

# 提高医疗技术水平 增强医院竞争实力

## 昌图县中心医院倾心创建百姓信赖医院

**印记**

翻阅昌图县中心医院改革开放40年的发展历程,岁月的笔端凝重厚重地记录了创业者的艰辛、奋斗者的专心和开拓者的创新。昌图县中心医院始建于1907年,经过几代人的努力,现已发展成为医疗设备先进、技术力量雄厚,集急诊急救、医疗、预防、保健、康复、教学、科研于一体的三级综合性医院,是中国医科大学附属第一医院协作医院、辽宁省人民医院集团医院、锦州医科大学培训基地。医疗辐射半径100多公里,服务县域及周边地区人口120万。

医院编制床位1000张,今年中医院交付使用,又增设床位255张。现有在岗职工1259人,高级技术职称80人,硕士研究生23人;临床科室49个,医技、医辅科室25个,行政后勤科室22个。年门诊量40万人次,住院4万余人次,手术8000余例。

诊疗设备有美国GE1.5T磁共振、西门子双源CT、美国GE数字减影血管造影机(DSA)等大中型医疗设备百余台件。

具备冠脉造影、心脑血管介入、开颅、开胸等大型复杂手术的能力,与北京常春藤医学高端人才联盟缔结了长期战略合作伙伴,与心医国际(北京各大医院)建立了远程会诊中心。

**核心提示**

物换星移,弹指四十载。改革开放40年,伴随着共和国成长奋进的步伐,昌图县中心医院发生了翻天覆地的变化。

今天,昌图县中心医院在团结、高效、务实、创新的领导班子带领下,遵循“顺应时势,抢抓机遇,务实拼搏,创新发展”的工作思路,积极促进医疗卫生事业健康发展,构建和谐医患关系。全体职工认真履行救死扶伤的天职,将解除病人困难疾苦视为最高使命,以饱满的工作热情、精湛的医疗技术、高尚的医德风范、全新的服务理念、舒适的诊疗环境,倾心创建百姓满意的医院,赢得了患者的充分信赖和社会的普遍赞誉。

### 全面实施医改新政 提升服务能力

昌图县中心医院领导班子紧紧围绕“医院回归功能定位、院长回归管理本位、医生回归服务本质、药品回归治病本性”新医改工作总的目标和方向,主动适应医改新形势、新变化、新要求。以破除“以药补医”机制为突破口,统筹推进管理体制、价格机制、人事编制、收入分配及医保制度等综合改革,全面加强医院学科建设,进一步提升医院综合服务水平,有效缓解了群众“看病难、看病贵”问题,既惠及了百姓,又赢得了良好的社会影响力。

2017年,为深化医药卫生体制改革,逐步建立“基层首诊、双向转诊、急慢分治、上下联动”的分级诊疗模式,医院牵头组建医疗联合体。组织25个科室对口技术支持25家医联体卫生院,定期安排学科带头人或高年资主治医师到各基层单位开展坐诊、会诊、查房、手术、疑难病例讨论和业务培训等工作。

同时,接收各基层单位医务人员到院接受轮训、专题培训和进修学习。在医联体内探索开展预约诊疗、检验检查结果互认等便民服务,为患者双向转诊建立绿色通道,从而实现优质资源共享,满足群众看病需求。2018年全市医联体建设现场会在中心医院召开。

40年,栉风沐雨 薪火相传。今天,昌图县中心医院站在历史的新征程上,继续解放思想,脚踏实地,砥砺前行,各项工作实现了稳步发展。医院曾先后荣获全国医药卫生系统先进集体、群众满意的医疗卫生机构和辽宁省卫生系统诚信服务杯先进单位、辽宁省社会公益事业优秀单位和辽宁省公益万里行爱心企业、铁岭市文明单位、先进基层党组织等国家、省、市、县级数十项荣誉称号。

尹铁忠

### 实施一流管理 打造一流团队

随着医疗卫生事业的全面改革,医院必须提高以技术含量为主的医疗服务质量,才能在激烈的竞争中得到巩固和发展。昌图县中心医院秉承“尊崇技术、敬畏质量”的理念,在提高医疗质量、强化日常工作管理、提升医疗技术水平、完善优质医疗服务,不断创新医院的核心竞争实力。

以抓执行行为突破口,规范医院管理。首先,医院把院长行政查房制度作为提升医院医疗服务质量、科研能力及学科建设的重要载体。院长经常带领各职能部门负责人到科室调研,听取各个科室主任对本科室现状及本学科发展情况汇报,对科室的问题进行分析,发现问题马上提出整改意见,责成相关部门限期解决。同时,为实现以服务制胜的目标,在强化日常工作管理上,接连打出了一整套组合拳:规范预算采购管理,修订了预算采购管理办法,明确了集中采购目录、分散采购限额标准、公开招标数额标准及招标范围,形成了询价、预算、组织、监督完整的管理体系;调整收入结构,通过控制跨科收费、规范合理用药、提高床位周转率等措施,控制医疗费用不合理增长;规范药械管理,完成了部分药品的调价、更换规格、更换生产厂家等工作,去年共降价130多种,涉及品种降幅平均为35%。

以专业学科为核心,抓好医院内涵建设。坚持“提升基础学科、突出重点学科、强化品牌学科”的原则,积极为学科建设与发展提供良好的支撑平台。确定了心血管中心(胸痛中心)、肿瘤中心、卒中中心、泌尿中心4

个具有现行优势和发展潜力的院级重点发展专科。加强人才引进和培养,改善梯队结构,提升整体素质。对在职医务人员,通过进修深造、加强培训考核、组织理论与技能竞赛等多种方式,全面提升综合素质和业务水平。开展急性脑梗死早期静脉溶栓治疗、急性心肌梗死的急诊介入治疗等新技术、新项目10项。

以保障医疗安全为根本,改进医疗护理服务质量。以落实医疗制度为抓手,以提高医疗质量为目标,以保障医疗安全为基础,做到全程医疗质量管理。全力推进以病人为中心的“优质护理服务”活动,认真落实优质护理服务示范病房,全院所有病房



昌图县中心医院院区。(资料图)

### 加强党的建设 增强医院凝聚力

党的领导是一切行动的指南。昌图县中心医院按照“围绕业务抓党建,抓好党建促发展”的工作思路,以深入学习贯彻党的十九大精神为主线,以实际行动践行“三严三实”,扎实推进“两学一做”学习教育,以创建规范化建设党支部为重点,特别是医院的机关党支部在创建工作中脱颖而出,被确定为辽宁省党支部规范化建设示范点。该支部大力加强党的政治、思想、组织、作风、纪律建设,把制度建设贯穿其中,努力建设一支组织健全、制度完善、运行规范、活动经常、档案齐备、作用突出的规范化党支部,培养一支党性强、素质高、具有强烈的奉献精神、创新精神和无私奉献精神的党员先锋队,探索出了一条新时代支部党建与业务工作既紧密融合,又相互促进的创新之路。

以政治建设为统领,提升党员素质。通过党课教育,把党的路线方针政策及时灌输给每名党员,使之内化于心,外化于行,练就过硬的

政治本领,提升党员政治素质。以思想建设为核心,夯实党支部基础。以“两学一做”为重点,以落实“三会一课”组织生活制度为基础,制定支部学习计划和时间节点表,坚持每月开展一次党日活动,夯实思想基础。以作风建设为引领,凝聚党组织力量。开展党员先锋岗、为民服务党员征集和志愿者服务活动,凝聚广大党员干部强大的精神力量,让每个工作岗位都焕发出最大的创造活力。搭建无私奉献平台,组建机关党员义诊医疗队,不定期深入乡镇、学校、敬老院以及街道进行义诊,免费发放药品累计达2.7万元。以廉政建设为抓手,建设阳光党支部。带领党员认真学习党风廉政的法律法规和规章制度,把纪律和法律转化为高度的自律,把外在的规定转化为内在的自觉,做到清正廉洁,防微杜渐。

思想一通路路皆通。抓党建促发展,通过采取一系列有效举措,党组织的凝聚力大大增强了,全院职工的思想状态、精神面貌发生了巨大变化。

### 国产第一条500千伏元锦辽海输变电工程建设回溯

### 电力发展的“辽宁模式”

**序言**

1978年12月18日至22日,党的十一届三中全会在北京召开,作出了把党和国家工作中心转移到经济建设上来的历史性抉择,揭开了社会主义改革开放的序幕。

那一年是1979年,11月的辽宁,我国第一条全国电压等级最高、自行设计、自行施工、安装全套国产设备的500千伏主干线路——元(元宝山)锦(锦州)辽(辽阳)海(海城)超高压输电工程开始建设,线路总长度602千米,工程分段调试投产,1985年,元锦辽海输变电工程全面建成投产……时间回溯到40年前,辽宁电力人勇立改革发展的潮头,用自己的非常作为见证着一个电力工业史上的奇迹。

1978年12月18日至22日,党的十一届三中全会在北京召开,作出了把党和国家工作中心转移到经济建设上来的历史性抉择,揭开了社会主义改革开放的序幕。

那一年是1979年,11月的辽宁,我国第一条全国电压等级最高、自行设计、自行施工、安装全套国产设备的500千伏主干线路——元(元宝山)锦(锦州)辽(辽阳)海(海城)超高压输电工程开始建设,线路总长度602千米,工程分段调试投产,1985年,元锦辽海输变电工程全面建成投产……时间回溯到40年前,辽宁电力人勇立改革发展的潮头,用自己的非常作为见证着一个电力工业史上的奇迹。



今年迎峰度夏期间,电力员工正在检修董家500千伏变电站。姚大川 摄

### 改革开放电力先行

改革开放之初,国家外汇储备不足,单纯依靠从国外采购设备并不现实,再加上辽宁全省工农业用电的需求迅猛增加,电力供应不足,成为当时制约地区经济发展的短板。

电力供需的差距深深刺痛了辽宁电力人的心,发展能够实现长距离、大容量输送电力的高压输电技术成为破解难题的当务之急。国网辽宁电力副总工程师兼安全总监于长广说,“随着改革开放大幕的拉开,当时一些难度很大而又不能绕开的问题摆在了辽宁电力人的面前。”当时,位于内蒙古自治区的元宝山电厂30万千瓦机组已于1978年投入运行,计划扩建60万千瓦机组……同时,辽宁省内鞍山、辽阳、营口三市当地电源仅有40余万千瓦。由于规模大、距离远,输送容量大,必须采用比当时220千伏更高电压等级的输电线路500千伏线路,才能满足辽南地区的用电需求。

1979年1月20日,隶属于原国家水利电力部的东北电业管理局对辽宁各电力建设单位转发了水电部的急件——《关于下达一九七九年电力工业基本建设计划的通知》,《通知》明确,“今年我局所属的电力工业基本建设,要认

真贯彻党的十一届三中全会和全国计划会议的精神,把工作的重点转到社会主义现代化建设上来……集中力量搞好锦州电厂和元锦辽海送变电两个重点工程的建设……”

时任东北电管局副总工程师、元锦辽海线路工程电网调度总指挥的金玉声介绍说,“当时工程建设的场面非常的壮观……大家凭着一腔热血,自力更生,收集参考国内外技术资料,认真分析研究、消化吸收,攻克技术难题,通过工程建设实践培养了大批电网建设技术骨干。”

辽宁电力人深度融入改革开放的洪流,掀起了电网建设的高潮。时间回到1985年,我国电压等级最高、自行设计、自行施工、安装全套国产设备的第一条500千伏主干线路——元(元宝山)锦(锦州)辽(辽阳)海(海城)超高压输电工程全部建成投产。工程投运后,辽西电网处于低谷时,可将电力输送到辽南,同时,完善了东北电网南部的结构,提高了系统运行的稳定性、经济性和供电质量。辽南地区用上了来自元宝山和锦州电厂的电,原来制约辽宁经济发展的缺口问题一去不复返。

### 劳模精神薪火相传

历时一个月时间,在访问工程的亲历者与见证人,重温元锦辽海输变电工程的建设历程中,感触最深的是代代辽宁电力人对劳模精神的传承和工匠精神的发扬。

于长广说,“干在前,作表率是劳模精神的具体体现,精益求精是工匠精神的基本内涵。正是由于元锦辽海输变电工程的存在,使得劳模、工匠的引领示范作用一直在推动着电力系统各专业的‘发展’。”

“1984年,董家500千伏变电站投运后,按照上级要求,我们组织了

各专业人员继续在作为‘国产电力设备试验基地’的董家变电站开展各类科技创新,同时,下大力气、花更多的功夫来提升检修和运行人员的业务素质,以确保董家变电站安全稳定运行。”回忆起这段往事,国网辽宁检修公司锦州运维分部主任徐庆久感慨万千。“记得报到的第一天,师傅们特意把我们带到变电站门口,那里立有一块写着‘扎根董家,献身电网’的大牌子,让我们牢记这句话。”

采访过程中,包括徐庆久及杨建国等人都约而同地提到了一个人

的名字,那就是老班长肖松龄。国网辽宁检修公司锦州运维分部党支部书记王继伟向我们展示了肖松龄的工作笔记和手绘图纸。王继伟说,“老班长在电力行业勤勤恳恳、默默耕耘了30载,能够被评选为整个东北电网的首批高级技师,也证明了他真正做到了干一行、爱一行、专一行。我们应该将老一代电力工人的精神财富进行再挖掘、再提炼,并继承和发扬他们的光荣传统。”

爱岗敬业、艰苦奋斗是工作在运检一线老辽宁电人的真实写照,在先进生产者吕建华、一线劳模蔡永业等人

身旁,还有像辽阳500千伏变电站通勤驾驶员郭宏这样的服务保障人员。自1987年参加工作以来,郭宏一直负责驾驶辽阳变的通勤车。他安全行驶30年,行驶里程绕地球6周半,在车辆维护方面坚持自己维修了整整13年。多位受访者均对年轻一代电力人提出了期许:走进新时代,仍然需要我们大力弘扬劳模精神、传承工匠精神,努力成为知识型、技能型、创新型劳动者,立足岗位、多作贡献,用勤奋劳动、智慧劳动书写新时代的华丽篇章。

顾波 刘子健 张爱萍