短

平均住院时间。同时,将以信息化手段助力医院管理,通过对标建设、以评促建、以评促改等方式,积极推进医院信息化应用。目前,医院IMSS EMRAM(住院)六级建设已完成基础数据准备工作,计划今年进入评审冲刺关键环节。HRP(医院资源规划)是医院推进管理创新的工具,是实现“人、财、物、医、教、研、护、药”管理科学化、规范化、精细化、可持续发展和战略转型的支持环境,预计今年将有多个模块上线使用。2019年,省肿瘤医院还将完成电子病历系统功能应用五级改造,推广电子病历无纸化。

不断强化科研和人才“双推进”

围绕临床搞科研,努力推动医院从临床型向临床研究型医院转变,是省肿瘤医院不懈的追求。

2018年,辽宁省肿瘤医院与组织防护重点实验室、辽宁省恶性肿瘤临床医学研究中心两个省级重点实验室,省级临床研究中心落户省肿瘤医院;省肿瘤医院加强高端科研平台建设,与中科院沈阳分院合作,开展高起点、多领域、全方位战略合作;科研项目申报再创历史新高,核心期刊论文数量、质量稳步提升……这一系列成果是对医院科研实力不断增强的最好诠释。

科研永无止境。2019年,围绕国家肿瘤中心“五大任务”,结合东北地区实际需要,省肿瘤医院将继续开展科学研究,推动实现互联网与大数据建设,并筹备辽宁省肿瘤医学大数据中心揭牌仪式。医院将有效借助辽宁省肿瘤医学大数据中心平台,整合肿瘤医学大数据信息,借助互联网远程会诊,加强肿瘤医学方面的临床医学研究,推进肿瘤精准医疗发展。医院还将与国内基因公司共建基因检测平台,制定个性化治疗方案,提高临床治疗效果;利用“院所合一”的有利契机,全面推进二代测序工作。同时,医院还将抓好省、市等非国家级课题申报,有重点地孵化国家级课题。

肿瘤微创手术演示论坛、肿瘤内科大师论坛、放疗高峰论坛等省内肿瘤研究治疗领域或基层人才培养的优质名片。今后,省肿瘤医院将坚持“3S”临床学术活动的理念,打造品牌优势,筹备外科微创手术演示周、肿瘤内科大师论坛等临床学术活动,一如既往地做好“2019北京希望马拉松(辽宁行)”的筹备、组织工作。此前,省肿瘤医院已经连续两年承办“北京希望马拉松(辽宁行)”。“北京希望马拉松”活动募集到的善款全部用于资助贫困癌症患者和开展癌症防治研究,2019年,省肿瘤医院除了做好组织工作,还将积极推进“马拉松义跑”科研项目等的申报、评审、管理。

推动医院向临床研究型医院转变亦离不开人才支撑。省肿瘤医院始终以“科技兴院、人才强院”为办院方针,形成了多层次、立体式的人才培养体系。2019年,医院将修订“拔尖人才库”成员入选标准,加大政策扶持力度,为拔尖人才库成员提供平台,提高科研产出,提升临床新技术能力。另外,还将通过多种形式、多个渠道积极开展人才引进工作;进一步完善人才管理机制,立足学科建设,创造各种条件留住人才、使用人才。

大医精诚竞风流,跨越发展迈新步。2019年,省肿瘤医院将以党建为引领,以信息化建设为依托,以精细化管理、成本化管理为抓手,以高品质医疗诊疗服务为支撑,努力实现医院软实力 and 硬实力的双提升,将医院打造成东北区域肿瘤诊疗中心,为建设健康辽宁、推进振兴发展作出新的更大贡献。

实施“就诊全流程再造”服务患者

门诊是医院重要的综合性诊疗平台,是集中体现医院管理水平、服务的形象窗口。作为门诊运行的核心,流程的优化是医院不断探索研究的课题。医院党委领导班子带领全院职工不断探索改善门诊环境,优化门诊流程,持续改善患者的就医体验。

目前,省肿瘤医院通过增加窗口标识、门诊指引等方式来优化门诊流程,并积极推进网上预约挂号等举措。随着门诊患者不断增加,传统意义上的门诊流程优化已不能满足患者需求,因此,省肿瘤医院将2019年作为“门诊培育年”,启动以患者为中心、以信息网络为手段、以

优化门诊就诊流程为重点的“就诊全流程再造”项目。

省肿瘤医院将继续深化预约诊疗工作,力争今年年底提前完成《进一步改善医疗服务行动计划(2018-2020)》规定的目标,通过提高分时段预约诊疗率,实现部分患者合理分流。通过分析患者疾病种类、支付方式等特点,逐步实现自助、人工、线上、诊间以及病区等多种结算方式,建立快捷办理入院、医保(特病)等流程设计,简化患者诊疗流程和出入院流程,提高床位周转次数,由“信息跑”“数据跑”代替“患者跑”。

此外,为进一步加强医院联盟

工作,促进分级诊疗,省肿瘤医院于2012年年底成立辽宁省肿瘤医院医疗联盟。经过六年多的砥砺前行,联盟成员不断壮大,业务领域不断拓展,现已发展成为辽宁省内最大的肿瘤诊疗医联体。截至目前,辽宁省肿瘤医院医疗联盟已拥有97家医院。今年,医院将继续扩大联盟规模,增加联盟内部联系,为联盟医院提供技术指导、开放转诊“绿色通道”,开展远程会诊、影像诊断、病理诊断、进修培训等,探索“基层检查、上级诊断、指导治疗”的有效模式,促进优质医疗资源向基层延伸和发展,推进分级诊疗工作。

全国省级党报联盟推荐金融品牌

服务“三农”最佳金融机构

辽宁省农村信用社发挥农村金融主力军作用 实施普惠金融 助力乡村振兴

加大涉农信贷投放 服务辽宁乡村振兴

辽宁农信全面深化“三农”金融服务,坚持服务“三农”、服务小微、服务县域经济发展,以《辽宁省农业农村产业振兴规划》确定的七大主要任务为信贷投放着力点,强化信贷政策导向作用,建设辽宁农信“1563”乡村振兴战略工程体系,形成了辽宁农信助力辽宁乡村振兴的良好局面。截至2018年末,全省支持乡村振兴贷款余额424.19亿元,较上年增加140.40亿元,增幅49.47%。

辽宁农信要求全系统法人机构涉农贷款增速必保高于各项贷款增速,涉农贷款增幅高于同期各项贷款增幅。乡村小微企业贷款增速高于各项贷款增速。为此,辽宁农信积极支持职业农民、合作社等新型农业经营主体。支持乡村小微企业,对形成规模且技术、销售等配套设施齐全的农业项目给予金融支持。加大对战略性新兴产业、地方主导优势产业、绿色信贷、科技信贷、园区经济、产业集群等的信贷支持。2018年,丹东农商银行发放“收费权”质押贷款5户,金额1.91亿元,其中,支持当地供热公司贷款7400万元,由供热公司收费权质押,用于供热公司管网基础设施改造,改善居民取暖条件,同时配合市政府节能减排工作,拆除小锅炉,降低碳排放量,保护环境;支持省内旅游业发展,投放旅游公司贷款1.17亿元,由景区收费权质押,用于景区基础设施改造,支持当地旅游产业发展。

辽宁农信实施乡村振兴金融创新战略,搭建乡村信贷产品创新平台。与省担保集团签订战略合作协议,2018年至2022年期间,双方在各类金融产品上的意向合作融资总量为10亿元,共同研发符合小微企业和“三农”需求及经营特点的业务产品,为农民致富提供积极的信贷支持。他们充分发挥农信机构经营灵活、贴近客户的优势,根据地方经济特色和产业特点为借款主体量身定制个性化信贷产品,满足客户多样化的融资需求。

核心提示

辽宁省农村信用社不断优化信贷结构,深化“三农”金融服务,加快金融产品创新,坚守“支农支小”的市场定位,以贯彻落实乡村振兴战略与辽宁农信发展战略相融合为总体目标,全面助力辽宁乡村振兴。辽宁农信积极发挥全省农村金融主力军作用,担当企业公民的社会责任,实施精准扶贫,谱写了一曲普惠金融的新篇章。截至2018年末,全省农村信用社农户贷款余额达到657.6亿元,较年初增加32.9亿元,完成年度增量计划164.5%;全省涉农贷款余额达到2128.7亿元,较年初增加132亿元,有力地保证了涉农信贷资金需求,为我省农村经济发展提供了有力的金融支撑。

完善“三农”服务体系 增强普惠金融能力



辽宁农信支持锦业蔬菜无土栽培专业合作社。 本文照片由祖笠莹摄

辽宁农信致力于打造“支农支小”力度更大、乡村金融产品更丰富、乡村金融服务更便捷的农村金融、普惠金融、民生金融的主力军,全面服务于乡村振兴战略。

为丰富农村金融产品,推动代理业务向乡村地区拓展,努力推进金融产品移动化、互联网化,全面满足乡村客户多层次、多样化的金融服务需求。

为推进乡村普惠金融,辽宁农信搭建乡村网格化服务平台,提高农村基础性金融服务的覆盖率、渗透性和便捷性,建立覆盖乡

村的普惠金融体系。

辽宁农信不断稳定县域农村信用社的主体地位,优化机构网点布局,消灭金融空白点。在实现乡村物理网点全覆盖的基础上,进一步推进助农取款点建设,优化农村金融支付环境,打通农村金融服务“最后一公里”。截至2018年末,已在全省农村地区累计建设助农取款服务点11275个,服务范围覆盖全省所有行政村。辽宁农信积极围绕普惠农民做文章,在提供查询、助农取款、转账等基础金融服务的基础上,不断丰富助农取款点的业务功能,推出社保缴费、手机充值、缴电费、贷款利息缴存等普惠金融服务。2018年,农民在助农取款点办理社保缴费7万笔,金额743万元,为手机充值28万笔,金额163万元。

为解决农民支取补贴距离远、排队等困难,辽宁农信积极利用助农取款点兑付地方补贴,农民足不出村就可以支取补贴。2018年,辽宁农信助农取款点累计兑付地方补贴67万笔,金额1.8亿元,惠及18万户农户,农信社的助农取款点已经成为辽宁普惠金融新坐标。



辽宁农信支持冷子堡镇业兴村棚桃种植业发展。

实施金融精准扶贫 打造幸福和谐乡村

全省农村信用社充分发挥农村金融主力军作用,以“产业引领、新型主体带动、信贷投入推动”作为金融精准扶贫工作的着力点,助力全省坚决打赢脱贫攻坚战。截至目前,全省农村信用社扶贫龙头企业贷款余额12.96亿元,2018年累计发放扶贫龙头企业贷款8.57亿元;建档立卡贫困户贷款余额12.9亿元,2018年累计发放建档立卡贫困户贷款4.26亿元。

2018年3月28日,省联社与省扶贫办联合下发《关于进一步做好扶贫小额信贷工作的通知》,强化落实“5万元以下、3年期以内、免担保免抵押、基准利率放贷、财政贴息、县建风险补偿金”的政策要点。10月,在全省广泛开展扶贫宣传日活动。当年累计投放扶贫小额贷款876笔,3652万元。

2018年,省委、省政府将省联社确定为扶贫联络牵头单位,具体负责对接北镇市。4月19日,承办了省政

府在北镇召开的推进农信社金融精准扶贫座谈会。省联社积极与北镇市对接,确定扶贫支持重点项目,现已发放龙头企业扶贫贷款5笔,金额2905万元,带动580户贫困户走上脱贫致富的道路。同时,建立扶贫救助基金100万元全部到位,已向100户贫困户发放救助资金20万元。省联社还协调社会各界共同捐资成立扶贫救助基金,在义县成立扶贫助学救助基金150万元,已出资56.5万元,对省级重点贫困县义县113名建档立卡贫困大学生实施资助。

为落实好定点扶贫工作,省联社通过项目扶贫、教育扶贫、驻村扶贫等形式,深入义县头台镇贫困村,扎实开展扶贫工作,几年来累计投入资金525万元,帮助修桥、铺路,建设人畜饮水工程,安装路灯,为特困家庭维修翻建危房,努力为民办实事、办好事,起到了良好的扶贫示范作用。

郭峰 本报记者 张学军