

1978-2018

逢时
IT WAS THE BEST OF TIMES1988年
金杯汽车

1988年7月,中国人民银行批准金杯汽车股份有限公司发行1亿元人民币股票。

40
1978
2018解读
JIEDU

金杯发行股票震动全国

王富家

金杯汽车股份有限公司原党委宣传部部长、经济宣传处处长,经历了金杯华丽转身的那些年。

王 芳

1988年出生,华晨集团职工,对金杯汽车的历史非常感兴趣。

对话时间 2018年11月9日 对话地点 辽宁日报社



华晨集团是辽宁的汽车龙头企业。

1988年9月11日,《人民日报》头版刊登了一篇题为《中南海里购股票》的消息。一石激起千层浪,这篇不到300字的报道,引发了巨大关注。这股票来自何方?

王 芳:王老师,关于金杯股票的历史,经常有老职工说起,咱们这个股票为什么要卖到中南海?

王富家:当时金杯股票卖得不太理想,公司领导提议能否到北京去卖?这样就派人去了国家体改委机关办公地,后来引发了轩然大波。

王 芳:用现在的观点看,那可是原始股啊!

王富家:此一时,彼一时。那时候,没有几个人明白股票呀。

王 芳:哦,也对!金杯为什么要发行股票呢?

王富家:这个事我给你慢慢讲。

王 芳:太好了,我们很多年轻人对金杯股票历史只是一知半解。

王富家:1988年3月25日,沈阳市体改委以(1988)4号文件批准沈阳汽车工业公司改制为金杯汽车股份有限公司,在全国大型企业选定沈阳汽车工

业公司在全国试点,取得经验。同年7月,中国人民银行批准金杯汽车股份有限公司发行一亿元人民币股票。认购后股权属于个人,可以转让、买卖、继承、赠与和抵押。股东每年可以持股票领取不低于银行最高储蓄利率的股息,同时可分得红利。从7月15日开始,金杯股票面向社会发行。直到第二年的9月份,总计卖出不到5000万元,还不到总数的一半。

王 芳:听说,许多职工都不买金杯股票,还被摊派卖股票?

王富家:确有其事!别看不容易,但现在回想起来,那真是个难忘的、火热的、改革的年代。时任沈阳汽车工业公司董事长兼总经理的赵希友等领导,自觉肩负起沈阳汽车支柱产业建设的重任,恪尽职守,夙兴夜寐,持续推进改革。

王 芳:王老师,您是怎么来到金杯公司工

作的?

王富家:我以前在沈阳缝纫机厂当厂长。1984年7月16日,沈阳汽车工业公司董事长赵希友一行来访。他开宗明义地说,沈阳市委、市政府决定沈阳要把汽车工业建成支柱产业。你们缝纫机厂铸造、机加工能力强,厂区面积大,人员素质好,希望你们能转产和我们一起干汽车好不好?我当即表示,当今世界主要国家都把汽车工业当作支柱产业,沈阳工业门类齐全,有干好汽车支柱产业的历史和能力优势,赞同和拥护市委、市政府大力发展汽车工业的战略部署。后来,我们从沈阳市轻工局转入沈阳汽车工业公司,肩负起为沈阳汽车制造厂的轻型货车和沈阳轿车厂(后重组为金杯客车制造有限公司)的金杯海狮轻型客车,供应汽车发动机的任务。

1990年以后,人们对股票不再陌生。同年12月,上海证券交易所正式对外营业。此后,金杯公司开始酝酿在上交所上市,并在私下悄悄运作赴美上市一事。在当时,境外上市还是一个禁区。

王 芳:用现在的观点看,原始股如果没到二级市场流通的话,是没有太多实际意义的。金杯股票什么时候开始启动到上交所上市的?

王富家:1992年6月2日,金杯公司向中国人民银行和证监会递交金杯股票上市申请,同年7月24日,金杯汽车股票在上海证券交易所挂牌上市。

王 芳:从递交申请到挂牌上市,总共用了一个多月时间,这在现在都不敢想象!

王富家:上世纪90年代初,证券市场才刚刚起步,企业上市都比較快。再说金杯公司一直是沈阳产值、利税第一大户,在全国也非常有知名度。

王 芳:上市当天您在现场吗?金杯股票开盘价如何?

王富家:开盘当天,沈阳市领导、上海市领导都在场,我们去了很多人,我也有幸见证了这

一历史时刻。开盘价涨到17元,而在沈阳私下交易的金杯股票每股才4元。当时,头脑快的人马上全收金杯股票,然后转手到上海大赚一笔。

王 芳:很多持有金杯股票的职工,不得拍着大腿后悔啊!

王富家:哈哈,后悔有啥办法!

王 芳:听说,在筹备到上交所上市的同时,公司领导悄悄准备赴美上市,有这么一回事吗?

王富家:确实如此,当时赵希友已经在操作金杯在美国的纽约证券交易所上市。他的观点是,“金杯需要钱,美国的资金多得是,干吗不去圈他们的钱回来给我们用?”

王 芳:赴美上市比在A股上市困难得多吧?而且在当时,这应该也是改革的禁区?

王富家:过程当然很艰难,有很多政策的限制。最初,金杯公司在百慕大注册了一家空壳公司——华晨中国汽车控股有限公司,然后申

请在纽交所上市。此举不仅有政治风险,还有经济风险:发行500万股金杯股票,光发行成本就要500多万美元,而股票能否成功卖出,股价多少,都不好说。但我们坚定目标,最终在1992年10月9日这天,英文缩写“CBA”的华晨汽车股票在美国纽交所挂牌上市。

金杯公司由此成为中国第一家境外上市的公司。上市当天,纽交所巨大的显示屏显示:华晨汽车每股售价16美元,500万股仅用了一个多小时便被抢购一空,股价迅速上扬至20美元。

王 芳:国内听到金杯在海外上市,是不是都感到吃惊?

王富家:有关部门还来调查此事。1992年10月28日,我们在北京钓鱼台国宾馆隆重举行在美发行股票发布会。有关领导将金杯公司赴美上市一事,称之为“开通了中美两国的金融管道”。

王富家:面对日趋激烈的国内、国际汽车市场竞争,必须增强企业和全体员工的危机感、使命感、责任感;必须制定客观、冷静、坚定、可行的对策方案统一思想,发挥优势、推进改革,不断增强产品、技术、质量;不断改善管理,提高效率与自身竞争力。

王 芳:那么,您对于华晨集团下一步发展,有哪些建议?

王富家:我认为,应该积极、持续推进华晨金杯公司与国际先进车企的国际化合资、合作,充分发挥国际先进车企的引领、带动和先进技术与管理示范、合作效应,进一步发扬传统,发挥改革优势,在日趋激烈的国际国内市场竞争中破浪前行。

每当有人让王富家回忆金杯往事时,他总感慨道:那真是难忘的、火热的、改革的年代。为实现将汽车产业建成沈阳第一支柱产业雄心壮志,以赵希友为首的创业元老硬是把96家不同行业、不同所有制的企业组织起来,并进行大刀阔斧的改革。

王 芳:王老师,华晨集团作为辽宁的汽车龙头企业,这两年可谓好事连连:2016年,首次跻身“中国企业500强”前100强;2017年,与法国雷诺集团正式达成战略合作协议;2018年10月,与宝马集团在华晨宝马15周年庆典上签署了进一步深化合作的战略合作协议。

王富家:非常不错,作为老职工,为你们感到高兴。

王 芳:企业能有今天,全是靠老一辈职工拼搏奋斗留下的底子。今年恰逢改革开放40周年,您觉得金杯公司有哪些改革经验值得我们借鉴与学习呢?

王富家:首先是不断改革,公司领导当时就提出打破“大锅饭”,采取15种形式进行分配制

度的改革,推行资产经营责任制管理,与下属96家整车、总成和零部件企业层层签署资产经营责任制考核管理奖惩协议,确保经营者以高度的责任心和科学决策确保企业资产保值增值,年度严格考核奖惩激励。

王 芳:打破“大锅饭”可不是一件容易的事。

王富家:当时在人事制度改革方面,也有很多好办法,比如通过公开招聘招人、能人来公司投标、竞标,迅速改变了许多企业多年低迷、亏损的局面;再针对不同企业的不同状况进行一厂一策,给予不同的扶持政策与激励。总之,金杯公司有很多好的改革经验。

王 芳:金杯伴随改革开放走过了改革、发展、壮大的历程,您有哪些体会?

全民炒股时代

在改革开放的过程中,辽宁做出了很多大胆探索,给全国人民留下很多宝贵经验。其中,金杯的发展历程,就是一个生动代表。

资深证券分析师陈中洋分析说,首先,金杯股票发行的过程,就是一个国人认知股票为何物的过程。金杯股票的发行,历时一年,经历了从内部强制摊派,到全国各地设点发售。推进之初难度之大,可见一斑!这一切都源于改革之初国人对股票的不了解。人们只是知道当时的股票是有年利率保底收益的,但并不了解股票巨大的升值潜力。1992年7月,金杯汽车股票在上海证券交易所挂牌上市,当天每股上涨到17元,而在沈阳私下交易的金杯股票才4元。面对巨大的价格差,很多先知先觉的人开始大量收购股票并在上海交易所进行卖出套现,这种现象就是我国证券市场上最早期的一级半市场!从此,有越来越多的人开始关注股票。

其次,金杯股票的发行上市成功,激发了市场人气。越来越多的优质企业选择发股票这种直接的融资方式,而不是像计划经济时那样向国家伸手去等、靠、要。同时,众多的民间资本选择购买股票来实现资本的保值增值。市场化特征明显体现出来。群众踊跃地进入市场当中,成为市场的主体,资源配置的优势越发明显。真正让计划经济向市场经济全面推进。

第三,1992年10月9日,金杯汽车股票成功在美国纽约证券交易所上市。募集8000万美元。从当下的角度来看,这是属于改革开放过程中典型的“请进来”“走出去”。在30多年前,这种创新可以说是空前的。金杯汽车股票的两地发行,给全国各地的企业经营者提供了宝贵的经验,也让每个关注改革进程的人了解了股票这种新生事物,对经济的发展起到了领头羊的作用。



王富家(左)跟王芳讲述金杯的故事。

这一年
ZHEYINIAN

1月30日,沈阳市将全市最大的工业企业——沈阳汽车工业公司委托给赵希友个人经营。委托经营机制的出现,为搞活大中型企业提供了新的经验。

2月10日,沈阳市拍卖行成立,它是全国首批八家拍卖企业试点单位之一,是沈阳乃至东北地区的首家拍卖行。1990年11月21日,成功举办“首届公物、罚没物拍卖会”,敲响了东北拍卖行业的第一槌。

3月2日,省政府发布《关于加速辽东半岛对外开放的若干政策规定》(以下简称《规定》),决定在辽东半岛进一步放宽政策,加速辽东半岛对外开放。《规定》提出,下放审批权限,简化审批手续;扩大外贸自主权;鼓励外商投资,在大连经济技术开发区、营口鲅鱼圈出口工业区、沈阳铁西工业区办试点先行区;扩大对外开放功能;搞好金融服务、发展外向型经济。

11月30日,中国最大的长途汽车客运站——沈阳汽车客运总站全部竣工。该站占地面积4.2万平方米,主楼及群楼建筑面积6000平方米,候车大厅和售票厅可同时容纳5000人候车,可在同一时间发出24辆客车。

12月18日,辽宁省辽河三角洲地区被国务院列为国家重点农业综合开发区。国家和地方对该开发区总投资16.5亿元,是新中国成立后辽宁省最大的农业投资项目。

12月,沈阳市在全国率先成立了集咨询、调解和仲裁于一体的沈阳市人才流动争议仲裁委员会。1990年更名为沈阳市人事仲裁委员会。